



056: SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE BIENES ESTATALES

Informe de Evaluación Institucional

Correspondiente al año 2023

14 de mayo, 2024

Contenido

Resumen Ejecutivo	3
1. Prioridades de la política institucional	5
2. Análisis de resultados de los objetivos estratégicos institucionales (OEI)	6
2.1. Valoración de los resultados alcanzados en el 2023	6
2.2. Diagnóstico sobre los OEI priorizados con bajo nivel de cumplimiento.....	14
3. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)	16
3.1. Situación de las AEI durante el año 2023	16
3.2. Análisis de implementación de las AEI	47
3.3. Análisis de los productos de la AEI	49
3.4. Análisis de la ejecución operativa en las AEI críticas.....	51
3.5. Aplicación de las recomendaciones para mejorar la implementación de las AEI	91
4. Conclusiones.....	91
5. Recomendaciones	92
6. Anexos	93

Resumen Ejecutivo

La Superintendencia Nacional de Bienes Estatales (SBN) es un organismo público ejecutor y constituye un pliego presupuestal, siendo el Ente Rector del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE), encargado de normar y supervisar los actos de adquisición, disposición, administración y registro de los predios estatales que realizan las entidades, a efectos de lograr una administración ordenada y eficiente. Asimismo, la SBN es la responsable de aprobar y ejecutar los actos vinculados a los predios del Estado que se encuentran a su cargo, y bajo su competencia.

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2022-2026 de la Superintendencia Nacional de Bienes Estatales, establece los logros esperados que deben ser alcanzados, conforme a cada objetivo estratégico y acción estratégica institucional, además de la información correspondiente a sus indicadores para el periodo del plan; y, está orientado a fortalecer el Sistema de Información Nacional de Bienes Estatales (SINABIP), a fomentar un marco jurídico sobre la gestión de predios estatales en beneficio de las entidades del SNBE, y a mejorar la gestión integral de los predios estatales a favor de la Sociedad. Igualmente, busca mejorar la gestión institucional y promover las acciones de Gestión del Riesgo de Desastres (GRD).

De acuerdo con las disposiciones de la materia, la SBN se constituye como el Pliego Presupuestal 056 y aprobó su Plan Operativo Institucional 2023, a nivel de la Unidad Ejecutora 000204, orientando su accionar para el logro de los objetivos establecidos en la Política Institucional; así como, en las políticas del Sector y de la Política General de Gobierno, en el marco del Ciclo de Planeamiento Estratégico para la Mejora Continua.

El Plan Operativo Institucional (POI) 2023 consistente con el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) 2023 de la SBN, fue aprobado con Resolución N° 0099-2022/SBN. Asimismo, durante el año 2023, se realizaron tres (3) modificaciones del POI, que se aprobaron mediante Resolución N° 0027-2023/SBN, Resolución N° 0043-2023/SBN y Resolución N° 0006-2024/SBN.

El presente informe contiene la evaluación de los resultados obtenidos en el 2023, tanto del PEI 2022-2026 como del POI Anual 2023, en cumplimiento de la Guía de seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes del SINAPLAN, aprobada por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00061-2023- CEPLAN/PCD. Los cinco (5) OEI del PEI cuentan con un total de 5 indicadores programados, cuyo porcentaje de avance respecto al logro esperado, presenta los siguientes resultados:

Objetivos	Indicador	% avance
OEI.01. Fortalecer el Sistema de Información Nacional de Bienes Estatales (SINABIP), a favor de las entidades del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE)	Porcentaje de predios estatales registrados en el SINABIP, a favor de las entidades del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE)	115
OEI.02. Fomentar un marco jurídico sobre la gestión de predios estatales en beneficio de las entidades del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE)	Número de normas sobre la gestión de bienes estatales aprobadas a favor de las entidades del SNBE	60
OEI.03. Mejorar la gestión integral de los predios estatales a favor de la sociedad	Porcentaje de predios estatales gestionados con actos aprobados a favor de la sociedad	96
OEI.04. Mejorar la gestión institucional	Tasa de Insatisfacción sobre la gestión operativa de la SBN (por 10 000 solicitudes)	233
OEI.05. Promover las acciones de gestión del riesgo de desastres (GRD)	Número de medidas en gestión del riesgo de desastres adoptadas	160

En el año 2023 se ha alcanzado un nivel de ejecución financiera de S/ 36 434 391 de un total de S/ 37 761 571 programado, obteniéndose un porcentaje de ejecución financiera de 96.48% y un promedio de ejecución física de 105.4%. Se han identificado dos AEI críticas (AEI.02.01 y AEI.04.05) que tienen una ejecución menor al 75%; asimismo, se cuenta con dos AEI que tiene un avance menor al 95%, mientras que las otras dieciocho AEI tienen un muy buen avance, superando el 95%.

1. Prioridades de la política institucional

La Misión Institucional de la Superintendencia Nacional de Bienes Estatales es

“Gestionar y supervisar los predios del Estado en beneficio de las entidades públicas, privadas y la ciudadanía, de manera eficiente, transparente y ética”

La política institucional de la Superintendencia Nacional de Bienes Estatales es:

“Priorizar la defensa y promover el saneamiento de los predios del Estado para su entrega oportuna a favor de la inversión pública, privada y la ciudadanía, asegurando la sostenibilidad en la ocupación del suelo, circunscrito en la gobernanza digital”.

Cabe resaltar que, esta política se enmarca en los principios fundamentales de justicia, equidad, eficiencia, veracidad y colaboración; y, se desarrolla sobre los valores institucionales de compromiso, profesionalismo, transparencia, neutralidad, probidad y ética. Asimismo, sus lineamientos de política son:

- Fomentar el saneamiento físico legal de predios estatales, para su entrega a la inversión pública privada.
- Desarrollar e implementar el Sistema de Información, tanto para la operatividad de la entidad y del SNBE, promoviendo la transformación digital.
- Ejercer y promover la supervisión y la defensa integral de los predios estatales.
- Impulsar la integración del marco legal sobre saneamiento y otorgamiento de derechos vinculados a predios del Estado.
- Fomentar y consolidar el catastro de predios estatales, asegurando la transparencia, predictibilidad, integridad, disponibilidad y seguridad de la información (alfanumérica y gráfica).
- Promover el fortalecimiento institucional, a través de la implementación de la gestión por procesos y el desarrollo de un servicio civil meritocrático, para brindar servicios de calidad orientados a la ciudadanía.

Cabe resaltar que, los OEI a cargo de las Direcciones y subdirecciones son las prioritarias para alcanzar los logros misionales de la entidad. Estos son, el OEI 01

a través de la AEI.01.01, así como el OEI 02 a través de las AEI.02.01 y AEI.02.02 y el OEI 03 mediante las AEI.03.01, AEI.03.02, AEI.03.03, AEI.03.04, AEI.03.05, AEI.03.06, AEI.03.07, AEI.03.08 y AEI.03.09. Asimismo, se cuenta con los OEI de tipo II que están conformados por el OEI.04 a través de las AEI.04.01, AEI.04.02, AEI.04.03, AEI.04.04, AEI.04.05, AEI.04.06, AEI.04.07 y la AEI.04.08, así como el OEI.05 mediante las AEI.05.01 y AEI.05.02.

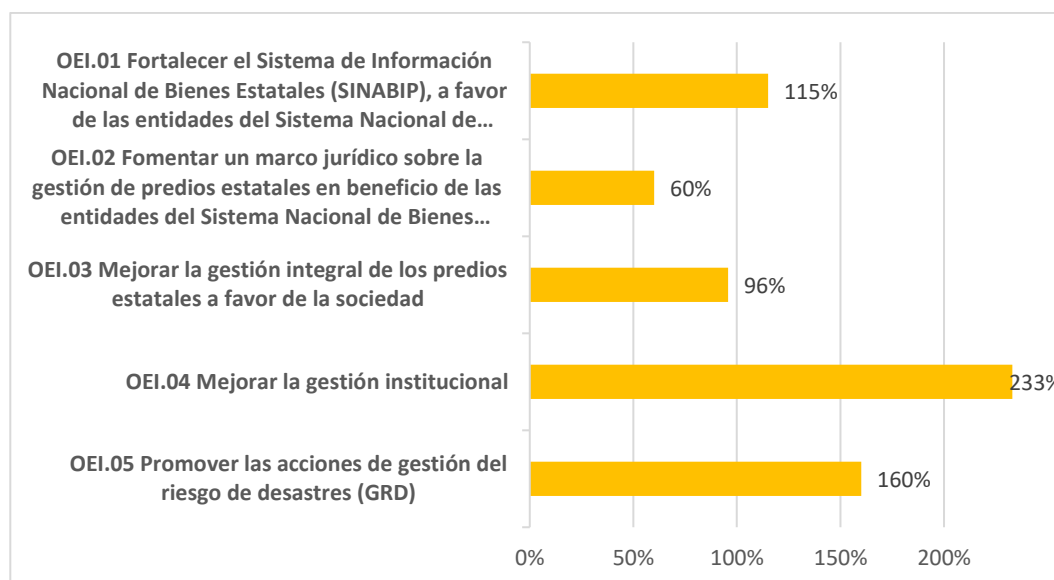
2. Análisis de resultados de los objetivos estratégicos institucionales (OEI)

2.1. Valoración de los resultados alcanzados en el 2023

La valoración general de la evaluación del PEI 2022-2026, respecto del periodo 2023, se evidencia en los principales logros de los Objetivos Estratégicos Institucionales. A continuación, se muestra los resultados obtenidos con relación a los indicadores del PEI 2022-2026, a nivel de Objetivo Estratégico Institucional (OEI); siendo necesario señalar que, en su mayoría, superaron la meta programada.

- Objetivo Estratégico Institucional: 05 objetivos y 05 Indicadores.

Gráfico N° 1: Avance de los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) de la SBN



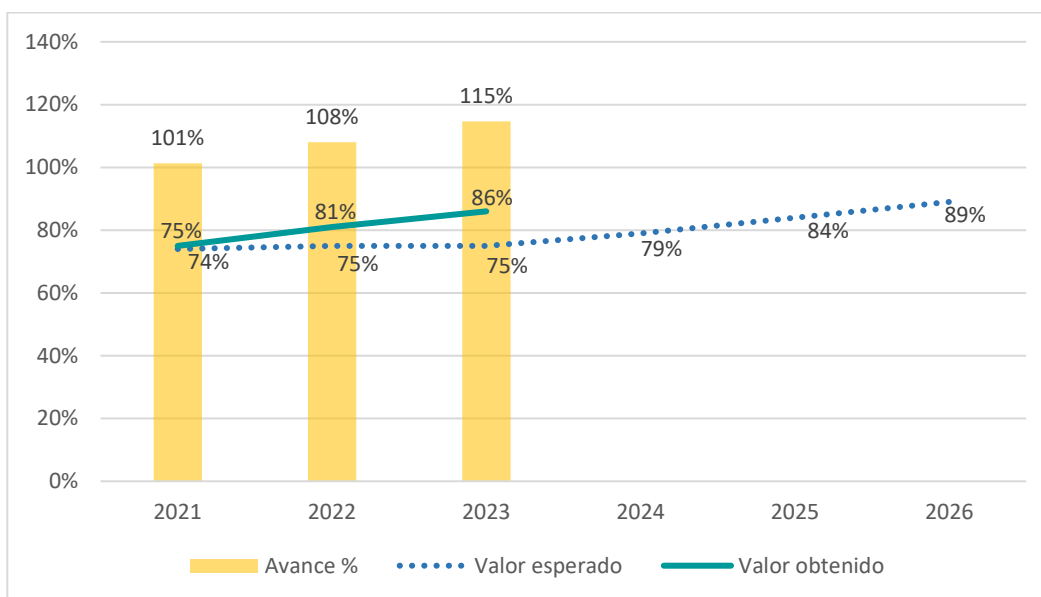
Fuente: Reporte de Seguimiento del PEI Anual 2023

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP)

2.1.1. OEI.01. Fortalecer el Sistema de Información Nacional de Bienes Estatales (SINABIP), a favor de las entidades del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE)

Este objetivo está orientado a disminuir la brecha de información existente en el SINABIP, específicamente en el registro y actualización de información de los actos vinculados sobre los predios estatales, a fin de garantizar una información sistematizada, completa, oportuna y actualizada para una adecuada gestión de las entidades del SNBE. Su indicador permite medir el porcentaje de predios estatales registrados en el SINABIP, a favor de las entidades del SNBE. El desempeño del indicador, en relación con la meta establecida, se muestra en el gráfico siguiente:

Gráfico N° 2: Avance del OEI.01. Fortalecer el Sistema de Información Nacional de Bienes Estatales (SINABIP), a favor de las entidades del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE)



Fuente: Subdirección de Registro y Catastro (SDRC)

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP)

Tabla N° 1. Resultado obtenido en relación a la meta establecida en el OEI. 01

IND.01.OEI.01 Porcentaje de predios estatales registrados en el SINABIP, a favor de las entidades del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE)						
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Valor esperado	74%	75%	75%	79%	84%	89%
Valor obtenido	75%	81%	86%	-	-	-
Avance %	101%	108%	115%	-	-	-

Fuente: Subdirección de Registro y Catastro (SDRC)

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP)

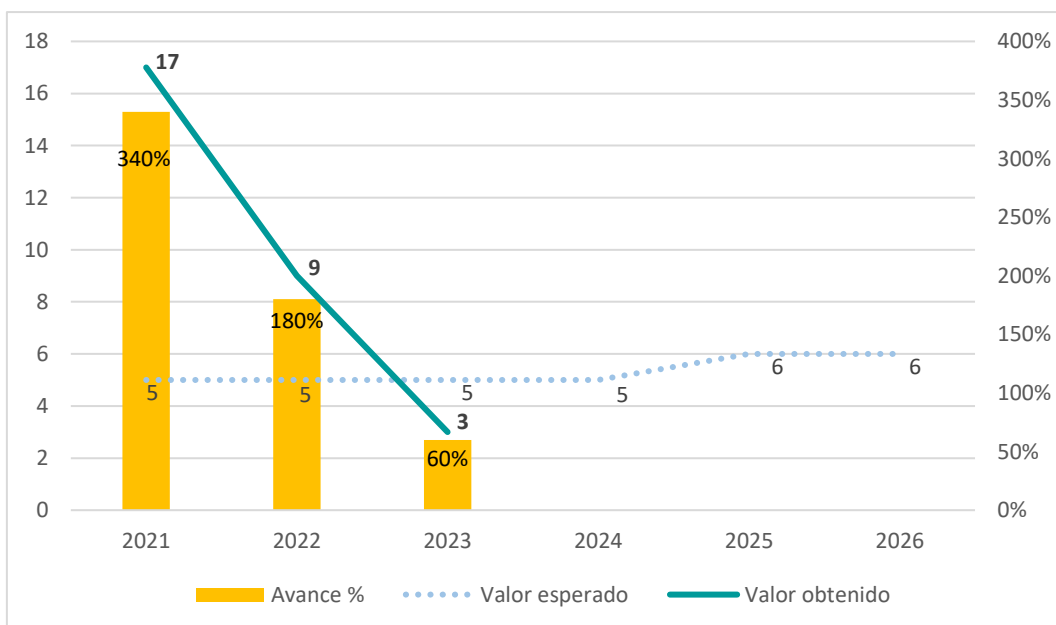
El avance de este indicador fue superior al 100%, lográndose registrar **189 546 predios** estatales en el SINABIP, valor acumulado hasta el 2023, sobre una base de 220 000 predios identificados a nivel nacional, proyectada en el 2017 (lo que

representa un avance del 86%). Este resultado se ha visto favorecido por las capacitaciones y acompañamiento a los representantes de las entidades del SNBE para incrementar el registro y actualización de predios en el SINABIP Web. Asimismo, se viene trabajando el desarrollo del módulo de estandarización de la base de datos del SINABIP para una vinculación de cada predio codificado (CUS) con el número de RUC de la entidad a la que pertenece o se encuentra bajo su administración con el objetivo de obtener una gestión mas eficiente de la información del catastro del Estado para la ciudadanía en general.

2.1.2. OEI.02. Fomentar un marco jurídico sobre la gestión de predios estatales en beneficio de las entidades del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE)

Este objetivo está orientado a la actualización y al planteamiento de propuestas de nuevas normas jurídicas relacionadas a los actos de adquisición, saneamiento, administración, disposición y supervisión de predios estatales, las cuales están destinadas a regular el adecuado funcionamiento y el fortalecimiento de las entidades conformantes del SNBE; así como, a la emisión de opiniones sobre la interpretación o aplicación normativa del SNBE. Su indicador permite medir el número de normas sobre la gestión de bienes estatales aprobadas a favor de las entidades del SNBE. El desempeño del indicador en relación con la meta establecida, se muestra en el gráfico siguiente:

Gráfico N° 3: Avance del OEI.02. Número de normas sobre la gestión de bienes estatales aprobadas a favor de las entidades del SNBE



Fuente: Dirección de Normas y Registro (DNR)

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP)

Tabla N° 2. Resultado obtenido en relación a la meta establecida en el OEI. 02

IND.01.OEI.02 Número de normas sobre la gestión de bienes estatales aprobadas a favor de las entidades del SNBE						
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Valor esperado	5	5	5	5	6	6
Valor obtenido	17	9	3	-	-	-
Avance %	340%	180%	60%	-	-	-

Fuente: Dirección de Normas y Registro (DNR)

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP)

El avance de este indicador fue del 60%, lográndose aprobar 3 normas de gestión de bienes estatales de las 5 normas programadas. Este resultado se debe a la implementación de la nueva metodología del Análisis de Impacto Regulatorio (AIR) Ex Ante, así como del Decreto Supremo N° 007-2022-JUS, que aprueba el Reglamento de la Ley Marco para la Producción y Sistematización Legislativa, que implica que en el proceso de formulación normativa se debe cumplir una serie de rigurosas exigencias, etapas y aplicar diversos instrumentos que demandan mayor tiempo y complejidad, debiendo efectuar la consulta a la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM) por cada propuesta normativa que se pretenda plantear, entre otros requerimientos. Se mencionan las normas aprobadas según detalle:

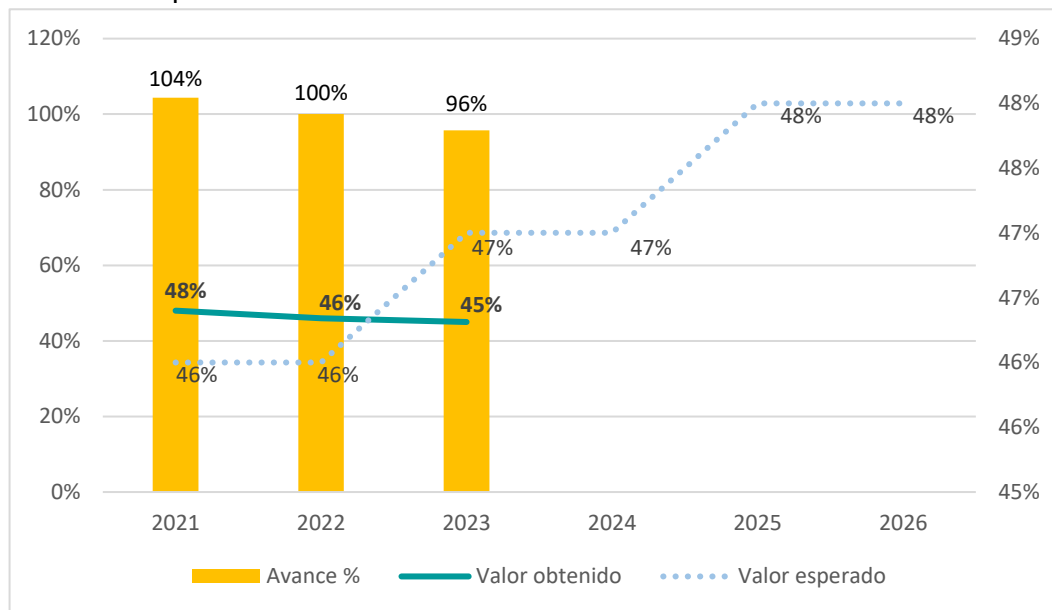
Tabla N° 3 Descripción de normas aprobadas de bienes estatales en el 2022

N°	Denominación
1	Reglamento de la Ley N° 31199, Ley de Gestión y Protección de los Espacios Públicos, aprobado con el Decreto Supremo N° 001-2023-VIVIENDA. Publicada el 03-03-2023.
2	Decreto Legislativo N° 1559, modifican el Decreto Legislativo N°1192, Decreto Legislativo que aprueba la Ley marco de adquisición y expropiación de inmuebles, transferencia de inmuebles de propiedad del Estado, liberación de interferencias y dicta otras medidas para la ejecución de obras de infraestructura, la Ley N° 30327, Ley de promoción de las inversiones para el crecimiento económico y el desarrollo sostenible y la Ley N° 29151, Ley General del Sistema Nacional de Bienes Estatales. Publicada el 25-05-2023.
3	Resolución N°00059-2023/SBN, aprueba la modificación de la Directiva N° 01-2021/SBN denominada “Disposiciones para la transferencia de propiedad estatal y otorgamiento de otros derechos reales en el marco del Decreto Legislativo N° 1192”. Publicada el 19-12-2023.

2.1.3. OEI.03. Mejorar la gestión integral de los predios estatales a favor de la sociedad

Este objetivo busca optimizar la gestión y viabilizar la entrega oportuna de predios a favor de entidades y particulares, promoviendo la inversión pública y privada, lo que redundará en el desarrollo social y económico del país. Su indicador permite medir el porcentaje de predios estatales gestionados con actos aprobados a favor de la sociedad. El desempeño del indicador, en relación con la meta establecida, se muestra en el gráfico siguiente:

Gráfico N° 4: Avance del OEI.03. Porcentaje de predios estatales gestionados con actos aprobados a favor de la sociedad



Fuente: Dirección de Gestión de Predios Estatales (DGPE)
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP)

Tabla N° 4. Resultado obtenido en relación a la meta establecida en el OEI. 03

IND.01.OEI.03 Porcentaje de predios estatales gestionados con actos aprobados a favor de la sociedad						
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Valor esperado	46%	46%	47%	47%	48%	48%
Valor obtenido	48%	46%	45%	-	-	-
Avance %	104%	100%	96%	-	-	-

Fuente: Dirección de Gestión de Predios Estatales (DGPE)
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP)

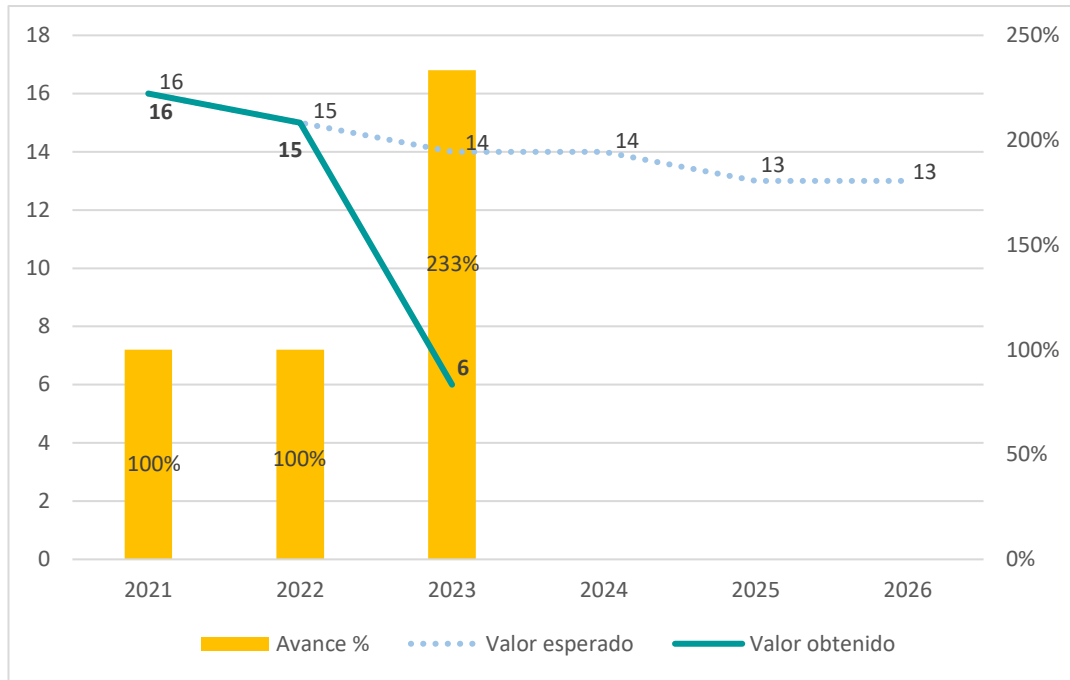
El avance de este indicador alcanzó el 96%, lográndose gestionar 1 207 predios estatales con actos aprobados, sobre una base 2 692 predios estatales evaluados en el año 2023. Cabe destacar que, se ha realizado la reducción del 80% a un 65% las solicitudes que presentan observaciones, lo cual significa que se ha incrementado en un 15% los procedimientos que cumplen con el principio de celeridad, esto debido a la implementación de talleres participativos con las entidades que presentaron mayor número de solicitudes con incidencias en los procedimientos a título gratuito en el marco de DL 1192 y Ley 30556, con la finalidad de sensibilizar sobre la necesidad de implementar acciones de control de calidad a los documentos que sustenta las solicitudes. Asimismo, se ha logrado la aprobación por medio del artículo 31 de la Ley 31912 y Resolución N°0046-2023/SBN del crédito suplementario para la contratación de profesionales por orden de servicio del 13 de noviembre 2023 al 22 de diciembre del 2023, para los procedimientos a título gratuito del D.L. 1192 y TUO 30556. Otro logro resaltante es que, en atención a los procedimientos por Leyes Especiales en el marco de la Ley 30327, se entregaron predios para la ejecución de proyectos de inversión privada en minería, cuyo valor del total de las contraprestaciones asciende a S/ 13 892 817,11 soles.

Como parte de las limitaciones presentadas, son los recurrentes problemas tecnológicos (SGD, SID, GEOCATASTRO, SINABIP, FICHAS TÉCNICAS, PLATAFORMA DE INTEROPERATIVIDAD CON REGISTROS PÚBLICOS, VISORES WEB y otros aplicativos) que dificultaron la producción y rendimiento de los profesionales (retraso) dado que está condicionado en parte a las herramientas tecnológicas que la entidad ofrece, así como; la dificultad en subir los cargos de notificación de las entidades consultadas, lo que no permite contabilizar los plazos para entregar los predios solicitados y la demora de la constancia de notificación por Casilla electrónica de resoluciones, lo que genera retraso en el cierre y archivo de los expedientes.

2.1.4. OEI.04. Mejorar la gestión institucional

Este objetivo promueve el desarrollo y la consolidación de la gestión institucional, por medio de la implementación de estrategias y el uso de tecnologías de la información, orientadas al logro de resultados que impacten positivamente en la calidad del servicio brindado a la ciudadanía. Su indicador permite medir la tasa de insatisfacción sobre la gestión operativa de la SBN (por 10 000 solicitudes). El desempeño del indicador, en relación con la meta establecida, se muestra en el gráfico siguiente:

Gráfico N° 5: Avance del OEI.04. Tasa de Insatisfacción sobre la gestión operativa de la SBN (por 10 000 solicitudes)



Fuente: Unidad de Tramite Documentario (UTD)
 Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP)

Tabla N° 5. Resultado obtenido en relación a la meta establecida en el OEI. 04

IND.01.OEI.04 Tasa de Insatisfacción sobre la gestión operativa de la SBN (por 10 000 solicitudes)						
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Valor esperado	16	15	14	14	13	13
Valor obtenido	16	15	6	-	-	-
Avance %	100%	100%	233%	-	-	-

Fuente: Unidad de Tramite Documentario (UTD)
 Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP)

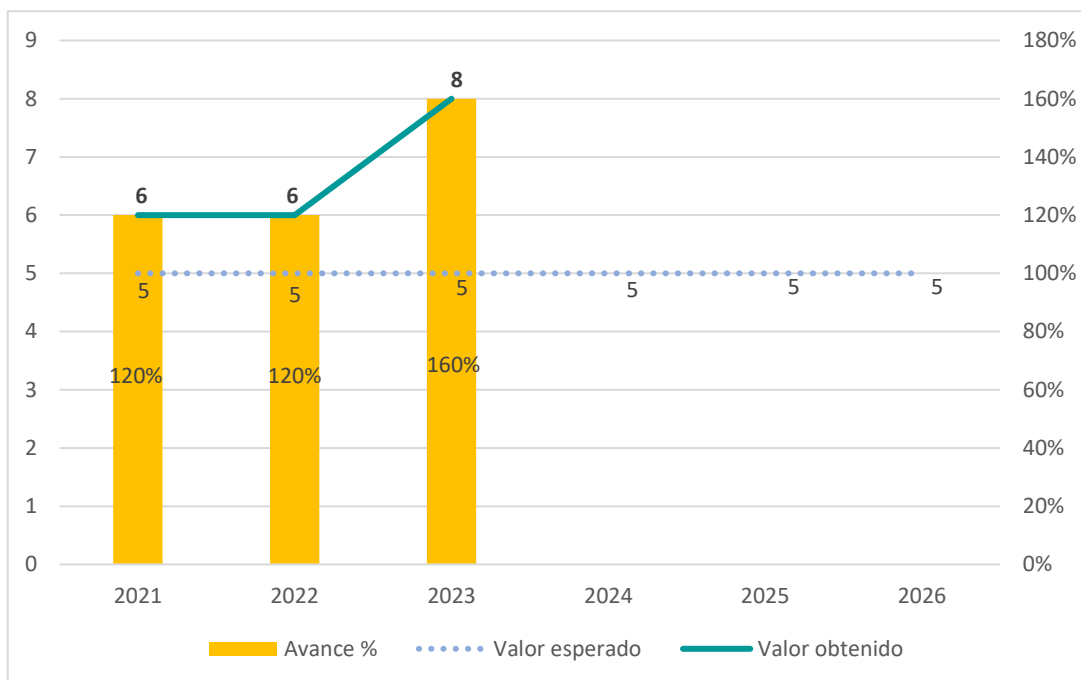
El avance de este indicador es del 233%, logrando superar la meta propuesta, en relación a la tasa de insatisfacción sobre la gestión operativa de la SBN en 6 por cada 10 000 solicitudes. Este resultado se logró cumplir debido a la utilización de herramientas digitales como la Plataforma de Libro de Reclamaciones de la PCM permitiendo tener un seguimiento ágil y eficiente las reclamaciones. Asimismo, se ha reducido el tiempo respuesta a las reclamaciones en un promedio de 10 días hábiles, así como también el 96% de las quejas y reclamaciones fueron atendidas dentro del plazo establecido.

2.1.5. OEI.05. Promover las acciones de gestión del riesgo de desastres (GRD)

Este objetivo se orienta a la implementación institucional de la Política Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres, a través de sus procesos de estimación,

prevención, reducción, preparación, respuesta, rehabilitación y reconstrucción. Su indicador permite medir el número de medidas en gestión del riesgo de desastres adoptadas. El desempeño del indicador con relación con la meta establecida, se muestra en el gráfico siguiente:

Gráfico N° 6: Avance del OEI.05. Número de medidas en gestión del riesgo de desastres adoptadas



Fuente: Oficina de Administración y Finanzas (OAF)

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP)

Tabla N° 6. Resultado obtenido en relación a la meta establecida en el OEI. 05

IND.01.OEI.05 Número de medidas en gestión del riesgo de desastres adoptadas						
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Valor esperado	5	5	5	5	5	5
Valor obtenido	6	6	8	-	-	-
Avance %	120%	120%	160%	-	-	-

Fuente: Oficina de Administración y Finanzas (OAF)

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP)

El avance de este indicador fue superior al 100%, lográndose implementar 8 acciones orientadas a la Gestión del Riesgo de Desastres. Este resultado se ha visto favorecido por el compromiso de las unidades de organización involucradas para la implementación y monitoreo de las acciones de la Gestión del Riesgo de Desastres. A continuación, se describen las medidas implementadas:

- Conformación y capacitación del Equipo Técnico de trabajo del GT de GRD de la SBN.
- Reformulación y aprobación del Plan de Prevención de Reducción de Riesgos y Desastres – PPRRD mediante Resolución N° 081-2023/SBN.
- Elaboración y aprobación del Plan de Continuidad Operativa de la SBN mediante Resolución N° 084-2023/SBN-GG.
- Realización del 1er ejercicio de simulación para la implementación del Plan de Continuidad Operativa.
- Se realizó la capacitación en aspectos básicos sobre la gestión de riesgo y desastres a los servidores de la SBN.
- Participación de los Simulacros Nacional Multipeligro ante emergencias y desastres
- Capacitación de entrenamiento a las brigadas de “Primeros Auxilios”, “Evacuación y Rescate” y “Prevención y Lucha contra Incendios”, la SBN cuenta con 17 brigadistas de Primeros Auxilios, 20 brigadistas de Evacuación y Rescate y 17 brigadistas de Prevención y Lucha contra Incendios.
- Implementación de los planes de Gestión de Riesgos de Desastres sectorial.

2.2. Diagnóstico sobre los OEI priorizados con bajo nivel de cumplimiento

El **OEI.02 Fomentar un marco jurídico sobre la gestión de predios estatales en beneficio de las entidades del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE)** tuvo un avance del 60%, siendo impactada directamente por el resultado de la AEI.02.01. y la AEI.02.02. Asimismo, se demuestra coherencia entre las AEI con los resultados de la OEI.02.

Código	OEI/AEI	Indicador de la AEI	Año 2023			UO
			Programado	Ejecutado Anual	% de Avance	
OEI.02	Fomentar un marco jurídico sobre la gestión de predios estatales en beneficio de las entidades del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE)	Número de normas sobre la gestión de bienes estatales aprobadas a favor de las entidades del SNBE	5	3	60%	DNR
AEI.02.01	Normativa sobre predios estatales propuesta de manera eficiente para las entidades del SNBE	Número de propuestas normativas elaboradas para las entidades del SNBE	7	3	42.86%	DNR
AEI.02.02	Orientación rectora fundamentada para las entidades del SNBE	Número de opiniones rectoras emitidas para las entidades del SNBE	150	360	240%	SDNC

Respecto de las AEI asociadas a la OEI.02:

- La **AEI.02.01 Normativa sobre predios estatales propuesta de manera eficiente para las actividades del SNBE**, cuenta con el indicador "Número de propuestas normativas elaboradas para las entidades del SNBE", el cual tuvo un avance porcentual de 42.86%. Este incumplimiento se debió a la implementación de la nueva metodología del Análisis de Impacto Regulatorio (AIR) Ex Ante, así como del Decreto Supremo N° 007-2022-JUS, que aprueba el Reglamento de la Ley Marco para la Producción y Sistematización Legislativa, que implica que en el proceso de formulación normativa se cumpla una serie de rigurosas exigencias, etapas y aplicar diversos instrumentos que demandan mayor tiempo y complejidad debiendo efectuar la consulta a la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM) por cada propuesta normativa que se pretenda plantear, entre otros requerimientos.
- La **AEI.02.02 Orientación rectora fundamentada para las entidades del SNBE**, cuenta con el indicador "Número de opiniones rectoras emitidas para las entidades del SNBE", el cual tuvo un avance porcentual de 100%, a pesar de la complejidad en el sustento de opiniones normativas, lo cual implica un mayor tiempo y análisis; sin embargo, se ha logrado emitir las opiniones técnicas a las entidades y particulares que los ayudaron a comprender los mecanismos de adquisición de predios estatales para desarrollar proyectos de inversión pública y privada.

Por otro lado, el **OEI.04 Mejorar la gestión institucional**, tuvo un avance porcentual del 100%, este OEI cuenta con 8 AEI, entre las cuales se destaca la siguiente:

Código	OEI/AEI	Indicador de la AEI	Año 2023			UO
			Programado	Ejecutado Anual	% de Avance	
OEI.04	Mejorar la gestión institucional	Tasa de Insatisfacción sobre la gestión operativa de la SBN (por 10 000 solicitudes)	14	3	213%	UTD
AEI.04.06	Régimen del Servicio civil implementado progresivamente en la SBN	Número de compromisos para el tránsito al régimen del servicio civil implementados	1	0	0%	URH

- La **AEI.04.06 Régimen del servicio civil implementado progresivamente en la entidad** cuenta con el indicador "Número de compromisos para el tránsito al régimen del servicio civil implementados", el cual tuvo un avance porcentual del 0%. Este incumplimiento se debió a la falta de un profesional especializado en el tema, así como la poca coordinación entre los jefes de las unidades

de organización de la Entidad para la elaboración de los documentos de gestión, llevando a que los documentos CAP y PAP no sean actualizados, los cuales cual eran insumos importantes para el cumplimiento de los compromisos establecidos para el tránsito al régimen del servicio civil.

Cabe mencionar que, el incumplimiento de la AEI.04.06 no ha impactado al logro del OEI.04, por lo que se puede decir que no guardan relación

- En ese sentido, es necesario revisar la entrega de bienes y/o servicios de la AEI.04.06, a fin de que esta evidencie un oportuno diseño de la estrategia para el logro del objetivo

3. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)

La versión actualizada de la “Guía para el seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes del SINAPLAN” aprobada con la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 0061-2023/CEPLAN/PCD del 08.08.2023, señala que en este ítem se describe el nivel de avance en la implementación de todas las AEI, para luego profundizar el análisis en las AEI correspondientes a los OEI priorizados en el paso de delimitación del alcance de la evaluación u otras que se identifican luego de examinar su nivel de avance. En tal contexto, se tiene lo siguiente:

3.1. Situación de las AEI durante el año 2023

OEI.01 Fortalecer el Sistema de Información Nacional de Bienes Estatales (SINABIP), a favor de las entidades del el Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE)

- **AEI.01.01 Catastro de predios estatales sistematizado y actualizado para las entidades del SNBE**

AEI	Acciones Estratégicas Institucional	Indicador de la AEI		Año 2023			UO
				Meta programada	Ejecutado Anual	% de Avance	
AEI.01.01	Catastro de predios estatales sistematizado y actualizado para las entidades del SNBE	IND.01	Número de predios estatales con registro nuevo en el SINABIP	11 500	11 666	101	SDRC
		IND.02	Número de predios estatales con registro actualizado en el SINABIP	8 500	8 651	102	SDRC

Fuente: Subdirección de Registro y Catastro (SDRC)

Se ha obtenido 11 666 nuevos registros de predios estatales logrando un avance del 101%, así también, se han actualizado los registros de 8 651 predios estatales obteniendo un avance del 102% al segundo semestre, respecto de la meta anual.

Cabe precisar que, la SBN desarrolla un adecuado registro y actualización de la información con respecto a los predios estatales que, de manera obligatoria, deben remitir todas las entidades públicas conformantes del SNBE, efectuando los controles pertinentes.

Así también, la acción estratégica institucional (AEI.01.01) a cargo de la Subdirección de Registro y Catastro (SDRC) de la SBN contribuye al logro del OEI.01 Fortalecer el Sistema de Información Nacional de Bienes Estatales (SINABIP), a favor de las entidades del el Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE).

Gráfico N° 1: Avance del AEI.01.01. Catastro de predios estatales sistematizado y actualizado para las entidades del SNBE (IND.01)

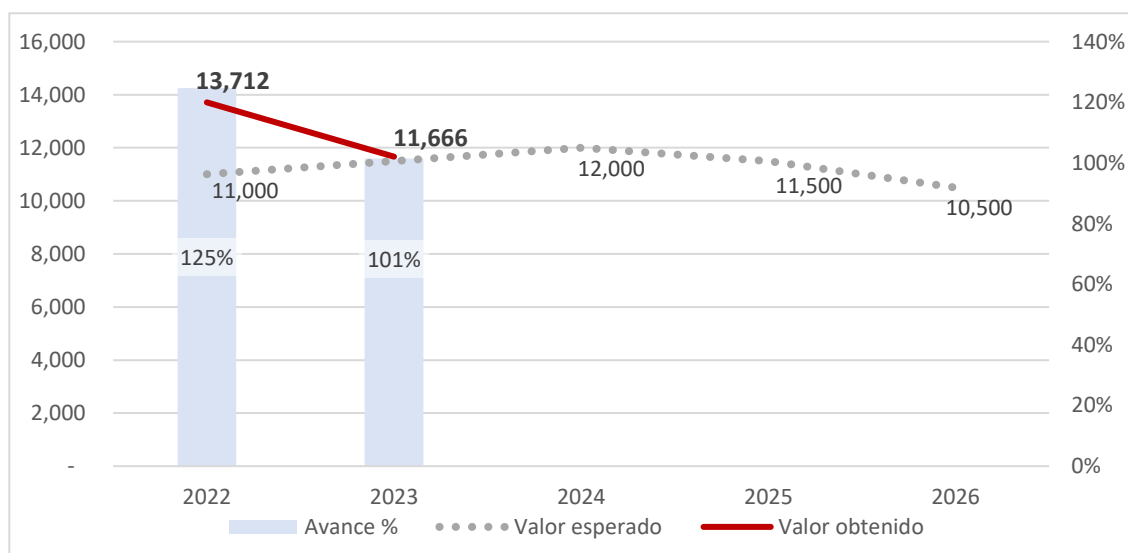
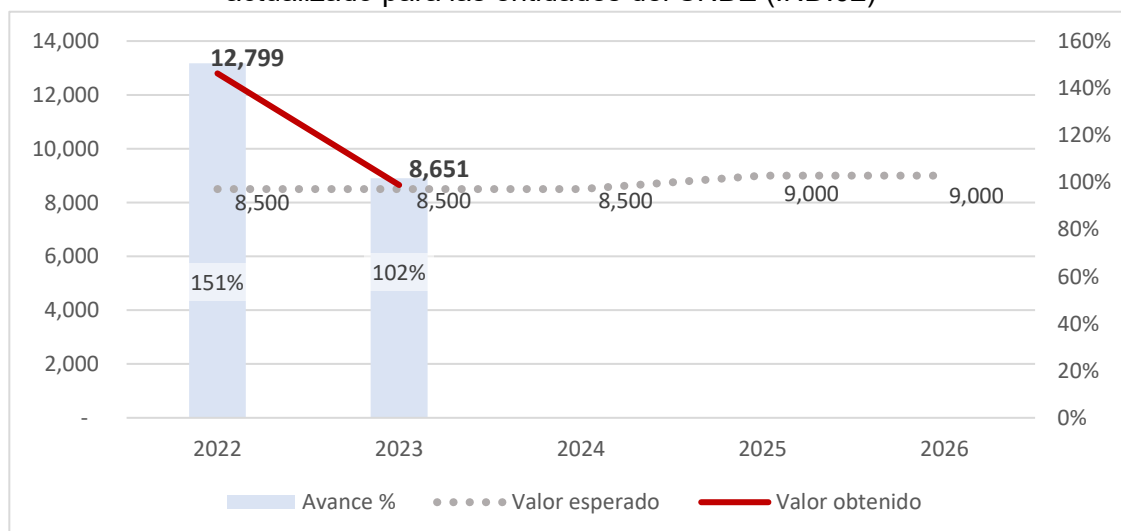


Gráfico N° 2: Avance del AEI.01.01. Catastro de predios estatales sistematizado y actualizado para las entidades del SNBE (IND.02)



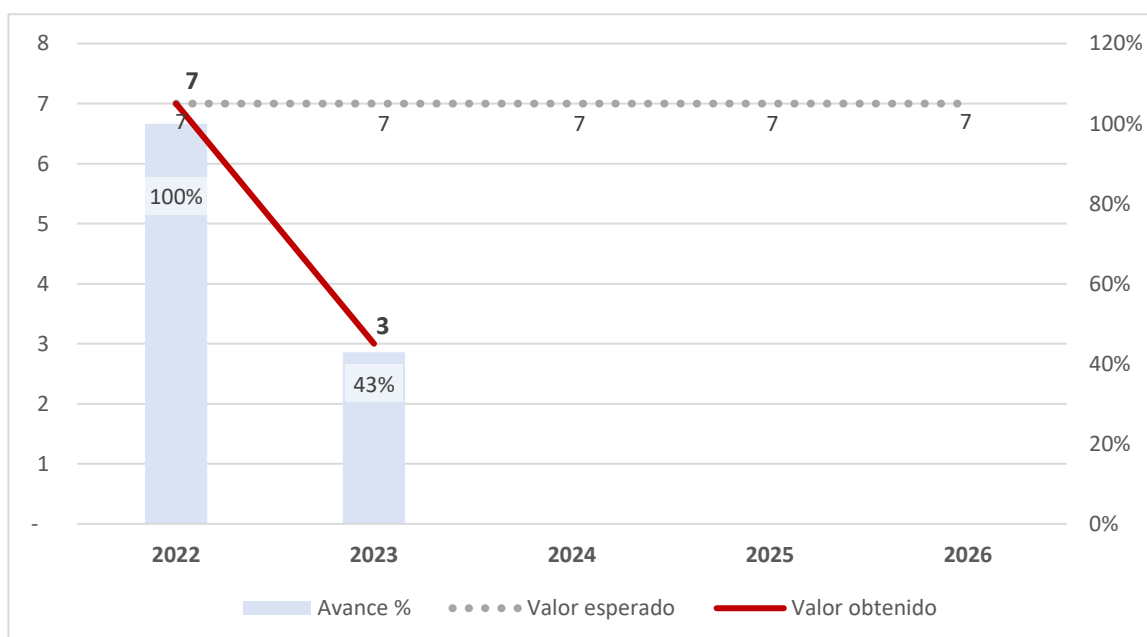
OEI.02 Fomentar un marco jurídico apropiado en beneficio de las entidades del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE)

- **AEI.02.01 Normativa propuesta de manera integral y coherente para las entidades del SNBE**

AEI	Acciones Estratégicas Institucional	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado anual	% de Avance	
AEI.02.01	Normativa propuesta de manera integral y coherente para las entidades del SNBE	Número de propuestas normativas elaboradas para las entidades del SNBE	7	3	43	DNR

Se ha logrado elaborar tres propuestas normativas, obteniéndose un avance del 43% respecto de la programación anual. Cabe mencionar que, a través de la Dirección de Normas y Registro (DNR), se formularon las propuestas normativas para la modificación de la Ley N° 30327 y la Ley N 29151, la modificación de la DIR-00008-2021-SBN "Disposiciones para la Primera Inscripción de Dominio de Predios del Estado" y la modificación de la Directiva N° 001-2021/SBN, "Disposiciones para la transferencia de propiedad estatal y otorgamiento de otros derechos reales en el marco del Decreto Legislativo N° 1192". Sin embargo, esta Dirección sugiere que como medida correctiva se proponga la modificación del PEI (y del PESEM), ya que bajo las nuevas reglas normativas dictadas por la Presidencia del Consejo de ministros (PCM), no es factible mantener el número de propuestas normativas contempladas en el PEI 2023.

Gráfico N° 3: Avance del AEI.02.01 Normativa propuesta de manera integral y coherente para las entidades del SNBE



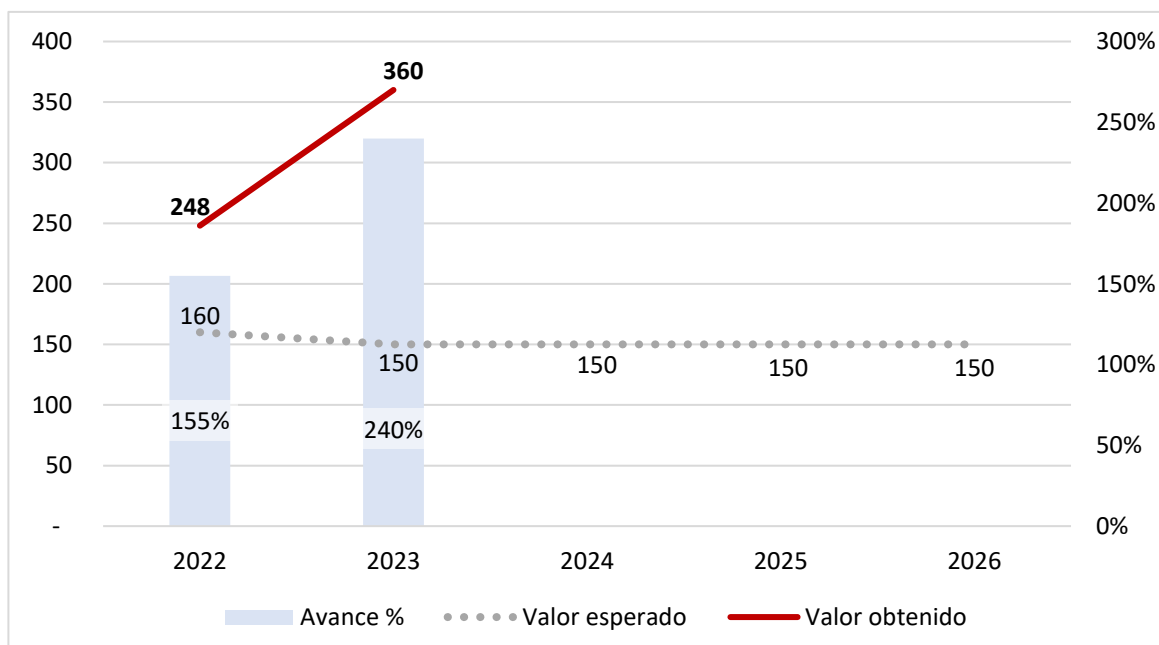
- **AEI.02.02 Orientación rectora fundamentada para las entidades del SNBE**

AEI	Acciones Estratégicas Institucionales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado Anual	% de Avance	
AEI.02.02	Orientación rectora fundamentada para las entidades del SNBE	Número de opiniones rectoras emitidas para las entidades del SNBE	150	360	240	SDNC

Se ha logrado emitir 360 opiniones rectoras para las entidades del SNBE, obteniéndose un avance del 240% respecto de la programación anual. Cabe mencionar que, las entidades y particulares fueron fortalecidos en la comprensión de los mecanismos de adquisición de predios estatales para el desarrollo de proyectos de inversión pública.

Así también, la acción estratégica institucional (AEI.02.01) a cargo de la Subdirección de Normas y Capacitaciones (SDNC) de la SBN contribuye al logro del OEI.02 Orientación rectora fundamentada para las entidades del SNBE. Sin embargo, su influencia en el OEI.02 respecto de la AEI.02.01 es de menor porcentaje.

Gráfico N° 4: Avance del AEI.02.02 Orientación rectora fundamentada para las entidades del SNBE



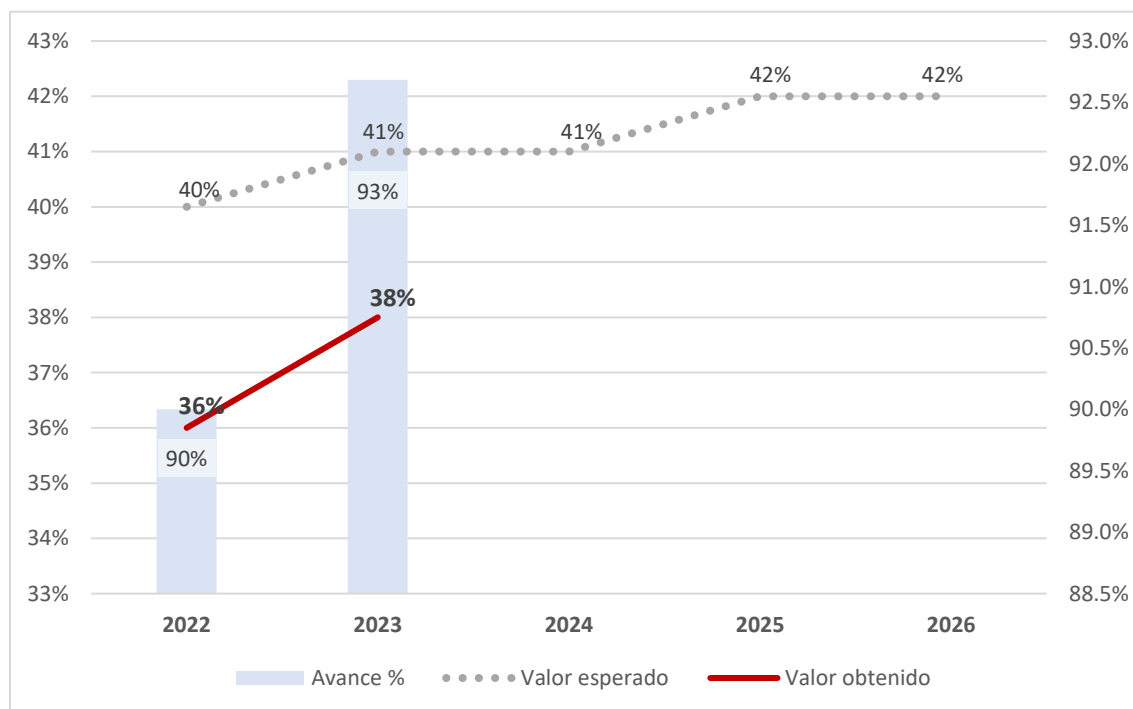
OEI.03 Mejorar la gestión integral de los predios estatales a favor de la sociedad

- **AEI.03.01 Predios estatales a cargo de la SBN entregados mediante mecanismos predictibles a los promotores de inversión pública y privada**

AEI	Acciones Estratégicas Institucional	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado Anual	% de Avance	
AEI.03.01	Predios estatales a cargo de la SBN entregados mediante mecanismos predictibles a los promotores de inversión pública y privada	Porcentaje de predios estatales entregados mediante mecanismos predictibles	41%	38%	93	DGPE / SDAPE-SDDI

Se ha logrado entregar 800 predios que comprenden una extensión de 3 975.72 hectáreas a nivel nacional, y fueron destinados para proyectos de mejoramiento de los sistemas de agua y alcantarillado, mejoramiento de infraestructura, instalación de banda ancha para conectividad y creación de servicios contra inundaciones y protección de riveras, entre otros, logrando obtener un 93% de avance respecto de la meta anual.

Gráfico N° 5: Avance del AEI.03.01 Predios estatales a cargo de la SBN entregados mediante mecanismos predictibles a los promotores de inversión pública y privada

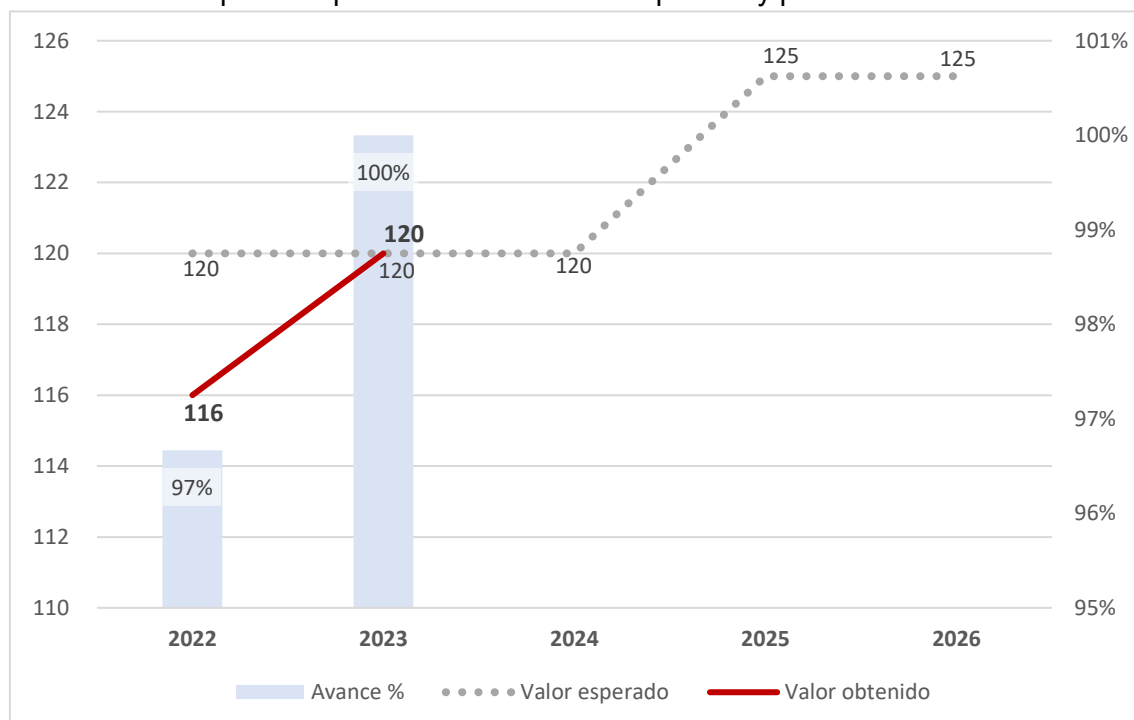


- **AEI.03.02 Predios estatales con potencialidad identificada para los promotores de inversión pública y privada**

AEI	Acciones Estratégicas Institucional	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado Anual	% de Avance	
AEI.03.02	Predios estatales con potencialidad identificada para los promotores de inversión pública y privada	Número de predios estatales con estudio de potencialidad que son incorporados al Portafolio de Predios del Estado	120	120	100	SDDI

Esta acción considera los predios estatales con información de la unidad inmobiliaria e identificación de su potencialidad incorporada en una base de información del Portafolio de Predios del Estado, lográndose la incorporación de 120 predios, que representa un avance del 100% respecto de la programación anual.

Gráfico N° 6: Avance del AEI.03.02 Predios estatales con potencialidad identificada para los promotores de inversión pública y privada

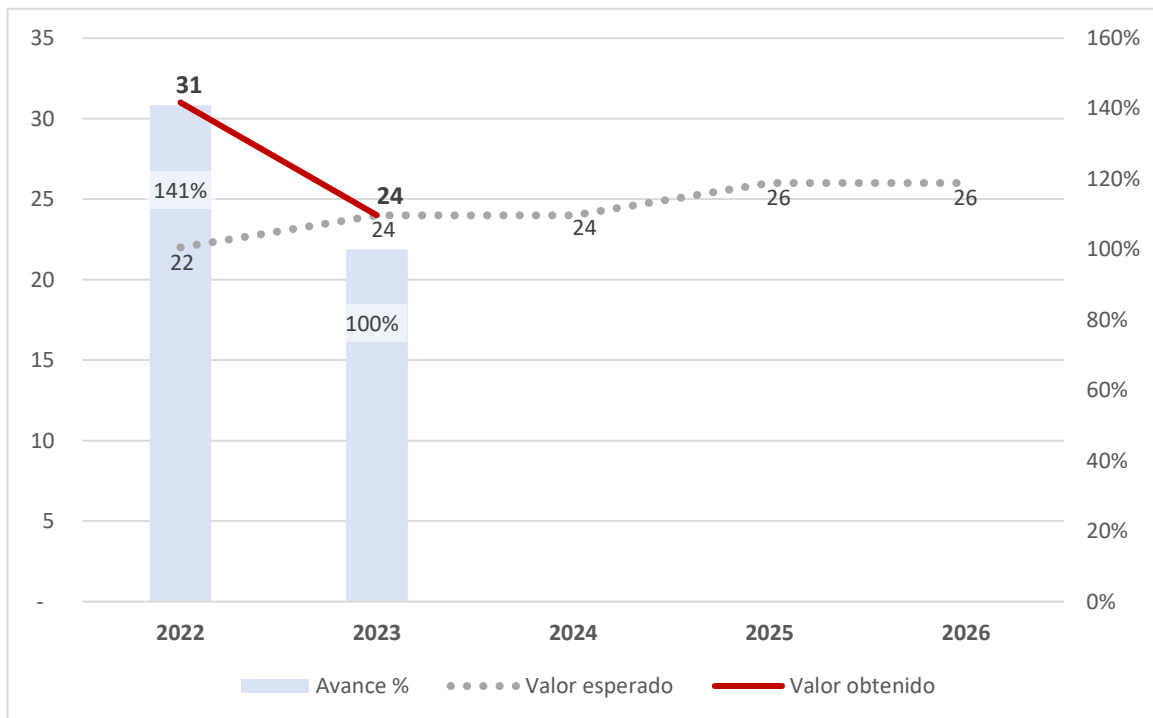


- **AEI.03.03 Predios estatales saneados para los promotores de inversión pública y privada**

AEI	Acciones Estratégicas Institucional	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado anual	% de Avance	
AEI.03.03	Predios estatales saneados para los promotores de inversión pública y privada	Número de predios estatales saneados	24	24	100	SDAPE

Esta acción considera los predios estatales saneados mediante procedimientos administrativos de rectificación, modificación y determinación de áreas, linderos y medidas perimétricas, y aclaración de dominio, alcanzando un avance del 100% respecto a la meta anual. Los 24 predios saneados comprenden un área total de 2 36 2999,98 m², en las regiones de Ancash, Ayacucho, Huánuco, La Libertad, Lima, Callao, Loreto y Tacna.

Gráfico N° 7: Avance del AEI.03.03 Predios estatales saneados para los promotores de inversión pública y privada

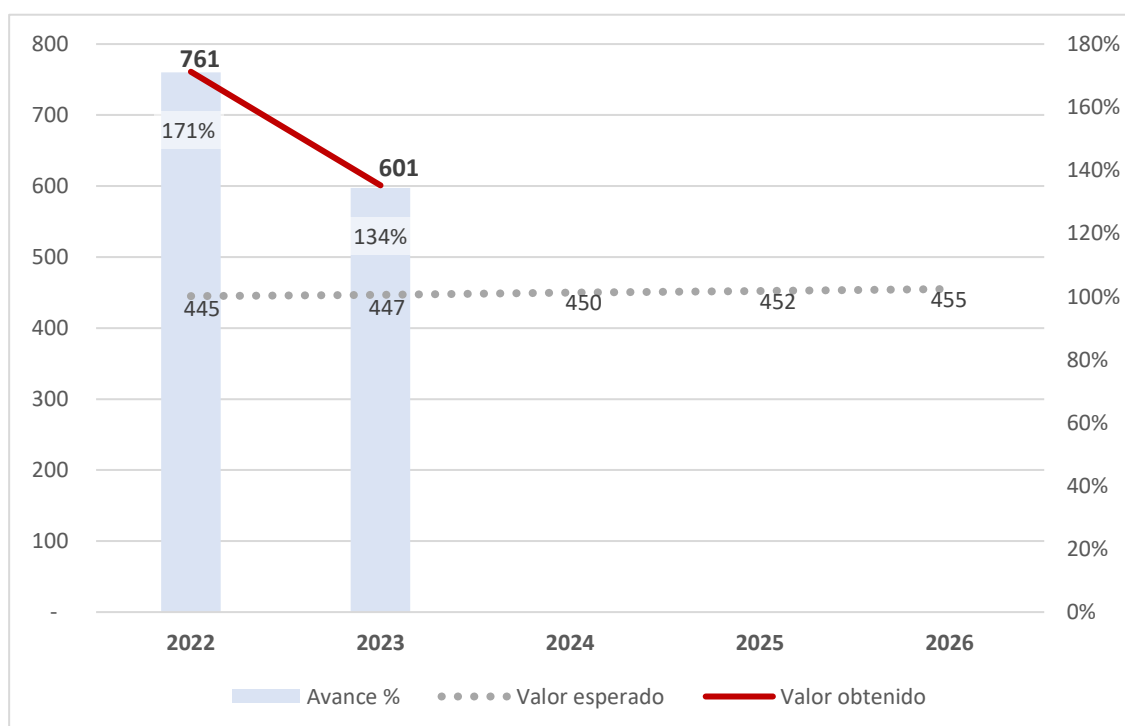


• **AEI.03.04 Supervisión de predios estatales, actos y procedimientos de manera permanente a favor de las entidades del SNBE**

AEI	Acciones Estratégicas Institucional	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado Anual	% de Avance	
AEI.03.04	Supervisión de predios estatales y actos emitidos de manera efectiva a favor del Estado	Número de supervisiones realizadas a los predios estatales y actos emitidos por las entidades del SNBE	447	601	134	SDS

Esta acción considera las supervisiones de uso de predios estatales, y el cumplimiento de los actos que recaen sobre estos, que ejecutaron las entidades públicas que conforman el SNBE, lográndose supervisar 601 predios, el cual comprenden una extensión de 1 983.92 Ha en los departamentos de Amazonas (0,05 ha), Ancash (253.37 ha), Arequipa (49.95 ha), Cajamarca (4,00 ha), Callao (37.44 ha), Cusco (1 ha), Ica (588.15 ha), La Libertad (2,26 ha), Lambayeque (60.76 ha), Lima (556.62 ha), Loreto (7.97 ha), Madre de dios (1.01 ha), Moquegua (113.76 ha), Piura (127.86 ha), Puno (2.76 ha), San Martín (14.80), Tacna (161.80 ha) y Ucayali (0.36 ha) lográndose un avance del 134 % respecto de la programación anual.

Gráfico N° 8: Avance del AEI.03.04 Supervisión de predios estatales, actos y procedimientos de manera permanente a favor de las entidades del SNBE



- **AEI.03.05 Defensa jurídica de los predios estatales de manera integral en favor del Estado**

AEI	Acciones Estratégicas Institucional	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado Anual	% de Avance	
AEI.03.05	Defensa jurídica de los predios estatales de manera integral en favor del Estado	Número de predios estatales recuperados extrajudicial y judicialmente	75	81	108	PP
		Número de denuncias penales y demandas civiles iniciadas	55	55	100	PP

Esta acción hace referencia a los predios estatales que fueron recuperados mediante acciones extrajudiciales y procesos judiciales (civiles y penales), que han sido llevadas a cabo por la Procuraduría Pública (PP), lográndose recuperar 81 predios que comprenden un área de 215.99 ha en las regiones de Ica (116,59 ha), Lima (47,18 ha), Piura (32,02 ha), Callao (8,78 ha), Ancash (11,35 ha) y Tumbes (0,07 ha), obteniéndose un avance del 108% respecto de la programación anual. Asimismo, se ha logrado alcanzar la meta en el segundo indicador “número de denuncias penales y demandas civiles iniciales”, obteniéndose un avance del 100% respecto de la programación anual.

Gráfico N° 9: Avance del AEI.03.05 Defensa jurídica de los predios estatales de manera integral en favor del Estado (IND.01)

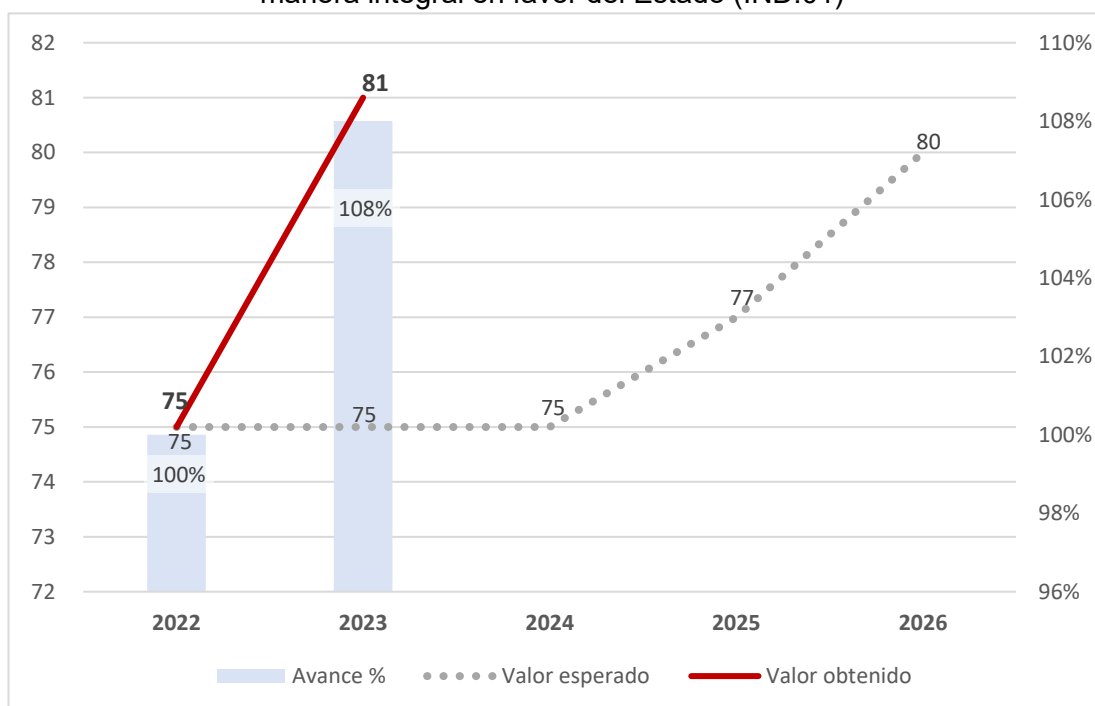
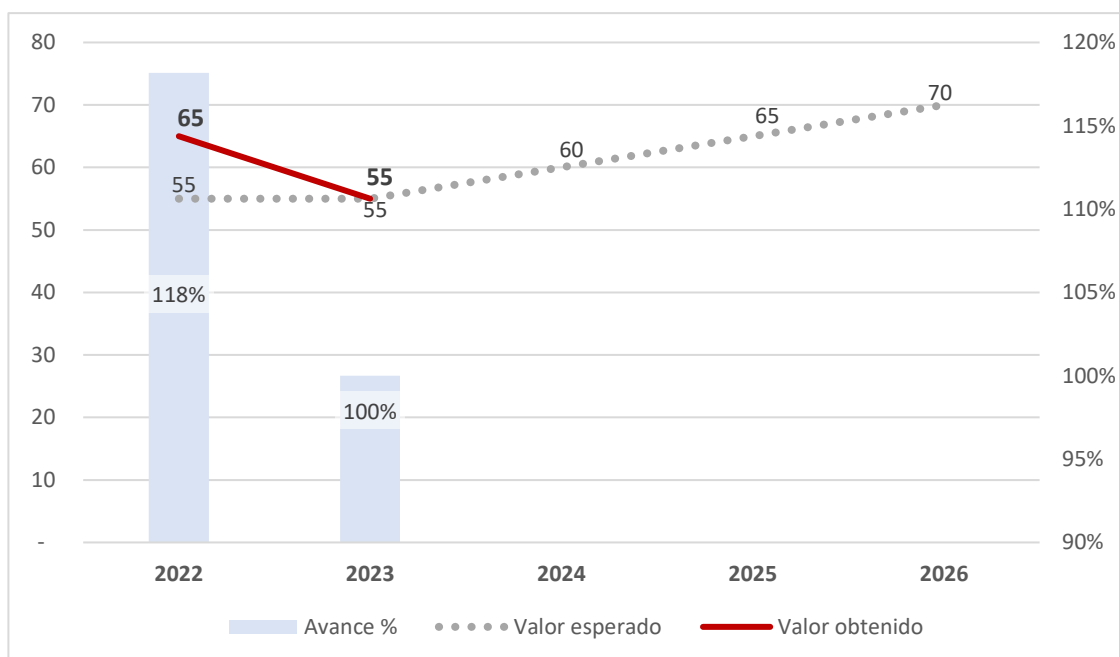


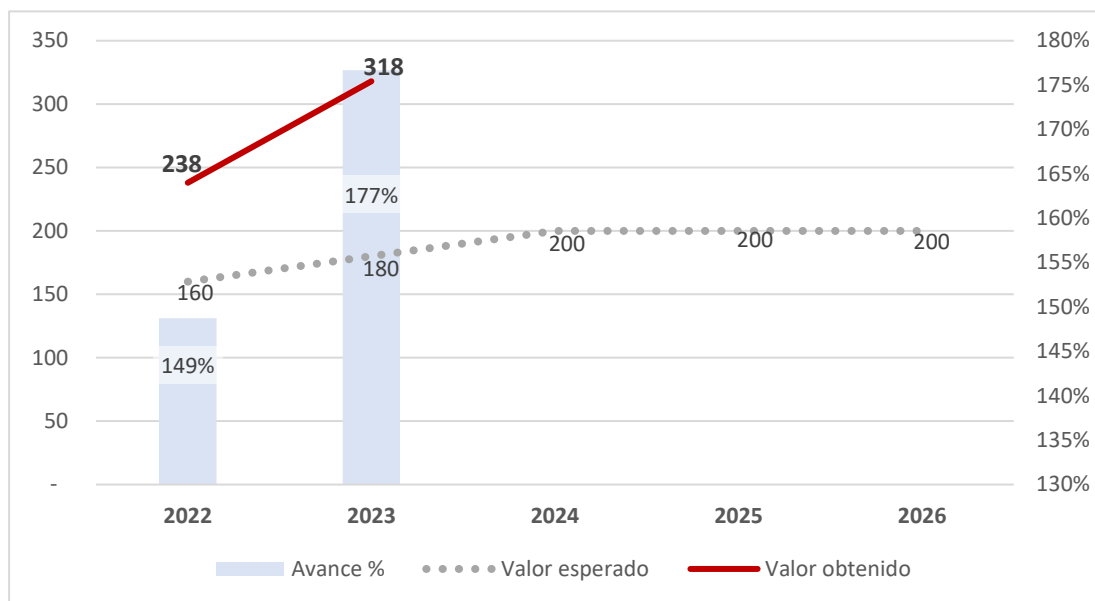
Gráfico N° 10: Avance del AEI.03.05 Defensa jurídica de los predios estatales de manera integral en favor del Estado (IND.02)



- **AEI.03.06 Desarrollo de capacidades de manera permanente de los servidores de las entidades que conforman el SNBE**

AEI	Acciones Estratégicas Institucionales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado Anual	% de Avance	
AEI.03.06	Desarrollo de capacidades de manera permanente de los servidores de las entidades que conforman el SNBE	Número de servidores certificados en gestión de predios estatales	180	318	177	SDNC

Esta acción considera a los profesionales y técnicos que, luego del cumplimiento de los requisitos y de la aprobación del examen correspondiente, obtuvieron la Certificación de Especialistas en Gestión de Predios Estatales, lográndose certificar a 318 servidores en el transcurso del año. Entre las regiones con más profesionales certificados, se tienen a Lima (166), Tacna (41), Arequipa (23), Piura (17). Puno (15), San Martín (7), La Libertad (6), Junín (6), Callao (5), entre otros; lográndose un avance del 177% respecto de la programación anual.

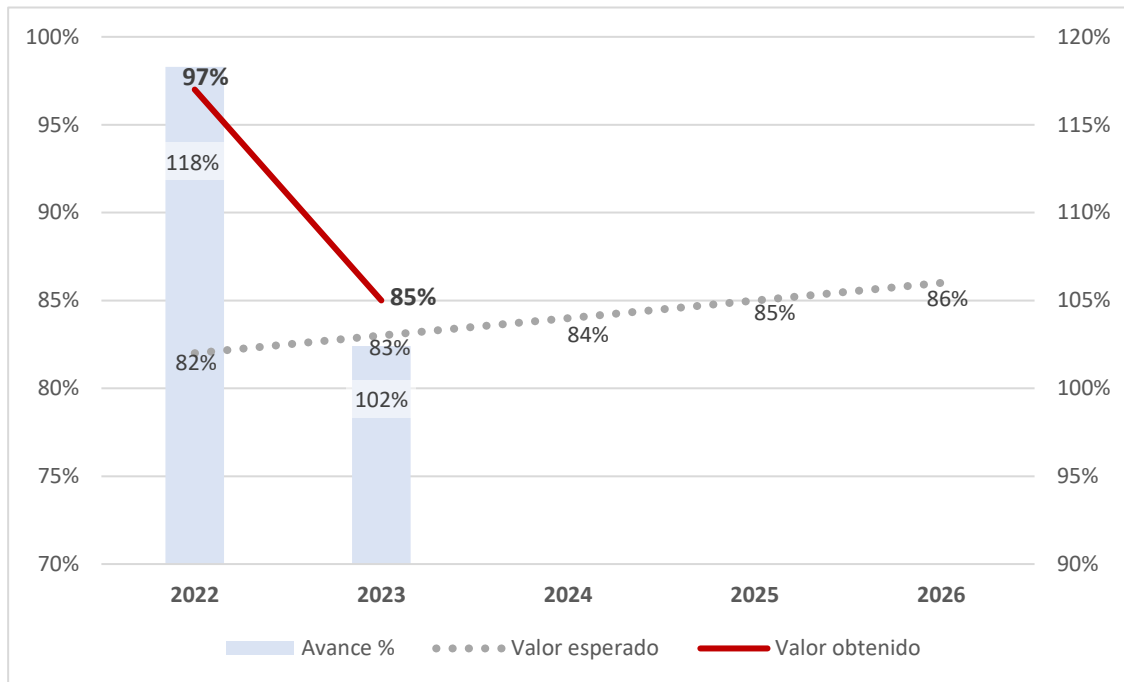
Gráfico N° 11: Avance del AEI.03.06 Desarrollo de capacidades de manera permanente de los servidores de las entidades que conforman el SNBE

- **AEI.03.07 Conflictos resueltos eficientemente entre las entidades del SNBE**

AEI	Acciones Estratégicas Institucional	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado Anual	% de Avance	
AEI. 03.07	Conflictos resueltos eficientemente entre las entidades del SNBE	Porcentaje de conflictos resueltos entre las entidades del SNBE	83%	85%	102	ORPE

Esta acción considera los conflictos resueltos sobre los predios de propiedad estatal atendidos mediante acto resolutorio por el Órgano de Revisión de la Propiedad Estatal (ORPE) de la SBN; por lo que, en el transcurso del año se han resuelto 22 conflictos, lográndose un 85% de los conflictos resueltos entre las entidades de la SNBE, que equivale un avance del 102% respecto de la programación anual.

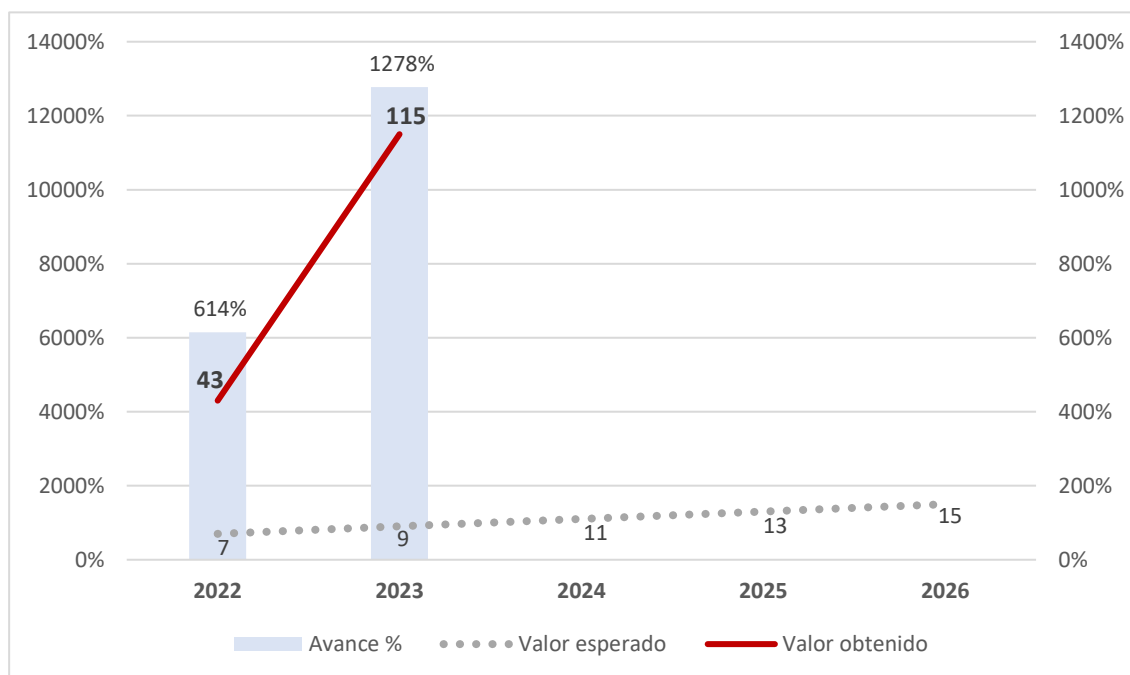
Gráfico N° 12: Avance del AEI.03.07 Conflictos resueltos eficientemente entre las entidades del SNBE



- AEI.03.08 Zonas de dominio restringido determinadas para los promotores de inversión pública y privada**

AEI	Acciones Estratégicas Institucional	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado Anual	% de Avance	
AEI. 03.08	Zonas de dominio restringido determinadas para los promotores de inversión pública y privada	Número de resoluciones que aprueban las zonas de dominio restringido determinadas	9	115	1 278	SDAPE

Esta acción considera de manera acumulada la formalización de las resoluciones que aprueban los estudios técnicos donde se determinan y especifican los polígonos, coordenadas de los puntos de control, área, perímetro definitivo y otros en relación a las correspondientes zonas de dominio restringido, lográndose realizar 115 resoluciones que aprueban las zonas de dominio restringido, en los departamentos de Piura (82) y Tumbes (33) que comprenden un área de 17 634 792.80 m² y 1 515 998.67 m² respectivamente, obteniéndose un avance del 1 278% respecto de la programación anual.

Gráfico N° 12: Avance del AEI.03.08 Zonas de dominio restringido determinadas para los promotores de inversión pública y privada

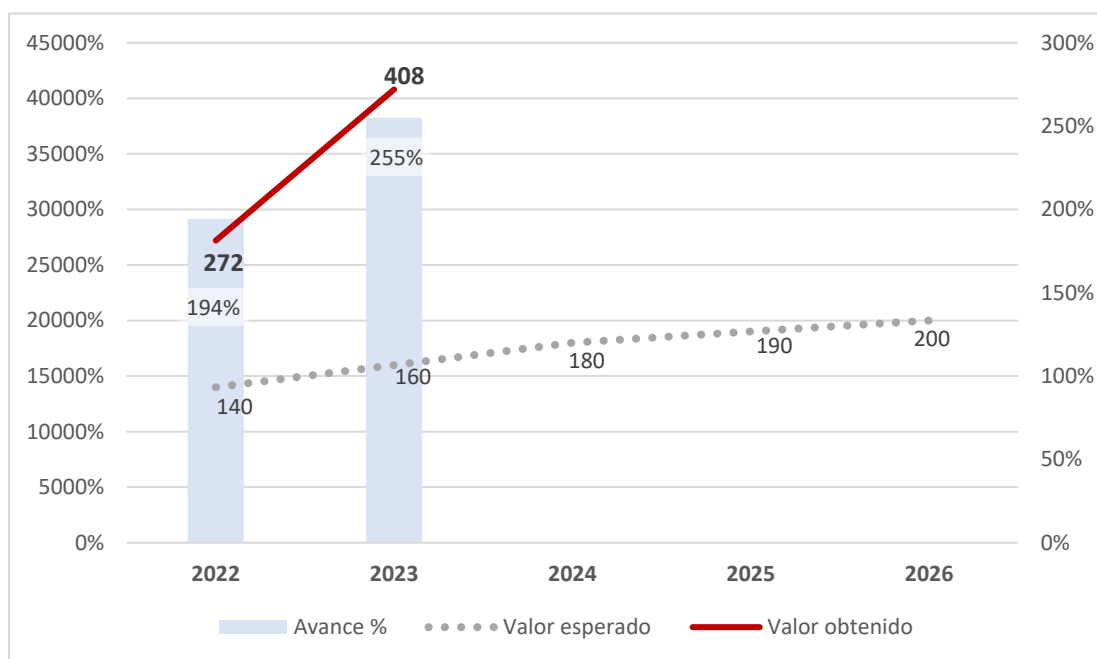
- AEI.03.09 Difusión del marco normativo y de gestión de predios estatales del SNBE**

AEI	Acciones Estratégicas Institucional	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado Anual	% de Avance	
AEI. 03.09	Difusión del marco normativo y de gestión de predios estatales del SNBE	Número de gobiernos locales capacitados en gestión de predios estatales	160	408	255	SDNC
		Número de asistencias técnicas brindadas en materia de gestión de la propiedad predial estatal	31	29	94	SDNC

Esta acción considera las entidades de los gobiernos locales que recibieron capacitaciones y asistencias técnicas en gestión de predios estatales brindada por la SBN, lográndose en el primer indicador capacitar a 408 gobiernos locales y en el segundo indicador 29 asistencias técnicas en materia de propiedad predial estatal, alcanzándose un avance del 255 % y 94 % respecto a la programación anual respectivamente.

Cabe destacar que, respecto al primer indicador se ha fortalecido las capacidades y competencias de los funcionarios y servidores civiles de los Gobiernos Locales, que se encuentran encargados de las actividades relativas a la gestión de la propiedad predial estatal, y que en razón de sus funciones intervienen directamente en la aplicación de las normas del SNBE. Asimismo, respecto al segundo indicador se ha fortalecido las capacidades y competencias de los funcionarios y servidores civiles de los gobiernos regionales que cuentan con transferencia de competencia y con delegación, a fin que conozcan de manera detallada la gestión de predios del Estado, y sean puestos a disposición de la inversión pública y privada en beneficio de la sociedad y del Estado.

Gráfico N° 13: Avance del AEI.03.09 Difusión del marco normativo y de gestión de predios estatales del SNBE (IND.01)



- **AEI.04.01 Imagen institucional posicionada de la SBN**

AEI	Acciones Estratégicas Institucional	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado Anual	% de Avance	
AEI. 04.01	Imagen institucional posicionada de la SBN	Número de campañas de comunicaciones efectuadas	3	3	100	GG
		Número de convenios de cooperación interinstitucional suscritos	72	86	119	OPP
		Número de publicaciones comunicacionales efectuadas en gestión de predios estatales	50	50	100	GG

Esta acción está conformada por tres indicadores: el primer indicador hace referencia a las campañas de comunicaciones efectuadas y gestionadas por la SBN, lográndose un avance del 100% respecto de la programación anual; en el segundo indicador, se considera de manera acumulada los convenios de cooperación interinstitucional orientados al fortalecimiento de las capacidades de las entidades conformantes del SNBE, suscritos en el marco de las competencias de la SBN, logrando un avance del 119% respecto de la programación anual. Finalmente, en el tercer indicador se considera las publicaciones comunicacionales, tales como notas de prensas, comunicados, entrevistas y otros efectuados en relación a la gestión de predios estatales por la SBN, lográndose un avance del 100% respecto de la programación anual.

Cabe mencionar que, en lo relacionado a las campañas de comunicación se realizaron entre otros, los siguientes:

1. II Subasta pública del 2023
2. "También es mi problema" (campaña de apoyo al Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables).
3. "IV Capacitación Macrorregional sobre Gestión de la Propiedad Predial Estatal para Facilitar la Inversión Pública", realizada en la ciudad del Cusco.

Respecto a los convenios, se logró implementar 50 convenios con municipalidades (distritales y provinciales) e instituciones a nivel nacional en el año 2023 de las cuales 15 convenios fueron en Lima, 9 convenios en La Libertad, 5 convenios en Arequipa, etc.

Gráfico N° 15: Avance del AEI.04.01 Imagen institucional posicionada de la SBN (IND.01)

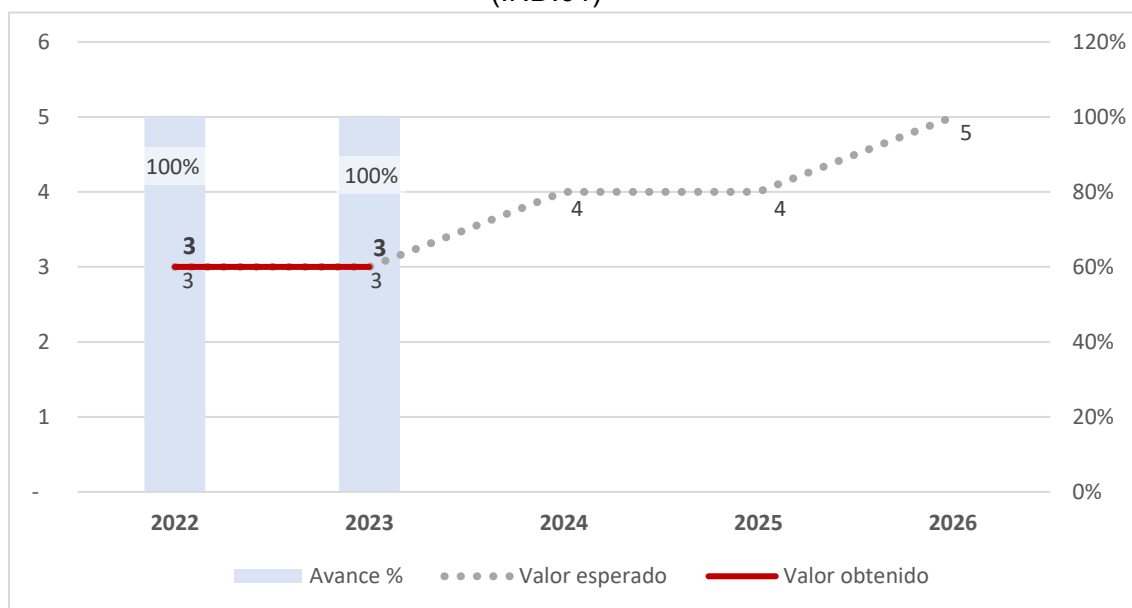


Gráfico N° 16: Avance del AEI.04.01 Imagen institucional posicionada de la SBN (IND.02)

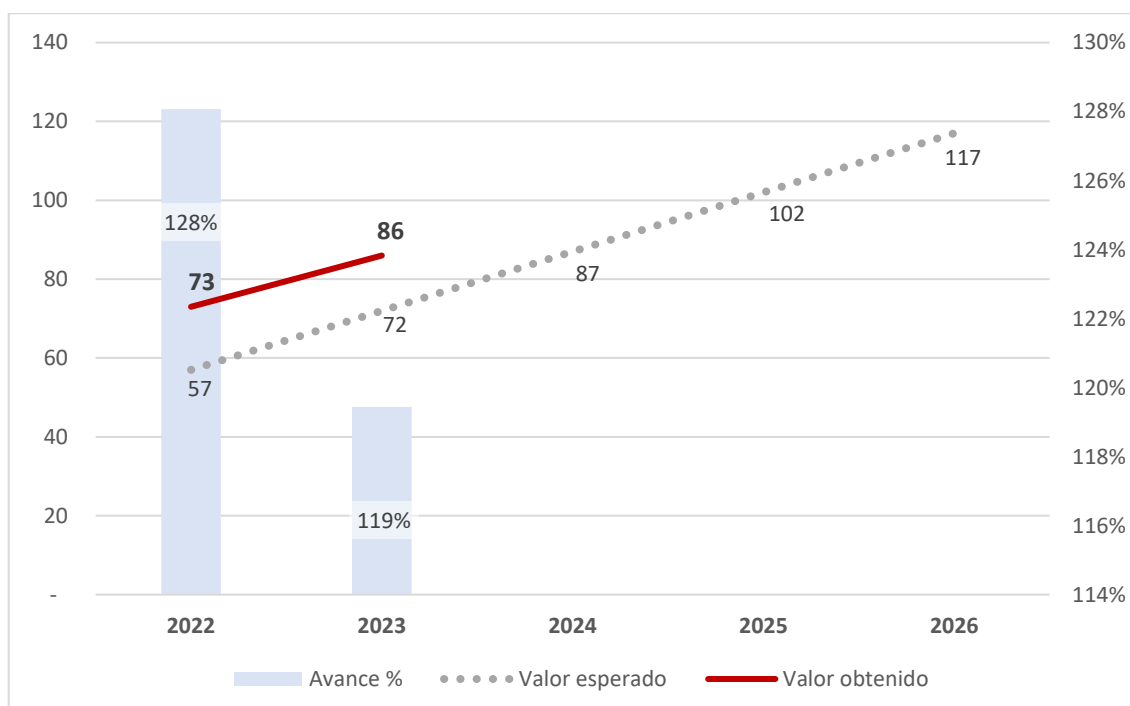
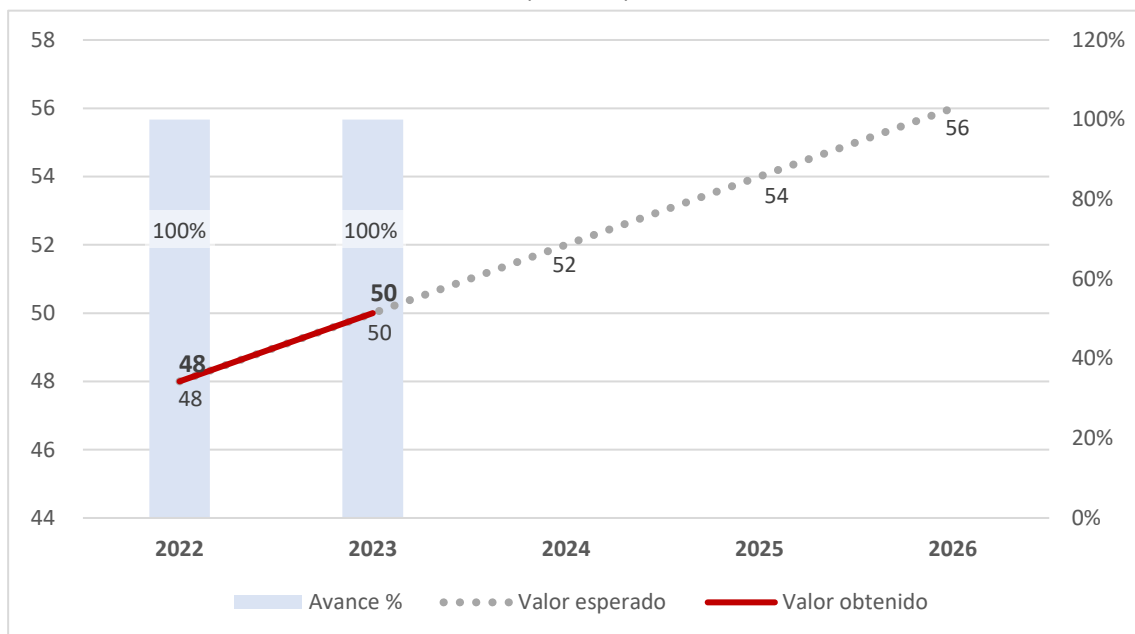


Gráfico N° 17: Avance del AEI.04.01 Imagen institucional posicionada de la SBN (IND.03)

- **AEI.04.02 Sistemas de Información implementados bajo un enfoque de procesos y digital, para la gestión institucional**

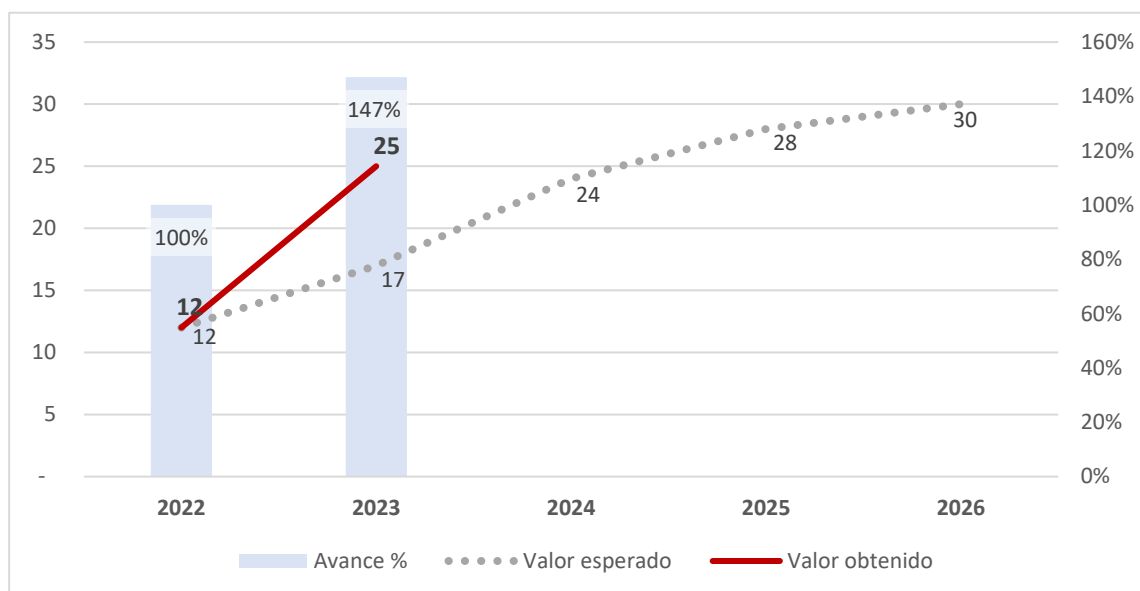
AEI	Acciones Estratégicas Institucional	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado Anual	% de Avance	
AEI.04.02	Sistemas de Información implementados bajo un enfoque de procesos y digital, para la gestión institucional	Número de aplicativos implementados, bajo un enfoque de procesos y digital	17	25	147	OTI

Esta acción ha obtenido un avance del 147% respecto de la programación anual, lográndose realizar 25 aplicativos hasta el año 2023. Entre los más resaltantes, se logró implementar en el SGD la opción de verificar documento asignados para los asesores, además, se incorporó el procedimiento de DL N° 1192 y la Ley N° 30556, así como la implementación de la mesa de partes virtual e incluyó la opción de anexar múltiples archivos para el administrado.

Cabe mencionar que, esta acción se encuentra orientada a la integración de los procesos de gestión institucional con el uso de las tecnologías digitales, el desarrollo y la implementación de aplicativos informáticos, orientada a la simplificación administrativa, a la mejora de los procesos institucionales, a la

reducción de los costos y a la eliminación de los documentos físicos en las unidades de organización de la SBN.

Gráfico N° 18: Avance del AEI.04.02 Sistemas de Información implementados bajo un enfoque de procesos y digital, para la gestión institucional



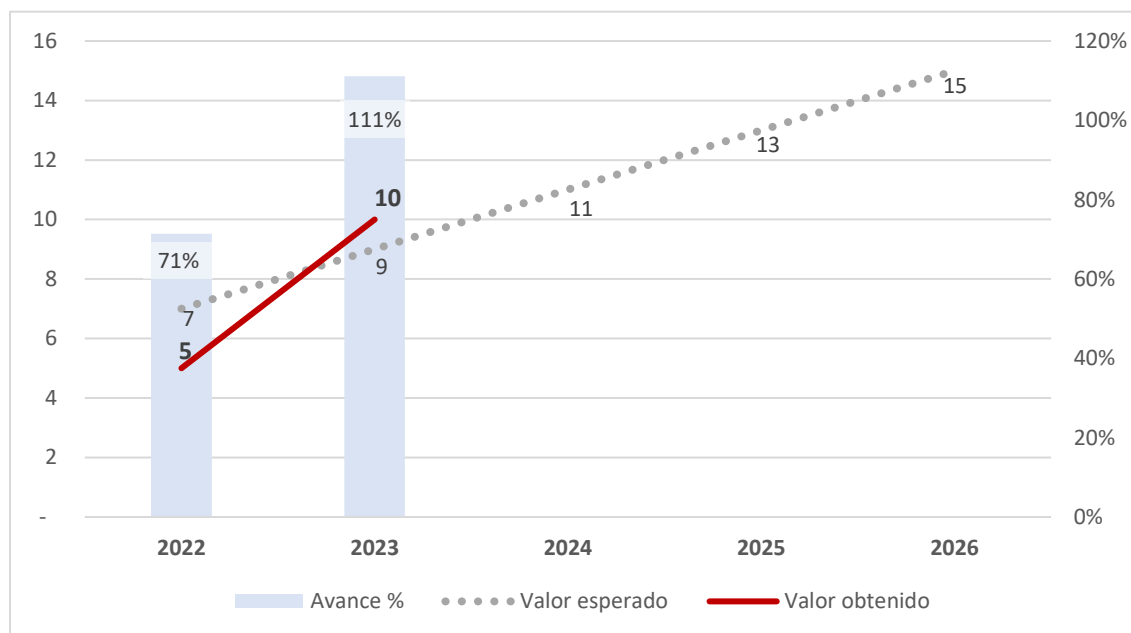
- **AEI.04.03 Gestión por procesos implementado en el marco de la PNMGP**

AEI	Acciones Estratégicas Institucionales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado Anual	% de Avance	
AEI.04.03	Gestión por procesos implementado en el marco de la PNMGP	Número de documentos en gestión por procesos aprobados por la Alta Dirección	9	10	111	OPP

En esta acción se ha logrado un avance del 111% respecto a la programación anual. Para el periodo 2023 se ha logrado aprobar la actualización de los manuales de procedimientos de la Subdirección de Administración de Predios Estatales (SDAPE) mediante Resolución N° 0115-2023/SBN-GG, de la Oficina de Tecnología de la Información (OTI) mediante Resolución N° 0097-2023/SBN-GG, de la Subdirección de Normas y Capacitaciones (SDNC) mediante Resolución N° 0067-2023/SBN-GG, de la Unidad de Recursos Humanos (URH) mediante Resolución N° 0116-2023/SBN-GG y Resolución N° 0030-2023/SBN-GG.

Cabe mencionar que, esta acción orienta la implementación de la gestión por procesos en la SBN, que comprende la identificación, sistematización y mejora de los procesos para elevar la capacidad de gestión, optimizar el uso de los recursos públicos y lograr resultados que impacten positivamente en la satisfacción de los ciudadanos.

Gráfico N° 19: Avance del AEI.04.03 Gestión por procesos implementado en el marco de la PNMGP



- AEI.04.04 Capacidades fortalecidas del personal de la SBN**

AEI	Acciones Estratégicas Institucional	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado Anual	% de Avance	
AEI. 04.04	Capacidades fortalecidas del personal de la SBN	Porcentaje de capacitaciones en el marco del plan de desarrollo de las personas ejecutadas	88%	100%	114	URH

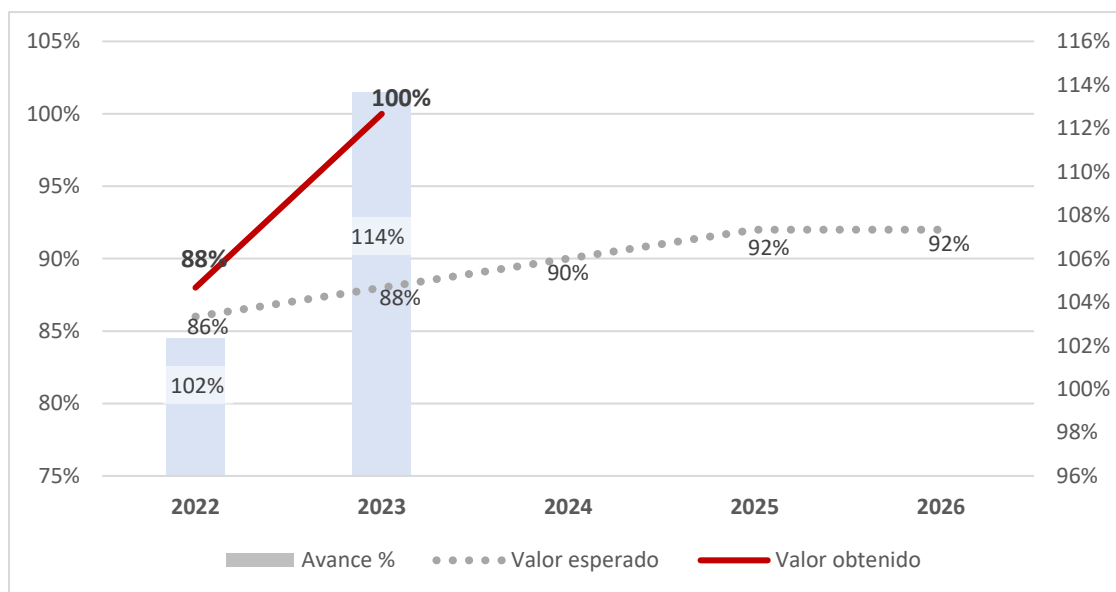
En esta acción se ha realizado 25 capacitaciones, obteniéndose un avance del 114% respecto de la programación anual. Entre las capacitaciones realizadas se encuentran:

- **Transparencia y acceso a la información pública:** Aprobado para 36 servidores, pero fue ejecutado con la asistencia de 64 beneficiarios.

- **Delitos de inconducta funcional en la administración pública:** Aprobado para 60 servidores, pero fue ejecutado con la asistencia de 150 beneficiarios.
- **Hostigamiento Sexual:** Aprobado para 50 servidores, pero fue ejecutado con la asistencia de 78 beneficiarios.
- **Gestión de conflictos de intereses:** Tuvo la participación de 83 servidores.
- **Fiscalización administrativa:** Desarrollado para los profesionales de la Subdirección de Supervisión y con la participación de 10 servidores.
- **Calidad de atención eficiente al ciudadano:** Desarrollado para la Unidad de Tramite Documentario y el Despacho de la Superintendencia con la participación de 4 servidores, entre otros cursos.

Cabe mencionar que, esta acción está comprendida por las capacitaciones orientadas al fortalecimiento de las capacidades y competencias técnicas de los servidores, lo que contribuye a la mejora de la gestión institucional de la SBN.

Gráfico N° 20: Avance del AEI.04.04 Capacidades fortalecidas del personal de la SBN

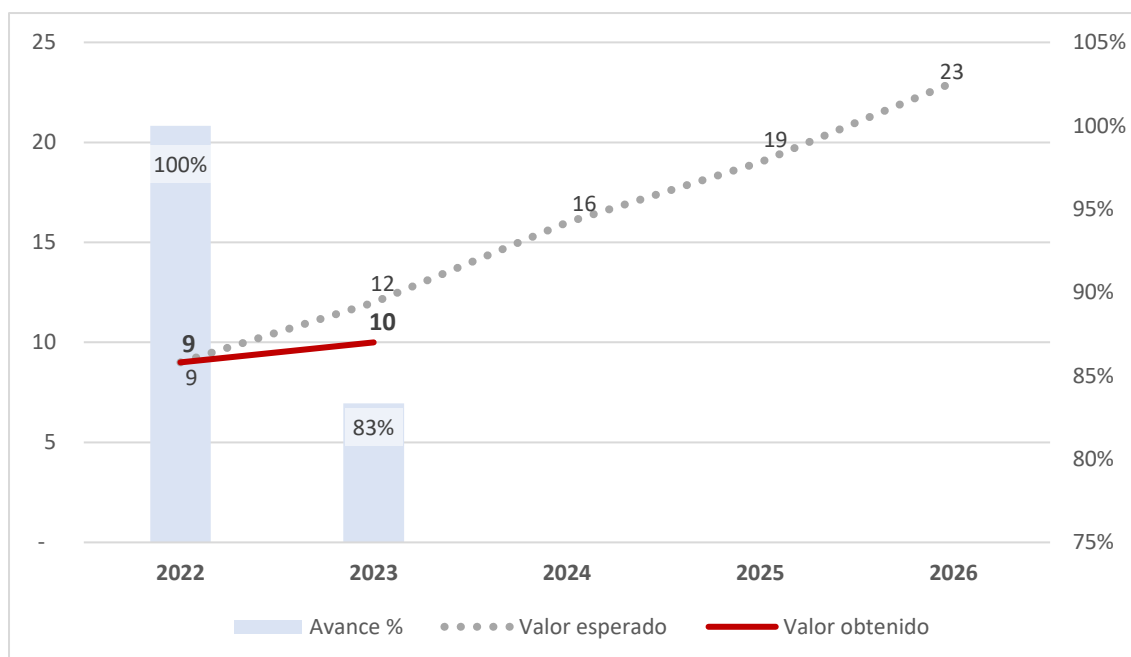


- **AEI.04.05 Gestión de gobierno digital desplegado en el marco de transformación digital en la SBN**

AEI	Acciones Estratégicas Institucional	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado Anual	% de Avance	
AEI. 04.05	Gestión de gobierno digital desplegado en el marco de transformación digital en la SBN	Número de proyectos de gobierno digital implementados en la SBN	12	10	83.33	OTI

En esta acción se ha implementado 10 proyectos de gobierno digital, obteniéndose un avance del 83.33% respecto de la programación anual. Entre los proyectos que se destacan, son la plataforma única de geocatastro de predios estatales, la digitalización con valor legal y almacenamiento de documentación presentada por la UTD, la implementación del sistema de información en las GORE'S en forma centralizada, el mantenimiento y atención de los requerimiento e incidentes de los sistemas de información, entre otros.

Cabe destacar que, esta acción está orientada a la sistematización progresiva de los procesos transversales de la entidad y servicios públicos digitalizados para los ciudadanos mediante el uso de las tecnologías de información. Asimismo, se incluye la mejora de las condiciones de infraestructura tecnológica y el aseguramiento de la disponibilidad continua de los servicios digitales que ofrece la SBN.

Gráfico N° 21: Avance del AEI.04.05 Gestión de gobierno digital desplegado en el marco de transformación digital en la SBN

- **AEI.04.06 Régimen del servicio civil implementado progresivamente en la entidad**

AEI	Acciones Estratégicas Sectoriales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado Anual	% de Avance	
AEI. 04.06	Régimen del servicio civil implementado progresivamente en la entidad	Número de compromisos para el tránsito al régimen del servicio civil implementados	1	0	0,0	URH

Esta acción se encuentra orientada a la implementación de los compromisos para el tránsito al régimen del servicio civil, en el marco de las disposiciones de la Ley del Servicio Civil (Ley 30057), y sus reglamentos. Cabe resaltar que, no se logró cumplir con la meta establecida, esto debido a que, no se contó con un profesional especialista en temas del régimen del servicio civil, se realizó pocas coordinaciones entre la URH y las unidades de organización, así también no se culminó con el desarrollo de los documentos de gestión como el CAP y PAP, el cual son insumo para alcanzar los compromisos programados. Sin embargo, se ha avanzado con la gestión del Manual de Clasificador de Cargos.

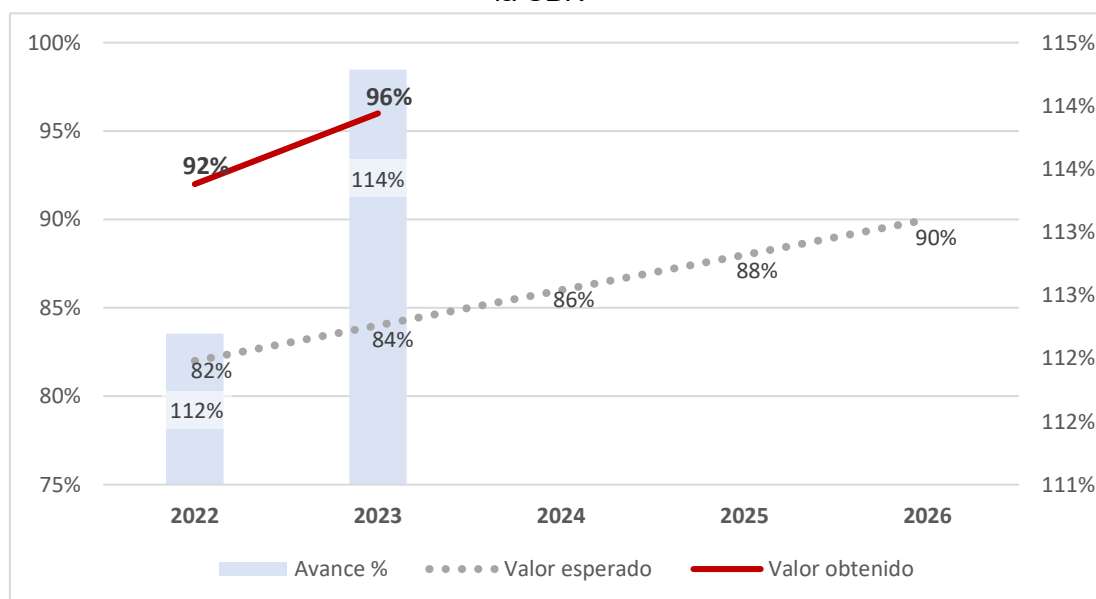
• **AEI.04.07 Seguridad y salud en el trabajo implementado en la SBN**

AEI	Acciones Estratégicas Sectoriales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado Anual	% de Avance	
AEI. 04.07	Seguridad y salud en el trabajo implementado en la SBN	Porcentaje de compromisos en seguridad y salud en el trabajo implementados	84%	96%	114	URH

En esta acción se implementó 129 compromisos respecto de la programación anual, alcanzando un avance anual del 114%, entre los compromisos más resaltantes tenemos la aprobación de la directiva de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST), capacitación de entrenamiento a las brigadas de emergencias, participación del simulacro nacional multipeligro y el reconocimiento al trabajador por mejor desempeño en SST.

Cabe mencionar que, esta acción está orientada a la implementación y el mejoramiento de las condiciones de seguridad y salud en el trabajo, con el fin de prevenir los accidentes de trabajo y enfermedades ocupacionales en la entidad, en el marco de la Ley 29783 Ley de Seguridad y Salud en el Trabajo, y sus reglamentos.

Gráfico N° 22: Avance del AEI.04.07 Seguridad y salud en el trabajo implementado en la SBN



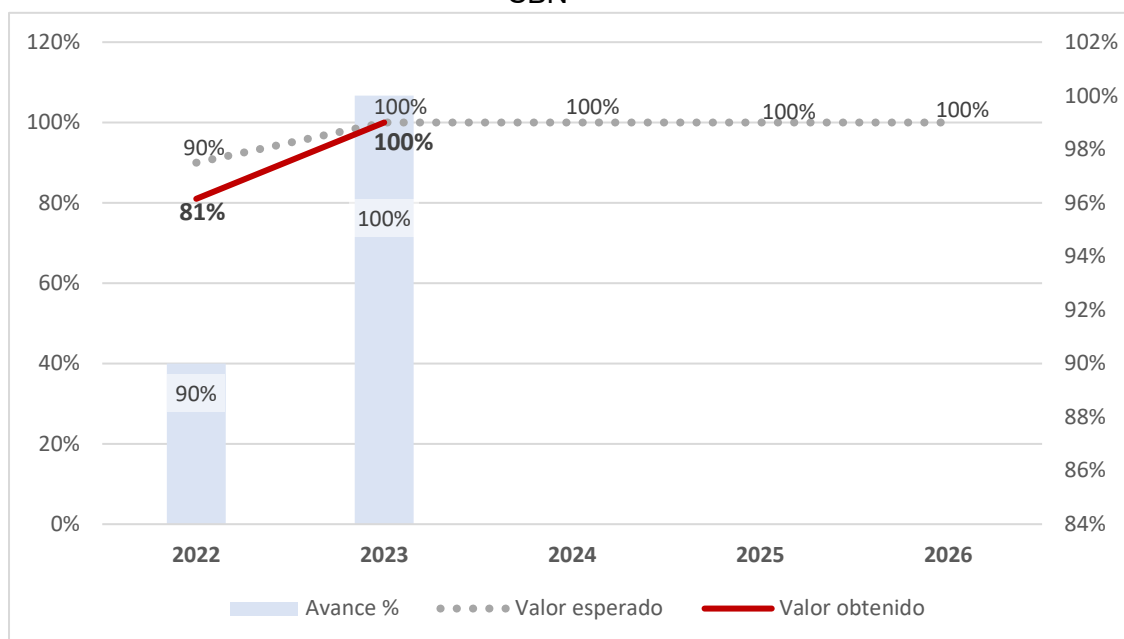
- **AEI.04.08 Modelo de integridad pública implementado en la SBN**

AEI	Acciones Estratégicas Sectoriales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado Anual	% de Avance	
AEI.04.08	Modelo de integridad pública implementado en la SBN	Porcentaje de actividades del modelo de integridad pública implementados	100%	100%	100	GG

En esta acción se ha obtenido un avance del 100% respecto de la programación anual, lográndose implementar 44 actividades del Programa de Integridad de la SBN del 2023. Cabe destacar que, mediante la Unidad Funcional de Integridad Institucional (UFII), se ha logrado realizar la evaluación del índice de capacidad preventiva frente a la corrupción (ICP) en la SBN, dirigido por la PCM – SIP; así como, la identificación de riesgos de corrupción e inconductas funcional, entre otras actividades.

Cabe mencionar que, esta acción está orientada a la implementación de las actividades relacionadas con los componentes del modelo de integridad pública, en el marco de la Política Nacional de Integridad y Lucha contra la Corrupción (D.S. 092-2017-PCM), y de las pautas metodológicas emitidas por la Secretaría de Integridad Pública de la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM).

Gráfico N° 23: Avance del AEI.04.08 Modelo de integridad pública implementado en la SBN



OEI.05 Promover las acciones de gestión del riesgo de desastres (GRD).

- AEI.05.01 Gestión de la continuidad operativa adecuada para la SBN**

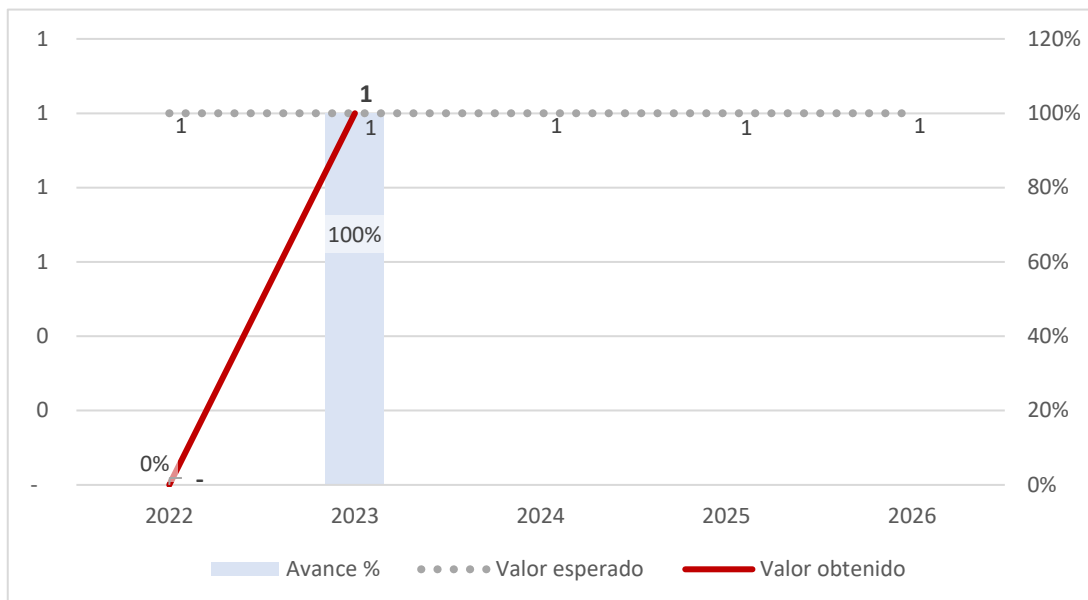
AEI	Acciones Estratégicas Sectoriales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado Anual	% de Avance	
AEI. 05.01	Gestión de la continuidad operativa adecuada para la SBN	Número de acciones de la gestión de la continuidad operativa implementados	1	1	100	OAF

Se ha logrado aprobar el Plan de Continuidad Operativa de la SBN mediante Resolución N°0084-2023/SBN-GG, alcanzando un avance del 100% respecto de la meta anual.

Cabe mencionar que, esta acción está orientada a la implementación del proceso continuo de las operaciones identificadas como actividades críticas de la entidad, ante la ocurrencia de un desastre de gran magnitud o cualquier evento de similar característica que interrumpa de manera prolongada las operaciones de la entidad, en el ámbito de los lineamientos establecidos de la continuidad operativa para las entidades públicas.

Asimismo, la AEI.05.01 a cargo de las Oficina de Administración y Finanzas (OAF) de la SBN contribuyen directamente al logro del OEI.05 Promover las acciones de gestión del riesgo de desastres (GRD).

Gráfico N° 24: Avance del AEI.05.01 Gestión de la continuidad operativa adecuada para la SBN



- AEI.05.02 Asistencia técnica en GRD de manera integral en la SBN**

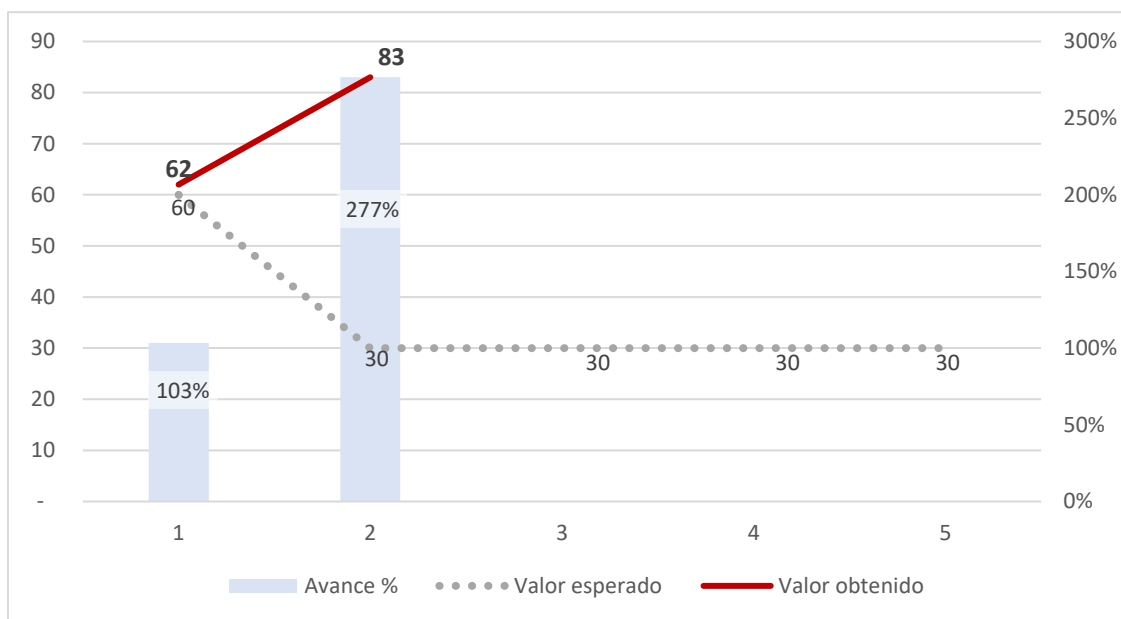
AES	Acciones Estratégicas Sectoriales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado Anual	% de Avance	
AEI.05.02	Asistencia técnica en GRD de manera integral en la SBN	Número de servidores de la SBN que reciben asistencia técnica en GRD	60	83	138	URH

Comprende las acciones institucionales orientadas al fortalecimiento de capacidades de los servidores de la SBN, para la elaboración de los instrumentos de gestión y/o la aplicaciones de medidas para la preparación ante situaciones de desastres, en el marco de los lineamientos de la Gestión del Riesgo de Desastres (GRD). Para esta acción, se brindó asistencia técnica en GRD a un total de 83 servidores, que representa un avance del 138% respecto de su programación anual. Cabe mencionar que, se brindaron las siguientes asistencias técnicas: Gestión del Riesgo de Desastres, aspectos básicos (GRD), Sistema Nacional de Gestión del

Riesgos de Desastres (SINAERD), Grupo de trabajo para la gestión del riesgo de desastres (GTGRD), entre otros.

Así también, la AEI.05.02 a cargo de las Unidad de Recursos Humanos (URH) de la SBN contribuyen directamente al logro del OEI.05 Promover las acciones de gestión del riesgo de desastres (GRD).

Gráfico N° 25: Avance del AEI.05.02 Asistencia técnica en GRD de manera integral en la SBN



En el cuadro N° 1 se aprecia el nivel de Avance Tipo I de las Acciones Estratégicas Institucionales con sus respectivos indicadores.

Cuadro 1: Nivel de implementación medido por el indicador de la AEI

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2023	2023		2023	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.01.01	CATASTRO DE PREDIOS ESTATALES SISTEMATIZADO Y ACTUALIZADO PARA LAS ENTIDADES DEL SNBE						57.38	100
IND.01.AEI.01.01	Número de predios estatales con registro nuevo en el SINABIP	2021	12,354	11,500	6,098	11,666	53.03	100
IND.02.AEI.01.01	Número de predios estatales con registro actualizado en el SINABIP	2021	12,109	8,500	5,247	8,651	61.73	100

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2023	2023		2023	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.02.01	NORMATIVA SOBRE PREDIOS ESTATALES PROPUESTA DE MANERA EFICIENTE PARA LAS ACTIVIDADES DEL SNBE						14.29	42.86
IND.01.AEI.02.01	Número de propuestas normativas elaboradas para las entidades del SNBE	2021	23	7	1	3	14.29	42.86
AEI.02.02	ORIENTACIÓN RECTORA FUNDAMENTADA PARA LAS ENTIDADES DEL SNBE						38	100
IND.01.AEI.02.02	Número de opiniones rectoras emitidas para las entidades del SNBE	2021	274	150	57	360	38	100
AEI.03.01	PREDIOS ESTATALES A CARGO DE LA SBN ENTREGADOS MEDIANTE MECANISMOS PREDICTIBLES A LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA						87.80	90.24
IND.01.AEI.03.01	Porcentaje de predios estatales entregados mediante mecanismos predictibles	2021	0.41	0.41	0.36	0.37	87.80	90.24
AEI.03.02	PREDIOS ESTATALES CON POTENCIALIDAD IDENTIFICADA PARA LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA						45.83	100
IND.01.AEI.03.02	Número de predios estatales con estudio de potencialidad que son incorporados al Portafolio de Predios del Estado	2021	110	120	55	120	45.83	100
AEI.03.03	PREDIOS ESTATALES SANEADOS PARA LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA						45.83	100
IND.01.AEI.03.03	Número de predios estatales saneados	2021	17	24	11	24	45.83	100
AEI.03.04	SUPERVISIÓN DE PREDIOS ESTATALES Y ACTOS EMITIDOS DE MANERA EFECTIVA A FAVOR DEL ESTADO						70.25	100
IND.01.AEI.03.04	Número de supervisiones realizadas a los predios estatales y actos emitidos por las entidades del SNBE extrajudicial y judicialmente	2021	0	447	314	601	70.25	100
AEI.03.05	DEFENSA JURÍDICA DE LOS PREDIOS ESTATALES DE MANERA INTEGRAL EN FAVOR DEL ESTADO						52.42	100
IND.01.AEI.03.05	Número de predios estatales recuperados extrajudicial y judicialmente	2021	77	75	50	81	66.67	100
IND.02.AEI.03.05	Número de denuncias penales y demandas civiles iniciadas	2021	55	55	21	55	38.18	100
AEI.03.06	DESARROLLO DE CAPACIDADES DE MANERA PERMANENTE DE LOS SERVIDORES DE LAS ENTIDADES QUE CONFORMAN EL SNBE						42.22	100

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2023	2023		2023	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
IND.01.AEI.03.06	Número de servidores certificados en gestión de predios estatales.	2021	173	180	76	318	42.22	100
AEI.03.07	CONFLICTOS RESUELTOS EFICIENTEMENTE ENTRE LAS ENTIDADES DEL SNBE						100	100
IND.01.AEI.03.07	Porcentaje de conflictos resueltos entre las entidades del SNBE	2021	0	0.83	0.83	0.85	100	100
AEI.03.08	ZONAS DE DOMINIO RESTRINGIDO DETERMINADAS PARA LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA						100	100
IND.01.AEI.03.08	Número de resoluciones que aprueban las zonas de dominio restringido determinadas	2021	5	9	47	115	100	100
AEI.03.09	DIFUSIÓN DEL MARCO NORMATIVO Y DE GESTIÓN DE PREDIOS ESTATALES DEL SNBE						62.90	96.77
IND.01.AEI.03.09	Número de gobiernos locales capacitados en gestión de predios estatales	2021	217	160	241	408	100	100
IND.02.AEI.03.09	Número de asistencias técnicas brindadas en materia de gestión de la propiedad predial estatal	2021	27	31	8	29	25.81	93.55
AEI.04.01	IMAGEN INSTITUCIONAL POSICIONADA DE LA SBN						76.89	100.00
IND.01.AEI.04.01	Número de campañas de comunicación efectuadas	2021	3	3	2	3	66.67	100
IND.02.AEI.04.01	Número de convenios de cooperación interinstitucional suscritos	2021	42	72	87	86	100	100
IND.03.AEI.04.01	Número de publicaciones comunicacionales efectuadas en gestión de predios estatales	2021	46	50	32	50	64	100
AEI.04.02	SISTEMA DE INFORMACIÓN IMPLEMENTADOS BAJO UN ENFOQUE DE PROCESOS Y DIGITAL; PARA LA GESTIÓN INSTITUCIONAL						88.24	100
IND.01.AEI.04.02	Número de aplicativos implementados bajo un enfoque de procesos y digital.	2021	5	17	15	25	88.24	100
AEI.04.03	GESTIÓN POR PROCESOS IMPLEMENTADO EN EL MARCO DE LA PNMGP						77.78	100
IND.01.AEI.04.03	Número de documentos en gestión por procesos	2021	4	9	7	10	77.78	100

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2023	2023		2023	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
	aprobados por la Alta Dirección							
AEI.04.04	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA SBN						12.50	100
IND.01.AEI.04.04	Porcentaje de capacitaciones en el marco del plan de desarrollo de las personas ejecutadas	2021	1	0.88	0.11	1	12.50	100
AEI.04.05	GESTIÓN DE GOBIERNO DIGITAL DESPLEGADO EN EL MARCO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN LA SBN						83.33	83.33
IND.01.AEI.04.05	Número de proyectos de gobierno digital implementados en la SBN	2021	5	12	10	10	83.33	83.33
AEI.04.06	RÉGIMEN DEL SERVICIO CIVIL IMPLEMENTADO PROGRESIVAMENTE EN LA ENTIDAD						0	0
IND.01.AEI.04.06	Número de compromisos para el tránsito al régimen del servicio civil implementados	2021	0	1	0	0	0	0
AEI.04.07	SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO IMPLEMENTADO EN LA SBN						58.33	100
IND.01.AEI.04.07	Porcentaje de compromisos en seguridad y salud en el trabajo implementados	2021	0	0.84	0.49	0.96	58.33	100
AEI.04.08	MODELO DE INTEGRIDAD PÚBLICA IMPLEMENTADO EN LA SBN						91	100
IND.01.AEI.04.08	Porcentaje de actividades del modelo de integridad pública implementados	2021	0.79	1	0.91	1	91	100
AEI.05.01	GESTIÓN DE LA CONTINUIDAD OPERATIVA ADECUADA PARA LA SBN						0	100
IND.01.AEI.05.01	Número de acciones de la gestión de la continuidad operativa implementados	2021	1	1	0	1	0	100
AEI.05.02	ASISTENCIA TÉCNICA EN GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES (GRD); DE MANERA INTEGRAL EN LA SBN						0	100
IND.01.AEI.05.02	Número de servidores de la SBN que reciben asistencia técnica en GRD	2021	60	30	0	83	0	100

Nota: Las siglas LE significan Logro esperado y VO, valor obtenido

En el cuadro 2 se aprecia el financiamiento por AEI distribuido en 153 actividades operativas, conforme al siguiente detalle:

Cuadro 2. Plan Operativo Modificado por OEI y AEI del PEI

OEI / AEI	Nombre	POI Modificado 1/	
		N° AO	Financiamiento
OEI.01	FORTALECER EL SISTEMA DE INFORMACIÓN NACIONAL DE BIENES ESTATALES (SINABIP); A FAVOR DE LAS ENTIDADES DEL SISTEMA NACIONAL DE BIENES ESTATALES (SNBE)		
AEI.01.01	CATASTRO DE PREDIOS ESTATALES SISTEMATIZADO Y ACTUALIZADO PARA LAS ENTIDADES DEL SNBE	10	2,613,203
OEI.02	FOMENTAR UN MARCO JURÍDICO SOBRE LA GESTIÓN DE PREDIOS ESTATALES EN BENEFICIO DE LAS ENTIDADES DEL SISTEMA NACIONAL DE BIENES ESTATALES (SNBE)		
AEI.02.01	NORMATIVA SOBRE PREDIOS ESTATALES PROPUESTA DE MANERA EFICIENTE PARA LAS ACTIVIDADES DEL SNBE	2	470,532
AEI.02.02	ORIENTACIÓN RECTORA FUNDAMENTADA PARA LAS ENTIDADES DEL SNBE	4	465,149
OEI.03	MEJORAR LA GESTIÓN INTEGRAL DE LOS PREDIOS ESTATALES A FAVOR DE LA SOCIEDAD		
AEI.03.01	PREDIOS ESTATALES A CARGO DE LA SBN ENTREGADOS MEDIANTE MECANISMOS PREDICTIBLES A LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA	21	10,456,289
AEI.03.02	PREDIOS ESTATALES CON POTENCIALIDAD IDENTIFICADA PARA LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA	3	112,132
AEI.03.03	PREDIOS ESTATALES SANEADOS PARA LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA	4	415,127
AEI.03.04	SUPERVISIÓN DE PREDIOS ESTATALES Y ACTOS EMITIDOS DE MANERA EFECTIVA A FAVOR DEL ESTADO	14	3,482,414
AEI.03.05	DEFENSA JURÍDICA DE LOS PREDIOS ESTATALES DE MANERA INTEGRAL EN FAVOR DEL ESTADO	7	2,150,383
AEI.03.06	DESARROLLO DE CAPACIDADES DE MANERA PERMANENTE DE LOS SERVIDORES DE LAS ENTIDADES QUE CONFORMAN EL SNBE	4	382,623
AEI.03.07	CONFLICTOS RESUELTOS EFICIENTEMENTE ENTRE LAS ENTIDADES DEL SNBE	5	122,529
AEI.03.08	ZONAS DE DOMINIO RESTRINGIDO DETERMINADAS PARA LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA	2	924,480
AEI.03.09	DIFUSIÓN DEL MARCO NORMATIVO Y DE GESTIÓN DE PREDIOS ESTATALES DEL SNBE	1	3,000
OEI.04	MEJORAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL		
AEI.04.01	IMAGEN INSTITUCIONAL POSICIONADA DE LA SBN	56	9,116,295
AEI.04.02	SISTEMA DE INFORMACIÓN IMPLEMENTADOS BAJO UN ENFOQUE DE PROCESOS Y DIGITAL; PARA LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	2	1,181,968
AEI.04.03	GESTIÓN POR PROCESOS IMPLEMENTADO EN EL MARCO DE LA PNMGP	1	289,866
AEI.04.04	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA SBN	8	1,566,419
AEI.04.05	GESTIÓN DE GOBIERNO DIGITAL DESPLEGADO EN EL MARCO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN LA SBN	3	3,289,277
AEI.04.06	RÉGIMEN DEL SERVICIO CIVIL IMPLEMENTADO PROGRESIVAMENTE EN LA ENTIDAD	1	0
AEI.04.07	SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO IMPLEMENTADO EN LA SBN	1	392,818
AEI.04.08	MODELO DE INTEGRIDAD PÚBLICA IMPLEMENTADO EN LA SBN	1	185,671
OEI.05	PROMOVER LAS ACCIONES DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES (GRD)		
AEI.05.01	GESTIÓN DE LA CONTINUIDAD OPERATIVA ADECUADA PARA LA SBN	1	121,396
AEI.05.02	ASISTENCIA TÉCNICA EN GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES (GRD); DE MANERA INTEGRAL EN LA SBN	2	20,000
	TOTAL	153	37,761,571

3.2. Análisis de implementación de las AEI

El alcance de la evaluación del presente informe se enfocará en las AEI relacionadas a los OEI priorizados, es decir de los procesos misionales y de apoyo. Se detallan los resultados de las AEI estratégicas y las destinadas a la mejorar la gestión institucional.

Con relación al reporte de seguimiento del PEI 2023:

La SBN cuenta con dos tipos de AEI: i) de producto y ii) de gestión institucional. Respecto de las AEI de productos, se cuenta con 12 AEI y 16 indicadores, de los cuales; 13 indicadores registraron un avance superior al 95%, 2 indicadores tienen un avance entre el 75% y el 95% y 1 indicador obtuvo un avance menor al 75%. Por otro lado, las AEI de gestión institucional, cuentan con 10 AEI y 12 indicadores, de los cuales 10 indicadores registraron un avance superior al 95%, 1 indicador tiene un avance entre el 75% y el 95% y 1 indicador registró un avance menor al 75%.

Con relación al cuadro 3, se muestra el avance de ejecución física del POI por AEI, en el cual, se explicará las AEI que muestran diferencias con las AEI del reporte de seguimiento del PEI 2023:

La AEI.02.01 ha logrado una ejecución física del 100% a nivel POI debido a las modificaciones de metas físicas realizadas por la DNR, logrando cumplir con un avance del 100% de ejecución. Sin embargo, a nivel PEI la AEI.02.01 logró un avance del 42.86 %, esto es porque se realizó una modificación de lineamiento normativo el cual limitó la producción de propuestas normativas por parte de la SBN, por lo que se recomendó en la evaluación del primer semestre del 2023 la elaboración de un nuevo PEI, esto debido a que no se iba a lograr cumplir con la meta establecida en la AEI 02.01 y en el OEI 02, conforme se explica en el ítem 2.2 de este documento.

La AEI.04.06 ha logrado una ejecución física del 50% a nivel POI debido a que se realizó una propuesta del Manual de Clasificador de Cargos, sin embargo, no se logró aprobar en el 2023, por lo que, la unidad de Recursos Humanos (URH) no logró cumplir con la entrega de los compromisos pactados respecto al Tránsito al Régimen del Servicio Civil, por lo que a nivel PEI la AEI.04.06 obtuvo un avance del 0%.

Cuadro 3. Avance de ejecución física del POI Modificado por OEI y AEI del PEI

Código	Descripción	Prioridad	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero anual 2/	Ejecución física		
					1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
OEI.01	FORTALECER EL SISTEMA DE INFORMACIÓN NACIONAL DE BIENES ESTATALES (SINABIP); A FAVOR DE LAS ENTIDADES DEL SISTEMA NACIONAL DE BIENES ESTATALES (SNBE)	2			94 %	98 %	99 %
AEI.01.01	CATASTRO DE PREDIOS ESTATALES SISTEMATIZADO Y ACTUALIZADO PARA LAS ENTIDADES DEL SNBE	1	10	2,473,887	94 %	98 %	99 %
OEI.02	FOMENTAR UN MARCO JURÍDICO SOBRE LA GESTIÓN DE PREDIOS ESTATALES EN BENEFICIO DE LAS ENTIDADES DEL SISTEMA NACIONAL DE BIENES ESTATALES (SNBE)	3			83 %	96 %	100 %
AEI.02.01	NORMATIVA SOBRE PREDIOS ESTATALES PROPUESTA DE MANERA EFICIENTE PARA LAS ACTIVIDADES DEL SNBE	1	2	348,962	75 %	100 %	100 %
AEI.02.02	ORIENTACIÓN RECTORA FUNDAMENTADA PARA LAS ENTIDADES DEL SNBE	2	4	776,455	100 %	89 %	99 %
OEI.03	MEJORAR LA GESTIÓN INTEGRAL DE LOS PREDIOS ESTATALES A FAVOR DE LA SOCIEDAD	1			99 %	97 %	100 %
AEI.03.01	PREDIOS ESTATALES A CARGO DE LA SBN ENTREGADOS MEDIANTE MECANISMOS PREDICTIBLES A LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA	4	21	10,644,098	94 %	91 %	97 %
AEI.03.02	PREDIOS ESTATALES CON POTENCIALIDAD IDENTIFICADA PARA LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA	3	3	35,967	100 %	93 %	100 %
AEI.03.03	PREDIOS ESTATALES SANEADOS PARA LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA	1	4	208,120	100 %	99 %	100 %
AEI.03.04	SUPERVISIÓN DE PREDIOS ESTATALES Y ACTOS EMITIDOS DE MANERA EFECTIVA A FAVOR DEL ESTADO	5	14	3,411,329	100 %	100 %	100 %
AEI.03.05	DEFENSA JURÍDICA DE LOS PREDIOS ESTATALES DE MANERA INTEGRAL EN FAVOR DEL ESTADO	2	7	2,120,770	100 %	100 %	100 %
AEI.03.06	DESARROLLO DE CAPACIDADES DE MANERA PERMANENTE DE LOS SERVIDORES DE LAS ENTIDADES QUE CONFORMAN EL SNBE	6	4	288,862	96 %	99 %	100 %
AEI.03.07	CONFLICTOS RESUELTOS EFICIENTEMENTE ENTRE LAS ENTIDADES DEL SNBE	8	5	104,786	94 %	100 %	100 %
AEI.03.08	ZONAS DE DOMINIO RESTRINGIDO DETERMINADAS PARA LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA	9	2	818,910	100 %	97 %	100 %
AEI.03.09	DIFUSIÓN DEL MARCO NORMATIVO Y DE GESTIÓN DE PREDIOS ESTATALES DEL SNBE	7	1	1,565	100 %	100 %	100 %
OEI.04	MEJORAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	4			98 %	86 %	91 %
AEI.04.01	IMAGEN INSTITUCIONAL POSICIONADA DE LA SBN	6	56	8,549,305	99 %	96 %	99 %
AEI.04.02	SISTEMA DE INFORMACIÓN IMPLEMENTADOS BAJO UN ENFOQUE DE PROCESOS Y DIGITAL; PARA LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	1	2	1,129,002	100 %	88 %	93 %
AEI.04.03	GESTIÓN POR PROCESOS IMPLEMENTADO EN EL MARCO DE LA PNMGP	5	1	330,764	100 %	100 %	100 %
AEI.04.04	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA SBN	3	8	1,495,200	94 %	89 %	92 %
AEI.04.05	GESTIÓN DE GOBIERNO DIGITAL DESPLEGADO EN EL MARCO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN LA SBN	2	3	3,026,682	100 %	81 %	87 %
AEI.04.06	RÉGIMEN DEL SERVICIO CIVIL IMPLEMENTADO PROGRESIVAMENTE EN LA ENTIDAD	7	1	0	100 %	0 %	50 %
AEI.04.07	SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO IMPLEMENTADO EN LA SBN	4	1	372,973	96 %	100 %	99 %
AEI.04.08	MODELO DE INTEGRIDAD PÚBLICA IMPLEMENTADO EN LA SBN	8	1	156,924	100 %	100 %	100 %

OEI.05	PROMOVER LAS ACCIONES DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES (GRD)	5			100 %	100 %	100 %
AEI.05.01	GESTIÓN DE LA CONTINUIDAD OPERATIVA ADECUADA PARA LA SBN	1	1	124,328	100 %	100 %	100 %
AEI.05.02	ASISTENCIA TÉCNICA EN GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES (GRD); DE MANERA INTEGRAL EN LA SBN	2	2	15,501	100 %	100 %	100 %
XX							
	Índice de Gestión Institucional (IGI) 5/		153	36,434,391	94 %	96 %	98 %

3.3. Análisis de los productos de la AEI

A continuación, se analiza el proceso de implementación de las AEI en los OEI, determinando los productos donde se hace concreto las AEI prioritarias de acuerdo con el PEI 2022-2026, el avance de la producción por medio de su indicador e identificar las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) críticas.

El OEI.01 Fortalecer el Sistema de Información Nacional de Bienes Estatales (SINABIP), a favor de las entidades del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE), está conformado por la AEI 01.01, siendo la acción estratégica priorizada en este objetivo, y su producto concreto en el primer indicador son los 11 500 registros nuevos y en el segundo indicador son los 8 500 registros de predios actualizados en el SINABIP, lográndose superar la meta anual en el primer y segundo indicador.

El OEI.02 “Fomentar un marco jurídico sobre la gestión de predios estatales en beneficio de las entidades del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE)”, está conformado por dos acciones estratégicas institucionales, siendo la acción priorizada la AEI.02.01 que tiene como meta en el 2023 la elaboración de siete propuestas normativas; sin embargo, no se logró cumplir con la meta programada debido a la aprobación del Decreto Supremo N° 063-2021-PCM, que aprueba el Reglamento que desarrolla el Marco Institucional que rige el Proceso de Mejora de la Calidad Regulatoria y establece los Lineamientos Generales para la aplicación del Análisis de Impacto Regulatorio (AIR) Ex Ante, el mismo que dispuso que las entidades públicas del Poder Ejecutivo deben aplicar obligatoriamente el AIR Ex Ante, previo a la elaboración de disposiciones normativas de carácter general; por lo que, actualmente es necesario cumplir varias etapas y aplicar diversos instrumentos que implican mayor tiempo, despliegue de recursos y otras labores, en donde además participa la PCM, en cada propuesta normativa que se pretenda plantear. En tal contexto, es recomendable que se evalúe la continuidad del OEI.02 en el próximo PEI.

El OEI.03 “Mejorar la gestión integral de los predios estatales a favor de la sociedad”, cuenta con 9 acciones estratégicas, la cual se ejecutó de acuerdo con la meta programada.

Entre las AEI prioritarias tenemos a la AEI.03.01, esta acción tiene como producto la entrega de los predios del Estado a través de mecanismos predictibles a los promotores de inversión pública y privada, la cual tuvo un

avance del 93% respecto a su programación anual. Sin embargo, la AEI.03.01 no ha logrado cumplir con la meta establecida, debido a que el 67% de las 2040 solicitudes evaluadas no cumplían con los requisitos mínimos. Por lo que, la SDDI identificó a las instituciones que presentaron mayor número de solicitudes con incidencias en los procedimientos de título gratuito en el marco del DL N°1192 y Ley N° 30556, por tal motivo la SDDI desarrolló talleres participativos con las instituciones para incrementar la calidad de los documentos que sustentan las solicitudes y minimizar las incidencias presentadas. Es necesario mencionar que, la AEI.03.01, tiene un impacto alto en la ejecución del OEI. 03.

Respecto al OEI.04 “Mejorar la gestión institucional”, el PEI de la SBN cuenta con 8 acciones estratégicas, siendo la acción prioritaria la AEI 04.04 y la AEI.04.5. Respecto de la AEI.04.04, el producto que brinda está referido a la capacitación del personal de la SBN, con un avance del 100,0% por haber realizado 25 capacitaciones; cabe precisar que, la programación no fue la adecuada para este indicador, debido a que hubo una reducción de cursos de 81 a 25 cursos debido a que las entidades prestadoras del servicio de capacitación no brindaron atención a los requerimientos realizados por la Unidad de Abastecimiento, lo cual imposibilitó la contratación del servicio, así también, las unidades de organización, pidieron la eliminación de acciones de capacitación, tomando en consideración factores internos a nivel de cada unidad de organización . La AEI 04.05 tiene como principal producto, implementar servicios informáticos bajo un enfoque de gobierno digital y mejorar la infraestructura tecnológica (Internet, Sistema de Gestión Documentaria, Equipo de Cómputo entre otros), respectivamente, Este producto no se llegó a concretar debido a la alta rotación de jefaturas de la OTI, así como una mala programación en el Plan de Gobierno Digital. La AEI.04.06 tiene como principales productos, implementar en la SBN el transito al Servicio Civil, no se ha llegado a concretar se debió a la falta de un profesional especializado en el tema, así como la poca coordinación entre los jefes de las unidades de organización de la Entidad para la elaboración de los documentos de gestión, llevando a que el documento CAP y PAP no sean actualizados el cual eran insumos importantes para el cumplimiento de los compromisos establecidos para el transito al régimen del servicio civil. Cabe mencionar, que las AEI 04.04, AEI.04.05 y AEI.04.06 no tiene un impacto fuerte en el OEI.04.

Finalmente, **en el OEI.05 “Promover las acciones de gestión del riesgo de desastres (GRD)”**, se tienen la AEI 05.01 y la AEI 05.02, cuyos productos son: realizar acciones en el marco de la Gestión de la Continuidad Operativa y realizar asistencias técnicas en Gestión de Riesgos de Desastre. Al respecto, sus logros a nivel de indicador de AEI se lograron obtener impactando directamente al cumplimiento del OEI.05

Las AEI expuestas contribuyen directamente al logro de los OEI del PEI 2022 – 2026 de la SBN. De acuerdo a lo analizado, las 22 acciones estratégicas institucionales tienen un buen avance al segundo semestre; sin embargo, en la AEI 02.01 “Normativa sobre predios estatales propuesta de manera

eficiente para las actividades del SNBE”, cuyo indicador es “Número de propuestas normativas elaboradas para las entidades del SNBE”, no se logró cumplir con la meta, siendo una AEI crítica para el cumplimiento del OEI 02 “Fomentar un marco jurídico sobre la gestión de predios estatales en beneficio de las entidades del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE)”.

3.4. Análisis de la ejecución operativa en las AEI críticas

En esta sección se analiza la ejecución de las actividades operativas (AO) e inversiones programadas para el año 2023, vinculadas a las AEI críticas, buscando identificar sus determinantes. Para cada AEI se describe el avance y nivel de cobertura alcanzados:

Tabla Resumen: SemafORIZACIÓN por nivel de avance

Año 2023	[0%-75%>	[75%-95%>	>=95%
Acciones Estratégicas	1	1	20
Actividades Operativas [Ejecución física]	4	9	140

Para el año 2023, de las 22 AEI en el año 2023, 1 AEI registra un avance del 50% y de las 153 AO, 4 AO registran ejecución física menor al 75%.

AEI.01.01 CATASTRO DE PREDIOS ESTATALES SISTEMATIZADO Y ACTUALIZADO PARA LAS ENTIDADES DEL SNBE

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero anual 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
AEI.01.01	CATASTRO DE PREDIOS ESTATALES SISTEMATIZADO Y ACTUALIZADO PARA LAS ENTIDADES DEL SNBE	10	2,473,887	94 %	98 %	99 %

Esta AEI se encuentra bajo la responsabilidad de la Subdirección de Registro y Catastro (SDRC), el cual logró ejecutar un avance del 98% en el segundo semestre respecto de la programación semestral y una ejecución del 99% con respecto a la programación anual; asimismo, se alcanzó una ejecución financiera de S/ 2 473 887. Esta acción cuenta con 10 actividades operativas y sus respectivos cumplimientos porcentuales:

- 1) AOI00020400083 - 21.1.1 Incorporación y actualización de información de predios en el SINABIP (118.09%)
- 2) AOI00020400084 - 21.1.2 Conservación, atención y digitalización de los legajos del archivo del SINABIP (106.36%)
- 3) AOI00020400085 - 21.1.3 Expedición de información contenida en el SINABIP (133.30%)
- 4) AOI00020400086 - 21.1.4 Procesamiento y migración de polígonos de los predios registrados en el SINABIP a la base catastral (130.31%)

- 5) AOI00020400087 - 21.1.5 Establecimiento de puntos de control, levantamiento de información geodésica, topográfica y RPAS de los predios registrados en el SINABIP (115.74%)
- 6) AOI00020400088 - 21.1.6 Elaboración de información satelital y ráster georreferenciada (103.59%)
- 7) AOI00020400089 - 21.1.7 Procesamiento de la información cartográfica y catastral temática de las entidades del SNBE (93.26%)
- 8) 21.1.8 Asistencia técnica, seguimiento y monitoreo a los gobiernos regionales respecto al SINABIP (120.59%)
- 9) AOI00020400091 - 21.1.9 Acciones de mejora continua de los procedimientos de la SDRC (100%)
- 10) AOI00020400109 - 23.1.1 Supervisión del procesamiento de los registros del SINABIP y demás acciones que efectúa la SDRC (98.21%)

A continuación, se describen las actividades realizadas mediante las AOI relacionadas a la AEI.01.01:

Entre las más resaltantes, se encuentran la incorporación de 11 666 nuevos predios al Sistema de Información Nacional de Bienes Estatales (SINABIP) y la actualización de 8 595 registros en el SINABIP. Asimismo, se está realizando las capacitaciones y acompañamiento a los representantes de las entidades del SNBE para incrementar el registro y actualización de predios en el SINABIP WEB.

Por otro lado, se atendieron 3 859 requerimientos de información de los usuarios internos y externos relacionados a los servicios onerosos y gratuitos. Además, se diseñó las funcionalidades y la justificación técnica para el desarrollo del visor de entidades denominado "Geovisor de la SBN" que se pondrá en producción en el año 2024, como un aplicativo geográfico que reemplace al visor cartográfico JMAP en beneficio de las entidades del Estado.

AEI.02.01 NORMATIVA SOBRE PREDIOS ESTATALES PROPUESTA DE MANERA EFICIENTE PARA LAS ACTIVIDADES DEL SNBE

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero anual 2/	Ejecución física		
				1° Semestr e 3/	2° Semestr e 3/	Anual 4/
AEI.02.01	NORMATIVA SOBRE PREDIOS ESTATALES PROPUESTA DE MANERA EFICIENTE PARA LAS ACTIVIDADES DEL SNBE	2	348,962	75 %	100 %	100 %

Esta AEI se encuentra bajo la responsabilidad de la Dirección de Normas y Registro (DNR), el cual logró ejecutar un avance del 100% en el segundo semestre respecto de la programación semestral y una ejecución del 100% con respecto a la programación anual, asimismo, alcanzó una ejecución

financiera de S/ 348 962. Esta acción cuenta con 2 AOI y sus respectivos cumplimientos porcentuales:

- 1) AOI00020400079 - 23.1.2 Supervisión de las propuestas normativas del SNBE y promover su validación (100%)
- 2) AOI00020400103 - 22.1.1 Formulación de proyectos normativos del SNBE (100%)

A continuación, se describen las actividades realizadas mediante las AOI relacionadas a la AEI.02.01:

AOI00020400079 - 23.1.2 Supervisión de las propuestas normativas del SNBE y promover su validación:

Se han ejecutaron dos (2) documentos, entre los cuales se emitió el proyecto final de resolución de Superintendencia que modifica la Directiva No DIR-000001-2021-SBN denominada Disposiciones para la transferencia de propiedad estatal y otorgamiento de otros derechos reales en el marco del Decreto Legislativo N° 1192. Asimismo, se emitió el Proyecto final de resolución de Superintendencia que modifica la Directiva No DIR-00008-2021-SBN denominada Disposiciones para la primera Inscripción de dominio de Predios del Estado.

AOI00020400103 - 22.1.1 Formulación de proyectos normativos del SNBE:

Se emitieron dos proyectos normativos a la Dirección de Normas y Registro para su revisión. Mediante el Informe 297-2023/SBN-DNR-SDNC, se derivó el proyecto de resolución de Superintendencia que modifica la Directiva N° DIR-00008-2021-SBN, denominada “Disposiciones parala primera inscripción de dominio de predios del Estado” y a través del informe 428-2023/SBN-DNR-SDNC, se derivó el proyecto de resolución de Superintendencia que modifica la DIRECTIVA N° 001-2021-SBN denominada “Disposiciones para la transferencia de propiedad estatal y otorgamiento de otros derechos reales en el marco del Decreto Legislativo N° 1192”.

AEI.02.02 ORIENTACIÓN RECTORA FUNDAMENTADA PARA LAS ENTIDADES DEL SNBE

Código	Descripción			Ejecución física
--------	-------------	--	--	------------------

		N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero anual 2/	1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
AEI.02.02	ORIENTACIÓN RECTORA FUNDAMENTADA PARA LAS ENTIDADES DEL SNBE	4	776,455	100 %	89 %	99 %

Esta AEI se encuentra bajo la responsabilidad de la Subdirección de Normas y Capacitaciones (SDNC), el cual logró una ejecución del 89% en el segundo semestre respecto de la programación semestral y una ejecución del 99% con respecto a la programación anual; asimismo, alcanzó una ejecución financiera de S/ 776 455. Esta acción cuenta con 4 actividades operativas y sus respectivos cumplimientos porcentuales:

- 1) AOI00020400099 - 23.1.3 Emisión de opinión de proyectos normativos remitidos por entidades y otros temas puestos a consideración sobre el SNBE (117.32 %)
- 2) AOI00020400100 - 23.1.4 Supervisión de la opinión emitida por la SDNC sobre las normas del SNBE (94.00 %)
- 3) AOI00020400101 - 23.1.5 Participación en actividades de difusión normativa en representación de la SBN (102.99 %)
- 4) AOI00020400104 - 22.1.2 Emisión de opinión sobre la interpretación o aplicación de las normas del SNBE (104.69 %)

A continuación, se describen las actividades realizadas mediante las AOI relacionadas a la AEI.02.02:

AOI00020400099 - 23.1.3 Emisión de opinión de proyectos normativos remitidos por entidades y otros temas puestos a consideración sobre el SNBE

La SBN absolvió 803 consultas sobre la interpretación y la aplicación de las normas del Sistema Nacional de Bienes Estatales. Al respecto, se emitieron 118 informes de absolución de consultas y emisión de opinión sobre el SNBE, 207 informes de opinión sobre las solicitudes de los órganos jurisdiccionales, 242 oficios atendiendo consultas normativas realizadas por usuarios del SNBE, 4 documentos de atención a consultas internas sobre el SNBE, 53 absoluciones de consulta mediante correo electrónico, 43 absoluciones de consulta presenciales y 73 absoluciones de consulta mediante la plataforma reúnete virtual.

Mediante la emisión de opinión y absolución de consultas, la SBN ayuda a las entidades y particulares a comprender los mecanismos de adquisición de predios estatales para desarrollar proyecto de inversión pública y privada.

AEI.03.01 PREDIOS ESTATALES A CARGO DE LA SBN ENTREGADOS MEDIANTE MECANISMOS PREDICTIBLES A LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA

Código	Descripción			Ejecución física
--------	-------------	--	--	------------------

		N° de AO/Inve rsión 1/	Seguimiento financiero anual 2/	1° Semestr e 3/	2° Semestr e 3/	Anual 4/
AEI.03.01	PREDIOS ESTATALES A CARGO DE LA SBN ENTREGADOS MEDIANTE MECANISMOS PREDICTIBLES A LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA	21	10,644,098	94 %	91 %	97 %

Esta AEI se encuentra bajo la responsabilidad de la Dirección General del Patrimonio Estatal (DGPE), el cual logró ejecutar un avance del 91% en el segundo semestre respecto de la programación semestral y una ejecución del 97% con respecto a la programación anual; asimismo, se logró una ejecución financiera de S/ 10 644 098. Esta acción estratégica cuenta con 21 actividades operativas y sus respectivos cumplimientos porcentuales:

- 1) AOI00020400001 - 18.1.1 Venta directa de predios estatales (61.54 %)
- 2) AOI00020400002 - 18.1.2 Transferencia predial entre entidades públicas (91.75 %)
- 3) AOI00020400003 - 18.1.3 Entrega de predios en derecho de superficie, permuta, reserva de predios, para una mejor disposición (100%)
- 4) AOI00020400004 - 18.1.4 Venta por subasta pública de predios del estado (86.36 %)
- 5) AOI00020400005 - 18.1.5 Opinión técnica en los actos de disposición de predios de propiedad del estado (100.00 %)
- 6) AOI00020400006 - 18.1.6 Atención a las solicitudes de actos de disposición y asesoramiento a las consultas efectuadas por las entidades del SNBE, particulares y resultados de gestión (110.58 %)
- 7) AOI00020400076 - 15.1.2 Evaluación de recursos impugnativos de los actos de administración generados por las subdirecciones de la DGPE (100.00 %)
- 8) AOI00020400077 - 15.1.3 Elaboración de los informes de monitoreo del servicio de atención al usuario y otras actividades similares (103.75 %)
- 9) AOI00020400078 - 15.1.4 Elaboración y evaluación del procedimiento administrativo disciplinario del servicio de atención al usuario (100.00 %)
- 10) AOI00020400199 - 17.1.4 Atención de los actos de administración no onerosos (134.71 %)
- 11) AOI00020400201 - 17.1.5 Atención de los actos de administración onerosos (100.00 %)
- 12) AOI00020400203 - 17.1.6 Realización del diagnóstico de procedimientos especiales vinculados al saneamiento (104.76 %)
- 13) AOI00020400204 - 17.1.7 Recepción y resguardo de predios de propiedad del estado recibidos para custodia (115.77 %)
- 14) AOI00020400226 - 17.1.1 Incorporación de predios al dominio del estado mediante actos de adquisición (108.83 %)

- 15) AOI00020400075 - 15.1.1 Evaluación y monitoreo de las actuaciones y procedimientos relacionados con la eficiente gestión de los predios estatales (108.47 %)
- 16) AOI00020400007 - 18.1.7 Cierre de expedientes administrativos (112.61 %)
- 17) AOI00020400028 - 17.1.8 Reducción de pasivo de la SDAPE (cierre de expedientes) (99.78 %)
- 18) AOI00020400029 - 17.1.9 Realización de la asistencia técnica a gobiernos regionales (115.38 %)
- 19) AOI00020400030 - 17.1.10 Atención de consultas del ministerio de vivienda, construcción y saneamiento, congreso de la república, entre otros (107.52 %)
- 20) AOI00020400031 - 17.1.11 Ejecución de la gestión del pago de arbitrios (100 %)
- 21) AOI00020400032 - 17.1.12 Evaluación de la gestión de la SDAPE (100 %)

A continuación, se describen las principales acciones realizadas en el 2023 a través de las AOI relacionadas a la AEI.03.01:

AOI00020400002 - 18.1.2 Transferencia predial entre entidades públicas

Se ha realizado la transferencia de dominio de 523 predios estatales a las diversas entidades del SNBE, en mérito al D. Legislativo N° 1192, la Ley N° 30556 y a la Directiva DIR N°-00006-2022/SBN, a fin de desarrollar proyectos de inversión destinado a los sectores de agua y saneamiento, protección frente a inundaciones, transporte y comunicaciones, entre otros.

AOI00020400004 - 18.1.4 Venta por subasta pública de predios del estado

Se establecieron 19 contratos de venta por subasta pública en los tres procedimientos de subasta pública realizado en el año 2023, los predios subastados serán destinados a proyectos de inversión de interés social de carácter privado.

AOI00020400001 - 18.1.1 Venta directa de predios estatales

Se establecieron 8 contratos de venta directa de predios estatales, que serán destinados a diversos tipos de negocios como parte de la reactivación del movimiento económico del país. Las limitaciones en la ejecución de este acto se deben a que no se contaron con predios cuyos precios de venta se hayan cancelado para la posterior suscripción de contrato. Adicional a ello, cabe indicar que varios de los procedimientos no han prosperado por causas ajenas como el incumplimiento de pago, la apelación de la resolución que aprueba la venta en trámite y la demora en la remisión de tasación por parte del
MVCS.

AOI00020400199 - 17.1.4 Atención de los actos de administración no onerosos

Mediante los actos de administración no onerosos se entregaron 229 predios, a través de los procedimientos de Afectación en uso, afectación en uso predial (mediante DL N° 1192 y Ley N° 30556), Cesión en uso, reasignación y servidumbre DL N° 1192. Con la aprobación de estos actos los predios entregados fueron destinados a proyectos de inversión que fomentarán el saneamiento físico legal de agua potable y alcantarillado, a su vez se busca contrarrestar los efectos que ocasione el fenómeno del niño costero mediante la protección frente a inundaciones.

AOI00020400201 - 17.1.5 Atención de los actos de administración onerosos

Se aprobaron 21 actos de administración onerosos, bajo las disposiciones de la Ley N° 30327 y su Reglamento, mediante la entrega de 21 predios se logró rentabilizar la propiedad estatal, cuyo valor total de las contraprestaciones asciende a S/ 13,892,817.11. Los predios que fueron entregados serán destinados a proyectos de inversión de energía eléctrica, minería y vivienda,

AEI.03.02 PREDIOS ESTATALES CON POTENCIALIDAD IDENTIFICADA PARA LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero anual 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
AEI.03.02	PREDIOS ESTATALES CON POTENCIALIDAD IDENTIFICADA PARA LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA	3	35,967	100 %	93 %	100 %

Esta AEI se encuentra bajo la responsabilidad de la Subdirección de Desarrollo Inmobiliario (SDDI), el cual logró ejecutar un avance del 93% en el segundo semestre respecto de la programación semestral y una ejecución de 100% con respecto a la programación anual; asimismo, se logró una ejecución financiera de S/ 35 967. Esta acción estratégica cuenta con 3 actividades operativas y sus respectivos cumplimientos porcentuales:

- 1) AOI00020400146 - 18.1.8 Incorporación de predios al portafolio inmobiliario del estado (120.00 %)
- 2) AOI00020400216 - 18.1.9 Incorporación de predios con potencialidad de vivienda de interés social al portafolio de predios del estado (100.00 %)
- 3) AOI00020400147 - 15.1.5 Implementación en el desarrollo de las acciones relacionadas con el fortalecimiento del sistema de control interno en la DGPE y sus subdirecciones (150.00 %)

A continuación, se describen las principales acciones realizadas en el 2023 a través de las AOI relacionadas a la AEI.03.02:

AOI00020400146 - 18.1.8 Incorporación de predios al portafolio inmobiliario del estado

Se logró incorporar al Portafolio de Predios del Estado 120 predios con potencialidad identificada, de esta manera será posible su identificación en la cartera de predios estatales disponibles y la información sobre su potencialidad de inversión que fomentará la inversión pública y privada en el país.

AEI.03.03 PREDIOS ESTATALES SANEADOS PARA LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero anual 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
AEI.03.03	PREDIOS ESTATALES SANEADOS PARA LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA	4	208,120	100 %	99 %	100 %

Esta AEI se encuentra bajo la responsabilidad de la Subdirección de Administración de Predios Estatales (SDAPE), el cual logró ejecutar un avance del 99% en el segundo semestre respecto de la programación semestral y una ejecución del 100% con respecto a la programación anual; asimismo, se logró una ejecución financiera de S/ 208 120. Esta acción estratégica cuenta con 4 actividades operativas y sus respectivos cumplimientos porcentuales:

- 1) AOI00020400149 - 15.1.7 Elaboración del informe de seguimiento de las acciones de diagnóstico, incorporación y saneamiento de predios estatales (100.00%)
- 2) AOI00020400094 - 17.1.2 Realización del saneamiento de predios estatales (114.29 %)
- 3) AOI00020400097 - 17.1.3 Extinción de los actos de administración (102.86%)
- 4) AOI00020400148 - 15.1.6 Verificación de los predios estatales incorporados al portafolio inmobiliario del estado (100.00 %)

A continuación, se describen las principales acciones realizadas en el 2023 a través de las AOI relacionadas a la AEI.03.03:

AOI00020400094 - 17.1.2 Realización del saneamiento de predios estatales

Se realizó el saneamiento de un total de 24 predios estatales, entre las cuales 18 predios se sanearon mediante la aclaración de inscripción de dominio y 6 predios se sanearon mediante la rectificación de áreas y linderos, estos fueron realizados en la provincia constitucional del Callao y los departamentos de La Libertad, Lima, Callao, Tacna, Ancash, Ayacucho, Cajamarca, Huánuco y Loreto.

Mediante el saneamiento de estos predios se actualizó su situación técnico-legal en el registro de predios, la misma que permitirá su disponibilidad para la ejecución de proyectos de inversión público y privado.

AEI.03.04 SUPERVISIÓN DE PREDIOS ESTATALES Y ACTOS EMITIDOS DE MANERA EFECTIVA A FAVOR DEL ESTADO

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero anual 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
AEI.03.04	SUPERVISIÓN DE PREDIOS ESTATALES Y ACTOS EMITIDOS DE MANERA EFECTIVA A FAVOR DEL ESTADO	14	3,411,329	100 %	100 %	100 %

Esta AEI se encuentra bajo la responsabilidad de la Subdirección de Supervisión (SDS), el cual logró ejecutar un avance del 100% en el segundo semestre respecto de la programación semestral y una ejecución del 100% con respecto a la programación anual; asimismo, se alcanzó una ejecución financiera de S/ 3 411 329. Esta acción estratégica cuenta con 14 actividades operativas y sus respectivos cumplimientos porcentuales:

- 1) AOI00020400061 - 16.1.1 Supervisión de los actos de administración y disposición sobre los predios estatales, otorgados por la SBN y entidades del SNBE a favor de estas o de particulares
- 2) AOI00020400062 - 16.1.2 Supervisión de procedimientos ejecutados por las entidades del SNBE
- 3) AOI00020400063 - 16.1.3 Supervisión de predios estatales (100.00 %)
- 4) AOI00020400065 - 16.1.4 Supervisión de libre acceso a playas (100.00 %)
- 5) AOI00020400066 - 16.1.5 Supervisión de la gestión a entidades del SNBE (100.00 %)
- 6) AOI00020400168 - 16.1.6 Ejecución de acciones especiales para la cautela de los predios estatales (96.43 %)
- 7) AOI00020400208 - 16.1.10 Evaluación y cierre de expedientes administrativos de predios, actos y procedimientos (100.00 %)
- 8) AOI00020400222 - 16.1.11 Atención de denuncias por comunicaciones internas y externas para acciones de recuperación y/o custodia (101.67 %)
- 9) AOI00020400169 - 16.1.7 Inspección técnica de predios estatales (104.35 %)
- 10) AOI00020400182 - 16.1.8 Elaboración de informes de seguimiento y control de los contratos ejecutados por la SBN y/o por los gobiernos regionales con funciones transferidas y delegadas, que contengan obligaciones onerosas a favor de la SBN. (100.00%)

- 11) AOI00020400150 - 15.1.8 Ejecución del monitoreo de convenios de cooperación interinstitucional vigentes y evaluación de nuevos proyectos con aliados estratégicos (100.00%)
- 12) AOI00020400151 - 15.1.9 Supervisión de la asistencia técnica brindada por las subdirecciones de la DGPE a las entidades del SNBE (100.00 %)
- 13) AOI00020400229 - 16.1.12 Evaluación preliminar de documentos internos y externos ingresados a la SDS (102.55 %)
- 14) AOI00020400207 - 16.1.9 Atención de consultas solicitadas por la procuraduría pública y otras unidades orgánicas de la SBN (107.03 %)

A continuación, se describen las principales acciones realizadas en el 2023 a través de las AOI relacionadas a la AEI.03.04:

AOI00020400061 - 16.1.1 Supervisión de los actos de administración y disposición sobre los predios estatales, otorgados por la SBN y entidades del SNBE a favor de estas o de particulares

Se ha supervisado el cumplimiento de la finalidad de un total de 266 predios con un área total de 654.26 hectáreas, distribuidos en los departamentos de Lima (93), Tacna (30), Lambayeque (16), Ancash (16), Loreto (16), entre otros; de los cuales 98 predios están destinados a Espacios Públicos según Ley N° 31199. A raíz de las actuaciones de supervisión realizadas, se pudo identificar el alto índice de incumplimiento de la finalidad u obligación, de parte de las entidades administradoras en la Gestión de Espacio Públicos.

Cabe resaltar que, las supervisiones realizadas en la Municipalidad Distrital de Poroy (Cusco), debido a presuntos actos irregulares al no cumplir los requisitos establecidos en el Decreto Supremo N° 008-2021-VIVIENDA, de un procedimiento especial de Saneamiento Físico Legal (Primera inscripción de dominio y constitución automática de la afectación en uso), para lo cual se emitió un informe de supervisión con alcance orientador al gobierno local a fin de aplicar de manera idónea las normas del SNBE.

AOI00020400063 - 16.1.3 Supervisión de predios estatales

Se supervisó 292 predios estatales con un área total de 1 130.27 hectáreas, distribuidas en los departamentos de Lima (152), Ica (32), Piura (22), Tacna (20), Arequipa (17), entre otros; Asimismo se supervisó 43 predios que corresponden a la supervisión de Zona de Playa Protegida (Ley N° 26856), en la provincia constitucional del Callao (43) y en los departamentos de Lima (14), Tacna (17), Lambayeque (3); Arequipa (3), entre otros.

La totalidad de predios estatales supervisados en el año 2023 (335) representa un incremento del 88.62 % respecto a lo ejecutado en el año 2022 (167), este resultado obedece a la priorización de la atención de denuncias procedentes de las comunicaciones externas e internas.

Cabe resaltar que, el Caso Marcona, donde luego de tomar conocimiento de las denuncias presentadas por la Municipalidad Distrital de Marcona (Ica) por

ocupación masiva de diversos predios estatales, se efectuó la supervisión de predios ocupados indebidamente. Es así como en conjunto Con la Procuraduría Pública de la SBN se logró la recuperación de los predios.

AOI00020400065 - 16.1.4 Supervisión de libre acceso a playas

Se supervisó 29 playas, dentro de las cuales destaca la supervisión de 10 playas en el distrito de Asia, para verificar el cumplimiento de su libre acceso, poniéndose a conocimiento de la Municipalidad de la jurisdicción. (D.S. N° 010-2008-VIVIENDA)

Cabe resaltar la supervisión realizada en los distritos de Pucusana y Santa Rosa, se informó a la Municipalidad Metropolitana de Lima y las municipalidades distritales competentes, que se identificó la existencia de playas que no cuentan con vías de acceso, restringiendo el libre tránsito del ciudadano al litoral, por lo cual se adoptaron medidas necesarias que garanticen el libre ingreso a las playas del litoral peruano.

AEI.03.05 DEFENSA JURÍDICA DE LOS PREDIOS ESTATALES DE MANERA INTEGRAL EN FAVOR DEL ESTADO

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero anual 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
AEI.03.05	DEFENSA JURÍDICA DE LOS PREDIOS ESTATALES DE MANERA INTEGRAL EN FAVOR DEL ESTADO	7	2,120,770	100 %	100 %	100 %

Esta AEI se encuentra bajo la responsabilidad de la Procuraduría Pública (PP), el cual logró ejecutar un avance del 100% en el segundo semestre respecto de la programación semestral y una ejecución del 100% con respecto a la programación anual, asimismo, se logró una ejecución financiera de S/ 2 120 770. Esta acción estratégica cuenta con 7 actividades operativas y sus respectivos cumplimientos porcentuales:

- 1) AOI00020400037 - 14.1.1 Defensa del estado como demandantes (102.52 %)
- 2) AOI00020400038 - 14.1.2 Defensa del estado como demandados (118.02 %)
- 3) AOI00020400039 - 14.1.3 Defensa del estado en materia constitucional (101.45 %)
- 4) AOI00020400040 - 14.1.4 Defensa del estado en materia penal (111.29 %)
- 5) AOI00020400042 - 14.1.5 Defensa del estado en zonas de riesgo a nivel nacional (101.02 %)
- 6) AOI00020400043 - 14.1.6 Apoyo administrativo para defensa del estado (107.46 %)

- 7) AOI00020400166 - 19.1.1 Fortalecimiento de la lucha contra el tráfico de terrenos mediante acciones de recuperación extrajudicial, en el marco de la ley 30230 (111.20 %)

A continuación, se describen las principales acciones realizadas en el 2023 a través de las AOI relacionadas a la AEI.03.05:

AOI00020400037 - 14.1.1 Defensa del estado como demandantes y AOI00020400166 - 19.1.1 Fortalecimiento de la lucha contra el tráfico de terrenos mediante acciones de recuperación extrajudicial, en el marco de la ley 30230

Se realizaron 81 recuperaciones de predios estatales a nivel nación por la vía judicial como extrajudicial, que equivalen a un total de 215.99 hectáreas, distribuidos en la provincia constitucional de Callao (20) y en los departamentos de Lima (26), Ica (19), Piura (12), Áncash (3) y Tumbes (1). Las recuperaciones se realizaron en estricto cumplimiento de la Ley 30230, para lo cual se aplicaron estrategias externas de coordinación con los altos mandos de la Policía Nacional del Perú y el Poder Judicial, contribuyendo de ese modo, en la defensa y recuperación de terrenos del Estado, frente a las invasiones y ocupaciones ilegales.

AEI.03.06 DESARROLLO DE CAPACIDADES DE MANERA PERMANENTE DE LOS SERVIDORES DE LAS ENTIDADES QUE CONFORMAN EL SNBE

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero anual 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
AEI.03.06	DESARROLLO DE CAPACIDADES DE MANERA PERMANENTE DE LOS SERVIDORES DE LAS ENTIDADES QUE CONFORMAN EL SNBE	4	288,862	96 %	99 %	100 %

Esta AEI se encuentra bajo la responsabilidad de la Subdirección de Normas y Capacitaciones (SDNC), el cual logró ejecutar un avance del 99% en el segundo semestre respecto de la programación semestral y una ejecución del 100% con respecto a la programación anual; asimismo, alcanzó una ejecución financiera de S/ 288 862. Esta acción estratégica cuenta con 4 actividades operativas y sus respectivos cumplimientos porcentuales:

- 1) AOI00020400102 - 23.1.6 Supervisión de las acciones de capacitación y/o certificación que efectúa la SDNC (100.00 %)
- 2) AOI00020400105 - 22.1.4 Certificación de profesionales y técnicos en la gestión de predios estatales (99.69 %)
- 3) AOI00020400106 - 22.1.3 Capacitación de profesionales y técnicos de las entidades del SNBE (114.58 %)

- 4) AOI00020400209 - 22.1.6 Implementación de las acciones administrativas vinculadas con la capacitación, certificación y SCI (134.72 %)

A continuación, se describen las principales acciones realizadas en el 2023 a través de las AOI relacionadas a la AEI.03.06:

AOI00020400106 - 22.1.3 Capacitación de profesionales y técnicos de las entidades del SNBE

Se capacitaron a 6381 servidores pertenecientes a 25 gobiernos regionales, entre las cuales, 408 fueron gobiernos Locales y 222 fueron entidades que pertenecen al Sistema Nacional de Bienes Estatales, de acuerdo con el Plan de Capacitación 2023, se desarrollaron capacitaciones en modalidad virtual como presencial dirigidos a los servidores de las entidades del SNBE.

A través de la modalidad virtual se brindó capacitaciones y conferencias virtuales a los servidores civiles y funcionarios de la SBN, al COFOPRI, la Municipalidad Distrital de San Juan Bautista (Ayacucho), al personal de los Gobiernos Regionales, Gobiernos Locales y otras entidades del SNBE con convenio vigente. Asimismo, mediante la modalidad presencial se realizaron cuatro eventos de capacitación macrorregional entre las cuales participaron profesionales y técnicos de las regiones de Arequipa, Puno, Moquegua, Tacna, Ucayali, Pasco, Huánuco, Junín, Huancavelica; Ayacucho; Apurímac; Madre de Dios, Cusco; Áncash, Callao, Ica y Loreto.

Las capacitaciones brindadas han tenido una alta demanda debido al interés por parte de los asistentes en temas de afectación en uso, desafectación, procedimiento especial de saneamiento físico legal, defensa de predios, y gestión de espacios público.

AOI00020400105 - 22.1.4 Certificación de profesionales y técnicos en la gestión de predios estatales

Se realizaron 10 convocatorias del procedimiento de certificación, en las cuales se certificaron a 318 profesionales y técnicos pertenecientes a 21 gobiernos regionales, 106 gobiernos locales y 185 entidades. A los profesionales certificados se les asignó un código de certificación que los acredita como especialistas en la gestión de predios estatales. Cabe resaltar que, a partir del año 2024, se establece la obligatoriedad de la certificación de profesionales que gestionen la propiedad estatal.

AEI.03.07 CONFLICTOS RESUELTOS EFICIENTEMENTE ENTRE LAS ENTIDADES DEL SNBE

Código	Descripción	Ejecución física
--------	-------------	------------------

		N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero anual 2/	1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
AEI.03.07	CONFLICTOS RESUELTOS EFICIENTEMENTE ENTRE LAS ENTIDADES DEL SNBE	5	104,786	94 %	100 %	100 %

Esta AEI se encuentra bajo la responsabilidad de la Órgano de Revisión de la Propiedad Estatal (ORPE), el cual logró ejecutar un avance del 100% en el segundo semestre respecto de la programación semestral y una ejecución del 100% con respecto a la programación anual, asimismo, se obtuvo una ejecución financiera de S/ 104 786. Esta acción estratégica cuenta 5 actividades operativas y sus respectivos cumplimientos porcentuales:

- 1) AOI00020400152 - 4.1.1 Resolución de conflictos sobre predios estatales (122.22 %)
- 2) AOI00020400153 - 4.1.2 Emisión de acuerdos funcionales (104.26 %)
- 3) AOI00020400154 - 4.1.3 Emisión de precedentes de observancia obligatoria (100.00 %)
- 4) AOI00020400155 - 4.1.4 Difusión de las competencias del ORPE (113.42 %)
- 5) AOI00020400156 - 4.1.5 Participación en las sesiones ordinarias del consejo directivo del proyecto especial Chincas (100.00 %)

A continuación, se describen las principales acciones realizadas en el 2023 a través de las AOI relacionadas a la AEI.03.07:

AOI00020400152 - 4.1.1 Resolución de conflictos sobre predios estatales

Se emitieron 22 resoluciones, por medio de las cuales se dio lugar a la resolución de conflictos que surgieron entre las entidades conformantes del SNBE, así como a las oposiciones formuladas por las entidades conformantes del SNBE en el procedimiento de saneamiento físico legal regulados en el TUO de la Ley y el Reglamento.

AEI.03.08 ZONAS DE DOMINIO RESTRINGIDO DETERMINADAS PARA LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero anual 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
AEI.03.08	ZONAS DE DOMINIO RESTRINGIDO DETERMINADAS PARA LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA	2	818,910	100 %	97 %	100 %

Esta AEI se encuentra bajo la responsabilidad de la Subdirección de Administración de Predios Estatales (SDAPE), el cual logró ejecutar un

avance del 97% en el segundo semestre respecto de la programación semestral y una ejecución del 100% con respecto a la programación anual, asimismo, se alcanzó una ejecución financiera de S/ 818 910. Esta acción estratégica cuenta con 2 actividades operativas y sus respectivos cumplimientos porcentuales:

- 1) AOI00020400206 - 17.1.13 Determinación de la zona de dominio restringido – ZDR (101.77 %)
- 2) AOI00020400211 - 17.1.14 Aprobación de las zonas de dominio restringido determinadas (101.77 %)

A continuación, se describen las principales acciones realizadas en el 2023 a través de las AOI relacionadas a la AEI.03.08:

AOI00020400206 - 17.1.13 Determinación de la zona de dominio restringido – ZDR

Se aprobaron 115 predios que representan un área total de 1 915.08 hectáreas distribuidos en la zona de playa protegida de los distritos de Sechura (68), Vice (12), Paíta (1) y Rinconada Llicuar (1) del departamento de Piura, así como en los distritos de Tumbes (14), Zarumilla (10), Zorritos, (4), Corrales (3) y La Cruz (2) del departamento de Tumbes; a través de estos actos se garantizará el correcto uso y disfrute de la zona de dominio restringido como espacio de recreación y esparcimiento por parte de la sociedad así como su protección.

AEI.03.09 DIFUSIÓN DEL MARCO NORMATIVO Y DE GESTIÓN DE PREDIOS ESTATALES DEL SNBE

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero anual 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
AEI.03.09	DIFUSIÓN DEL MARCO NORMATIVO Y DE GESTIÓN DE PREDIOS ESTATALES DEL SNBE	1	1,565	100 %	100 %	100 %

Esta AEI se encuentra bajo la responsabilidad de la Subdirección de Normas y Capacitaciones (SDNC), el cual se logró ejecutar un avance del 100% en el segundo semestre respecto de la programación semestral y una ejecución de 100% con respecto a la programación anual; asimismo, se obtuvo una ejecución financiera de S/ 818 910. Esta acción estratégica cuenta con 1 actividad operativa y sus respectivos cumplimientos porcentuales:

- 1) AOI00020400210 - 22.1.5 Organización y ejecución de las actividades de difusión en materia normativa y sobre la gestión de la propiedad estatal (130.77 %)

A continuación, se describe la actividad realizada en el 2023 a través de la AOI relacionada a la AEI.03.09:

AOI00020400210 - 22.1.5 Organización y ejecución de las actividades de difusión en materia normativa y sobre la gestión de la propiedad estatal

Se ejecutó la actualización del compendio normativo y se emitieron opiniones orientadoras para la publicación en el portal institucional.

Cabe mencionar que, esta actividad operativa no responde adecuadamente a la AEI. 03.09, por lo que se coordinará con la SDNC para una mejor articulación o creación de AOI.

AEI.04.01 IMAGEN INSTITUCIONAL POSICIONADA DE LA SBN

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero anual 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
AEI.04.01	IMAGEN INSTITUCIONAL POSICIONADA DE LA SBN	56	8,549,305	99 %	96 %	99 %

Esta AEI se encuentra bajo la responsabilidad de la Gerencia General (GG), el cual logró ejecutar un avance del 96% en el segundo semestre respecto de la programación semestral y una ejecución del 99% con respecto a la programación anual; asimismo, se alcanzó una ejecución financiera de S/ 8 549 305. Esta acción estratégica cuenta con 56 actividades operativas y sus respectivos cumplimientos porcentuales:

- 1) AOI00020400008 - 6.1.1 Elaboración del plan anual de contrataciones, en base al plan operativo institucional aprobado y del presupuesto institucional de apertura (100.00%)
- 2) AOI00020400009 - 6.1.2 Seguimiento a la ejecución del plan anual de contrataciones (116.67%)
- 3) AOI00020400010 - 6.1.3 Atención de las contrataciones de bienes y servicios menores o iguales a las 8 UITs (86.80%)
- 4) AOI00020400011 - 6.1.4 Registro de órdenes de compra u órdenes de servicio emitidas al mes anterior en el portal del SEACE (100.00%)
- 5) AOI00020400157 - 6.1.5 Gestión de la flota vehicular para mejorar la cobertura en la atención de comisiones (102.52%)
- 6) AOI00020400158 - 6.1.6 Atención oportuna por incidencias de los servicios generales (106.52%)
- 7) AOI00020400139 - 1.1.2 Conducción del proceso presupuestario de la entidad (100.00%)
- 8) AOI00020400223 - 1.1.4 Formulación, seguimiento y evaluación del proceso de la descentralización con gobiernos regionales (98.53%)

- 9) AOI00020400131 - 11.1.3 Elaboración y/o revisión y conformidad de proyectos de resoluciones que emita la alta dirección (100.00%)
- 10) AOI00020400132 - 11.1.4 Elaboración y/o revisión y conformidad de proyectos de convenios de cooperación interinstitucional que deba emitir o suscribir la SBN (98.53%)
- 11) AOI00020400133 - 11.1.5 Seguimiento de las acciones relacionadas a la implementación de recomendaciones/acciones correctivas derivadas de informes de control (100.00%)
- 12) AOI00020400134 - 11.1.6 Sistematización y difusión de la legislación y normatividad de interés institucional (100.00%)
- 13) AOI00020400180 - 23.1.7 Participación en reuniones presenciales o virtuales para optimizar la gestión institucional de la SBN (100.61%)
- 14) AOI00020400138 - 1.1.1 Elaboración, seguimiento y evaluación de planes institucionales, convenios de cooperación y proyectos de inversión (104.05%)
- 15) AOI00020400116 - 5.1.6 Proposición de directivas relativas a la información, gestión y administración documentaria (100.00%)
- 16) AOI00020400178 - 5.1.7 Seguimiento del proceso de digitalización de documentos de ingreso, según el plan de prevención y reducción del riesgo de desastres de la SBN (100.00%)
- 17) AOI00020400120 - 13.1.1 Implementación de las acciones de control simultáneo y otros de control gubernamental (108.33%)
- 18) AOI00020400121 - 13.1.2 Implementación de las acciones de control posterior (100.00%)
- 19) AOI00020400129 - 11.1.1 Absolución de consultas jurídicas de la alta dirección y otros órganos de la SBN en materia de administración y gestión institucional (100.00%)
- 20) AOI00020400130 - 11.1.2 Evaluación de la adecuación normativa de los proyectos de documentos de gestión y de las propuestas normativas que presenten los órganos de la SBN, así como de sus modificatorias (98.90%)
- 21) AOI00020400074 - 3.1.6 Implementación del sistema de control interno - sci en la entidad (100.00%)
- 22) AOI00020400110 - 5.1.1 Atención de requerimientos sobre revisión de documentos, solicitudes de copias, búsqueda de información a los administrados y colaboración entre entidades (101.36%)
- 23) AOI00020400111 - 5.1.2 Registro, calificación y derivación de las solicitudes de ingreso a los órganos y unidades orgánicas de la SBN (101.96%)
- 24) AOI00020400112 - 5.1.3 Notificación de los actos administrativos emitidos por la SBN (101.91%)
- 25) AOI00020400113 - 5.1.4 Implementación del plan anual de trabajo del órgano de administración de archivos (100.00%)
- 26) AOI00020400115 - 5.1.5 Mejora de la calidad del servicio al ciudadano (100.00%)
- 27) AOI00020400060 - 7.1.4 Seguimiento de viáticos rendidos (lucha contra la corrupción) (100.00%)
- 28) AOI00020400067 - 3.1.1 Supervisión de las actividades de los órganos de apoyo y asesoramiento de la entidad (100.00%)

- 29) AOI00020400068 - 3.1.2 Revisión y aprobación de documentos de gestión institucional (115.51%)
- 30) AOI00020400071 - 3.1.3 Promoción de la implementación de los instrumentos de gestión institucional (142.86%)
- 31) AOI00020400072 - 3.1.4 Ejecución de las actividades de comunicación externa para el posicionamiento institucional (116.13%)
- 32) AOI00020400073 - 3.1.5 Ejecución de las actividades de comunicación interna (100.00%)
- 33) AOI00020400054 - 10.1.1 Ejecución de cobranza de actos de administración y disposición (100.00%)
- 34) AOI00020400055 - 10.1.2 Administración y reembolso del fondo para pago en efectivo (106.69%)
- 35) AOI00020400056 - 10.1.3 Conducción del proceso de pagos de la entidad (99.12%)
- 36) AOI00020400057 - 7.1.1 Formulación de los estados financieros y presupuestarios (100.00%)
- 37) AOI00020400058 - 7.1.2 Formulación y de declaración ante la SUNAT (100.00%)
- 38) AOI00020400059 - 7.1.3 Gestión de la ejecución del gasto - Sistema Integrado de Administración Financiera – SIAF (100.23%)
- 39) AOI00020400228 - 2.1.4 Suscripción de convenios, adendas, contratos y/o acuerdos de cooperación técnica y/o financiera con instituciones públicas o privadas, nacionales o extranjeras de acuerdo a la normatividad vigente (128.21%)
- 40) AOI00020400044 - 8.1.1 Supervisión de las acciones del sistema administrativo de personal (100.00%)
- 41) AOI00020400045 - 8.1.2 Supervisión de las acciones del sistema administrativo de contabilidad y tesorería (100.00%)
- 42) AOI00020400046 - 8.1.3 Supervisión de las acciones del sistema administrativo de abastecimiento (104.00%)
- 43) AOI00020400048 - 8.1.4 Proposición y emisión de resoluciones relacionados a la gestión administrativa (125.00%)
- 44) AOI00020400170 - 8.1.5 Gestión de pago de las obligaciones derivadas de sentencias judiciales con calidad de cosa juzgada (LEY N30137) (150.00%)
- 45) AOI00020400017 - 2.1.5 Emisión de resoluciones en materia de gestión administrativa (82.43%)
- 46) AOI00020400018 - 2.1.6 Remisión de información solicitada por las diferentes entidades del Estado (130.28%)
- 47) AOI00020400019 - 2.1.7 Celebración de audiencias con autoridades públicas o administrados en general (133.80%)
- 48) AOI00020400020 - 2.1.8 Celebración de reuniones de trabajo con las unidades orgánicas y/o comités y/o equipos de trabajo SBN (122.73%)
- 49) AOI00020400021 - 2.1.9 Supervisión al cumplimiento de tareas encomendadas por el superintendente a las diferentes unidades orgánicas de la SBN (103.70%)

- 50) AOI00020400227 - 2.1.2 Supervisión de la gestión de riesgo de desastre en la SBN (100.00%)
- 51) AOI00020400159 - 6.1.7 Atención de la obligación de pago de las contrataciones realizadas por la SBN, en base a la conformidad otorgada (180.55%)
- 52) AOI00020400160 - 6.1.8 Realización del inventario de bienes muebles y envío de resultados al ente rector (100.00%)
- 53) AOI00020400213 - 6.1.9 Implementación del programa de mantenimiento preventivo y correctivo de la infraestructura y equipos no informáticos de la SBN (120.00%)
- 54) AOI00020400214 - 6.1.10 Elaboración del cuadro multianual de necesidades (50.00%)
- 55) AOI00020400013 - 2.1.1 Supervisión en la implementación del gobierno y transformación digital en la SBN (100.00%)
- 56) AOI00020400015 - 2.1.3 Aprobación y/o promoción de propuestas normativas del SNBE (100.00%)

A continuación, se describen las principales acciones realizadas en el 2023 a través de las AOI relacionadas a la AEI.03.08:

AOI00020400138 - 1.1.1 Elaboración, seguimiento y evaluación de planes institucionales, convenios de cooperación y proyectos de inversión

Se establecieron 50 convenios de cooperación interinstitucional con diversas entidades y gobiernos locales distribuidos en los departamentos de Lima (17), La Libertad (9), Arequipa (5), Tacna (4), Ica (4), Piura (3); Áncash (3), Moquegua (2), Cajamarca (1), Cusco (1) y Pasco (1).

Por medio de estos convenios se establecieron vínculos de colaboración, articulación para fortalecer la protección, cautela y recuperación de predios estatales.

Así también, se realizó tres veces en el año la formalización de la Modificación del Plan Operativo Institucional, así como la aprobación del POI Multianual 2024-2026, el POI consistente con el PIA 2024, la evaluación del PEI – POI primer semestre, entre otros documentos de gestión.

AOI00020400072 - 3.1.4 Ejecución de las actividades de comunicación externa para el posicionamiento institucional

Se realizaron notas de prensa, entrevistas y comunicados, se mencionan los más resaltantes:

- SBN entregó predio estatal al Congreso de la República para ejecución del proyecto "Centro de Capacitación y Estudios Parlamentarios"
- Delegación de la República de El Salvador visitó la SBN para intercambiar experiencias sobre gestión predial estatal
- SBN y MINJUSDH coordinan acciones preventivas ante el Fenómeno El Niño SBN recuperó predio ocupado indebidamente en el distrito de la Victoria Callao: Participamos en la Feria "Vivienda marcha por el Agua" en el distrito de Ventanilla.

- Tumbes: Superintendente de la SBN participó en reunión del grupo de trabajo multisectorial sobre la Zona de Playa Protegida
- SBN participó en la cuarta sesión del 2023 del Consejo Nacional de Catastro Por segundo año consecutivo la SBN ocupó el primer lugar del sector VIVIENDA en la implementación del Modelo de Integridad
- A partir del 1 de enero se inicia exigencia obligatoria de certificación por la SBN para gestionar predios estatales
- SBN y Municipio de Laredo firmaron convenio para proteger y recuperar los predios estatales ubicados en el distrito trujillano
- Trujillo: SBN y Gore La Libertad realizaron taller regional de capacitación sobre gestión y defensa de terrenos del Estado
- SBN emitió Resolución que permitirá la construcción de la nueva sede de la Corte Superior de Justicia de Lima Sur
- SBN participó en la II Mesa de Trabajo de la Comisión de Cultura y Patrimonio Cultural del Congreso de la República
- Entrevista al Superintendente sobre la emisión de la Resolución que permitirá la construcción de la nueva sede de la Corte Superior de Justicia de Lima Sur. Justicia TV

AOI00020400073 - 3.1.5 Ejecución de las actividades de comunicación interna

Se elaboraron y difundieron 260 boletines informativos diarios y alertas noticiosas vía correo electrónico, así como se diseñaron y difundieron 60 materiales digitales e impresos a solicitud de las áreas usuarias.

AEI.04.02 SISTEMA DE INFORMACIÓN IMPLEMENTADOS BAJO UN ENFOQUE DE PROCESOS Y DIGITAL; PARA LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero anual 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
AEI.04.02	SISTEMA DE INFORMACIÓN IMPLEMENTADOS BAJO UN ENFOQUE DE PROCESOS Y DIGITAL; PARA LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	2	1,129,002	100 %	88 %	93 %

Esta AEI se encuentra bajo la responsabilidad de la Oficina de Tecnología de la Información (OTI), el cual logró ejecutar un avance del 88% en el segundo semestre respecto de la programación semestral y una ejecución del 93% con respecto a la programación anual; asimismo, se alcanzó una ejecución financiera de S/ 1,129,002. Esta acción estratégica cuenta con 2 actividades operativas y sus respectivos cumplimientos porcentuales:

- 1) AOI00020400050 - 9.1.1 Mantenimiento y continuidad operativa de los sistemas de información de la SBN (150.00%)
- 2) AOI00020400052 - 9.1.2 Fortalecimiento del gobierno digital (85.00 %)

A continuación, se describen las principales acciones realizadas en el 2023 a través de las AOI relacionadas a la AEI.04.02:

AOI00020400050 - 9.1.1 Mantenimiento y continuidad operativa de los sistemas de información de la SBN

Se elaboraron 6 informes, de los cuales se detallan las atenciones mediante requerimientos y/o incidencias que los usuarios reportaron por medio de la mesa de ayuda (GLPI). Principalmente se atendieron requerimientos o incidentes operativos relacionados con las bases de datos, los sistemas de información, los sistemas de información web y del Portal Web Services y APP Móvil.

Asimismo, a través de la ejecución del sistema de Mesa de Ayuda (GLPI), se logró una distribución eficiente de la carga laboral en el personal de la Oficina de Tecnologías de la Información, lo cual redujo el tiempo promedio de atención de las incidencias reportadas por los usuarios a 45 minutos.

AOI00020400052 - 9.1.2 Fortalecimiento del gobierno digital

Asimismo, se realizó inducción al personal sobre el uso de los sistemas de información, se llevó a cabo el curso gratuito "Fundamentos de Seguridad de la Información" para 93 servidores de la SBN a través del Centro Nacional de Seguridad Digital, mediante el aula digital de la PCM. A su vez, se realizó la semana de la seguridad de la información dirigida a todo el personal de la SBN, en donde se desarrollaron tres ponencias sobre "Fundamentos de Seguridad de la Información", "Importancia de las Herramientas Colaborativas Digitales para el Desarrollo de Capacitación y Concientización Organizacional" y "La inteligencia Artificial y su relación con la Ciberseguridad".

Respecto al avance del Plan de Gobierno digital se tiene lo siguiente:

Mejoras a la interconexión con SUNARP, se han realizado las mejoras al API de interconexión con SUNARP para cambio de estado de títulos. Se encuentra actualmente en producción. Se han corregido observaciones que tenía el área usuaria y a la fecha el sistema esta funcionando al 100%. Asimismo, se ha culminado el proyecto de alertas de control de plazo de resoluciones el cual realiza el monitoreo y atención de incidencias. Así también, se ha culminado la sistematización de los actos de las áreas misionales.

AEI.04.03 GESTIÓN POR PROCESOS IMPLEMENTADO EN EL MARCO DE LA PNMGP

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero anual 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
AEI.04.03	GESTIÓN POR PROCESOS IMPLEMENTADO EN EL MARCO DE LA PNMGP	1	330,764	100 %	100 %	100 %

Esta AEI se encuentra bajo la responsabilidad de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP), el cual logró ejecutar un avance del 100% en el segundo semestre respecto de la programación semestral y una ejecución del 100% con respecto a la programación anual; asimismo, obtuvo una ejecución financiera de S/ 330,764. Esta acción estratégica cuenta con 1 actividad operativa y su respectivo cumplimiento porcentual:

- 1) AOI00020400194 - 1.1.3 Gestión de modernización institucional (110.75 %)

A continuación, se describen las principales acciones realizadas en el 2023 a través de la AOI relacionada a la AEI.04.03:

AOI00020400194 - 1.1.3 Gestión de modernización institucional

Se realizaron las siguientes acciones: opiniones técnicas respecto a la propuesta de lineamientos para el teletrabajo en la SBN, la directiva Caja Chica, directiva de Viáticos, lineamientos de hostigamiento, propuesta de directiva “Disposiciones para la gestión del sistema de archivos en la Superintendencia Nacional de Bienes Estatales”, proyecto de Actualización de la Directiva N° 002-2011-SBN-SG Bienes Muebles Patrimoniales de la SBN, proyecto de Lineamientos de Debida diligencia en la SBN, proyecto de RIS, Proyecto de Directiva de Correo Electrónico, proyecto de Directiva de Lactario, propuesta normativa denominada “Lineamientos para la Implementación del Sistema de Control Interno en la Superintendencia Nacional de Bienes Estatales –SBN, la propuesta de conformación de la “Red de Integridad y del Sistema de Control Interno de la SBN, propuesta de Directiva “Disposiciones para la gestión de bienes muebles patrimoniales de la SBN, Modificación de la Directiva “Disposiciones para la transferencia de propiedad estatal y otorgamiento de otros derechos reales en el marco del Decreto Legislativo N° 1192, Proyecto de “Lineamientos para el acceso y uso adecuado de los recursos informáticos”, propuesta de Directiva “Disposiciones para el acceso y ejecución de prácticas preprofesionales y profesionales en la SBN”, Disposiciones para la autorización de viajes y otorgamientos de pasajes, viáticos y otras asignaciones, propuesta de conformación de la “Unidad Funcional de Incorporación y Saneamiento de Predios Estatales” (UFISPE), dependiente de la Subdirección de Administración del Patrimonio Estatal, entre otras.

Así también se realizó las modificaciones efectuadas al Texto Único de Procedimientos Administrativos (TUPA) de la Superintendencia Nacional de Bienes Estatales (SBN). Asimismo, se realizaron la actualización del manual de procedimiento del proceso tecnologías de la información y comunicaciones, también se realizó el inventario del manual de procedimiento de la SDS y sus observaciones al propuesta SDS.3, , se emite opinión sobre el proyecto de actualización del Manual de Procedimientos de los Procesos: M01.01, M01.02 y M01.03. (SDAPE) y del manual de

Procedimientos del proceso M01.05 Recuperación de Predios Estatales, entre otros.

AEI.04.04 CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA SBN

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero anual 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
AEI.04.04	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA SBN	8	1,495,200	94 %	89 %	92 %

Esta AEI se encuentra bajo la responsabilidad de la Unidad de Recursos Humanos (URH), el cual logró ejecutar un avance del 89% en el segundo semestre respecto de la programación semestral y una ejecución del 92% con respecto a la programación anual; asimismo, alcanzó una ejecución financiera de S/ 1 495 200. Esta acción estratégica cuenta con 8 actividades operativas y sus respectivos cumplimientos porcentuales

- 1) AOI00020400225 - 2.1.10 Supervisión en la implementación de la transversalización del enfoque de género en la SBN (100.00%)
- 2) AOI00020400230 - 24.1.1 Elaboración de planillas de pensionistas (33.33 %)
- 3) AOI00020400123 - 12.1.2 Implementación de la gestión del empleo de recursos humanos (101.21 %)
- 4) AOI00020400126 - 12.1.5 Implementación del subsistema de gestión del rendimiento (103.13 %)
- 5) AOI00020400127 - 12.1.6 Planificación e implementación de la política de recursos humanos (106.67 %)
- 6) AOI00020400197 - 12.1.1 Conducción y administración de la gestión de la compensación (100.36 %)
- 7) AOI00020400198 - 12.1.4 Implementación de la gestión de desarrollo y capacitación de los servidores civiles (100.00 %)
- 8) AOI00020400200 - 12.1.7 Implementación de las actividades de bienestar social (98.81 %)

A continuación, se describen las principales acciones realizadas en el 2023 mediante las AOI relacionadas a la AEI.04.04:

AOI00020400225 - 2.1.10 Supervisión en la implementación de la transversalización del enfoque de género en la SBN

Se realizó entre otras acciones, la difusión de flyer, video y charlas sobre hostigamiento sexual, igualdad y no discriminación basada en género, maternidad y paternidad responsables. Asimismo, se ha implementado el canal de denuncias contra el hostigamiento sexual laboral y discriminación por género. Así también se ha aprobado la "Política Institucional de Igualdad de Género e Inclusión de la Superintendencia Nacional de Bienes Estatales" mediante Resolución N° 0060-2023/SBN.

Con el Acta de Reunión N° 001-2024-CIG, de fecha 31/01/2024, el CIG de la SBN, se realizó el seguimiento de los avances de la implementación del Plan de Actividades Anual 2023 “Reducción de brechas de género en la Superintendencia Nacional de Bienes Estatales”, concluyendo en lo siguiente:

De un total de veintiocho (28) actividades programadas para el periodo 2023, la ejecución del referido Plan alcanzó una ejecución del 100%.

AOI00020400230 - 24.1.1 Elaboración de planillas de pensionistas

En agosto del 2023 mediante el Oficio N° 00252-2023/SBN-OAF-URH se envía información y documentación de sustento para el proceso de transferencia a la ON de las pensiones del D.L. N° 20530 a la Dirección General de la Oficina General de Gestión de Recursos Humanos del Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS), sin embargo, no se ha recibido respuesta de dicho proceso durante el 2023 lo que llevó que no se cumpla con la meta establecida en la AO.

AOI00020400123 - 12.1.2 Implementación de la gestión del empleo de recursos humanos

Se realizaron controles del registro de asistencia (ingreso-salida) del personal CAS, CAP y Practicante en base al registro de los sistemas de marcación facial y vigilancia y envió de reporte de descuentos a aplicar en las planillas correspondientes. Así también, los Reportes y actualización de licencias y rotaciones otorgadas a los servidores de la SBN

AOI00020400198 - 12.1.4 Implementación de la gestión de desarrollo y capacitación de los servidores civiles

Se llevaron a cabo 25 capacitaciones dirigidas a los servidores de la SBN, los cuales se desarrollaron en base al Plan de Desarrollo de las Personas 2023, en la cual de brindaron entre otros, los siguientes cursos:

- Transparencia y acceso a la información pública: Aprobado para 36 servidores, pero fue ejecutado con la asistencia de 64 beneficiarios.
- Delitos de inconducta funcional en la administración pública: Aprobado para 60 servidores, pero fue ejecutado con la asistencia de 150 beneficiarios.
- Hostigamiento Sexual: Aprobado para 50 servidores, pero fue ejecutado con la asistencia de 78 beneficiarios.
- Gestión de conflictos de intereses: El cual tuvo la participación de 83 servidores.

- Fiscalización administrativa: Desarrollado para los profesionales de la Subdirección de Supervisión y la participación de 10 servidores.
- Calidad de atención eficiente al ciudadano: Desarrollado para la Unidad de Trámite Documentario y el Despacho de la Superintendencia con la participación de 4 servidores, entre otros cursos.

AOI00020400126 - 12.1.5 Implementación del subsistema de gestión del rendimiento

Se realizaron las siguientes actividades:

Mediante Resolución N° 045-2023/SBN-GG, se aprobó el cronograma de Implementación del Subsistema de Gestión del Rendimiento “Superintendencia Nacional de Bienes Estatales – Ciclo 2023. Asimismo, Mediante Resolución N° 0130-2023/SBN-GG, se aprobó el cronograma de Implementación del Subsistema de Gestión del Rendimiento “Superintendencia Nacional de Bienes Estatales – Ciclo 2024.

En marco del subsistema de gestión de rendimiento se realizó 03 acciones de capacitación para las Subdirecciones de Desarrollo Inmobiliario, Supervisión y Administración del Patrimonio Estatal.

Así también, mediante Memorandum N° 01563-2023/SBN-OAF-URH, se comunicó al comité Institucional de Evaluación – CIE que han sido designados mediante Resolución N° 0101-2023/SBN-GG y que se realizaría una charla para comunicarles las funciones, entre otras actividades.

AOI00020400200 - 12.1.7 Implementación de las actividades de bienestar social

Se elaboró y aprobó el plan anual de bienestar para el personal Mediante Informe N° 00075-2023/SBN-OAF-URH de fecha 23 de enero de 2023, en marco de dicho plan se realizaron las siguientes campañas de salud:

- Charla virtual prevención del cáncer realizadas el 05/12/2023
- Campaña descarte VIH realizadas el 06/12/2023
- Campaña: vacuna hepatitis y tétanos realizadas el 21/12/2023

Asimismo, para el fortalecimiento de la cultura de servicio y compromiso se ha desarrollado las siguientes actividades:

- Servicio relacionado con florería por fallecimiento de familiar directo
- Visitando museos y/o cines (06/12/2023)

Seguidamente, se han realizado acciones para la asistencia al trabajador en gestiones administrativas ante EsSalud, son las siguientes:

- Respecto a las madres en condición de gestantes y lactantes

AEI.04.05 GESTIÓN DE GOBIERNO DIGITAL DESPLEGADO EN EL MARCO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN LA SBN

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero anual 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
AEI.04.05	GESTIÓN DE GOBIERNO DIGITAL DESPLEGADO EN EL MARCO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN LA SBN	3	3,026,682	100 %	81 %	87 %

Esta AEI se encuentra bajo la responsabilidad de la Oficina de Tecnología de la Información (OTI), el cual ejecutó un avance del 81% en el segundo semestre respecto de la programación semestral y una ejecución del 87% respecto a la programación anual, asimismo, obtuvo una ejecución financiera de S/ 3 026 682. Esta acción estratégica cuenta con 3 actividades operativas y sus respectivos cumplimientos porcentuales:

- 1) AOI00020400174 - 20.1.1 Proyectos de desarrollo de sistemas CORE y transformación digital (78.57%)
- 2) AOI00020400175 - 20.1.2 Proyectos de implementación de componentes tecnológicos (82.35 %)
- 3) AOI00020400176 - 20.1.3 Continuidad operativa de la plataforma tecnológica de la SBN (125.00 %)

A continuación, se describen las principales acciones realizadas en el 2023 a través de las AOI relacionadas a la AEI.04.05:

AOI00020400174 - 20.1.1 Proyectos de desarrollo de sistemas CORE y transformación digital

Se implementó la plataforma única de geo catastro en predios estatales, la cual ha posibilitado la integración de la capa de la Línea de Alta Marea (LAM) en los predios costeros y demás predios del estado. De esta manera posibilita que los gobiernos locales y regionales puedan realizar la descarga de documentos para el saneamiento de predios del estado.

Asimismo, se implementó el sistema de certificaciones, con el cual se espera reducir a 30 días el tiempo en que se realiza el seguimiento al proceso de evaluación para obtener la certificación. De esta manera se facilita la entrega de certificados de manera instantánea por medio del sistema de casilla virtual.

AOI00020400175 - 20.1.2 Proyectos de implementación de componentes tecnológicos

Se realizaron la digitalización con valor legal y almacenamiento de documentación presentada por la Unidad de Trámite Documentario (UTD) el cual elaboró microformas.

AOI00020400176 - 20.1.3 Continuidad operativa de la plataforma tecnológica de la SBN

Se realizó la gestión de la infraestructura de Redes y comunicaciones mediante las acciones de prestación accesoria para la adquisición e instalación de Sistemas de Seguridad de Red, inspección del sistema eléctrico en la Sede de República de Panamá, servicio de internet y ancho de banda, así como el desplazamiento de Transceiver a Swithes de gabinetes de servidores. También se brindó soporte técnico a las diversas unidades de organización a los 1752 solicitudes e 1672 incidencias reportadas en el último trimestre de los distintos sistemas y aplicativos a través de la Mesa de Ayuda implementada que ha permitido minimizar los tiempos de atención y gestionar con mas eficiencia la carga laboral.

AEI.04.06 RÉGIMEN DEL SERVICIO CIVIL IMPLEMENTADO PROGRESIVAMENTE EN LA ENTIDAD

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero anual 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
AEI.04.06	RÉGIMEN DEL SERVICIO CIVIL IMPLEMENTADO PROGRESIVAMENTE EN LA ENTIDAD	1	0	100 %	0 %	50 %

Esta AEI se encuentra bajo la responsabilidad de la Unidad de Recursos Humanos (URH), el cual ejecutó el 0% en el segundo semestre respecto de la programación semestral y una ejecución del 50% con respecto a la programación anual, asimismo, se alcanzó una ejecución financiera de S/0,00 debido a que no se asignó presupuesto a la AOI. Esta acción estratégica cuenta con 1 actividad operativa y su respectivo cumplimiento porcentual:

- 1) AOI00020400217 - 12.1.8 Implementación de acciones para transitar al régimen del servicio civil (50.00 %)

A continuación, se describen las principales acciones realizadas en el 2023 a través de la AOI relacionada a la AEI.04.06:

AOI00020400217 - 12.1.8 Implementación de acciones para transitar al régimen del servicio civil

En enero del 2023 se remitió a la Oficina de Administración y Finanzas la propuesta del Manual del Clasificador de Cargos a través del INFORME N° 00076-2023/SBN-OAF-URH, y mediante correo electrónico el 15 de

diciembre de 2023, se remite a la Sectorista de la SBN en SERVIR, el proyecto del nuevo clasificador de cargos.

AEI.04.07 SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO IMPLEMENTADO EN LA SBN

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero anual 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
AEI.04.07	SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO IMPLEMENTADO EN LA SBN	1	372,973	96 %	100 %	99 %

Esta AEI se encuentra bajo la responsabilidad de la Unidad de Recursos Humanos (URH), el cual logró ejecutar un avance del 100% en el segundo semestre respecto de la programación semestral y una ejecución del 99% con respecto a la programación anual, asimismo, logró una ejecución financiera de S/ 372 973. Esta acción estratégica cuenta con 1 actividad operativa y su respectivo cumplimiento porcentual:

- 1) AOI00020400195 - 12.1.3 Implementación del proceso de seguridad y salud en el trabajo (98.76 %)

A continuación, se describen las principales actividades realizadas en el 2023 a través de la AOI relacionada a la AEI.04.07:

AOI00020400195 - 12.1.3 Implementación del proceso de seguridad y salud en el trabajo

Se desarrolló el Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo de la SBN, aprobado mediante Resolución N° 0013-2023/SBN, se realizaron 13 capacitaciones en Seguridad y Salud en el Trabajo dirigida al personal de la SBN, dentro de las cuales destacaron las siguientes: “Normativa de SST”, “Identificación de peligros, evaluación de riesgos y controles – IPERC”, “Ergonomía en el puesto de Trabajo”, “Difusión de Resultados de Monitoreo de Higiene Ocupacional 2023 de la SBN”, entre otros.

A su vez, se realizaron inspecciones regulares de Seguridad y Salud en el Trabajo de acuerdo con el programa anual, dirigidas a la inspección de Sistemas de contraincendios (extintores y gabinetes contraincendios), sensores de humo, luces de emergencia, Estación de emergencia (Botiquines, mochila de emergencia, camillas, etc.), unidades vehiculares – SBN, verificación del cumplimiento del programa de Salud Mental, actualización de los registros de enfermedades ocupacionales, etc. Asimismo, se desarrollaron difusión y sensibilización sobre Seguridad y Salud en el Trabajo mediante el correo electrónico temáticas como: Síndrome metabólico, organicémonos para afrontar un sismo, ¿Saber elegir tus prioridades? y Simulacro Nacional Multipeligros, entre otros.

AEI.04.08 MODELO DE INTEGRIDAD PÚBLICA IMPLEMENTADO EN LA SBN

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero anual 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
AEI.04.08	MODELO DE INTEGRIDAD PÚBLICA IMPLEMENTADO EN LA SBN	1	156,924	100 %	100 %	100 %

Esta AEI se encuentra bajo la responsabilidad de la Gerencia General (GG), el cual logró ejecutar el 100% de sus AOI en el segundo semestre respecto de la programación semestral y una ejecución del 100% con respecto a la programación anual, asimismo, alcanzó una ejecución financiera de S/ 156 924. Esta acción estratégica cuenta con 1 actividad operativa y su respectivo cumplimiento porcentual:

- 1) AOI00020400212 - 3.1.7 Implementación del modelo de integridad pública en la entidad (100.00 %)

A continuación, se describen las principales actividades realizadas en el 2023 a través de la AOI relacionada a la AEI.04.08:

AOI00020400212 - 3.1.7 Implementación del modelo de integridad pública en la entidad

La SBN logró el primer lugar a nivel de las instituciones adscritas al sector vivienda en lo que respecta a la evaluación de implementación del Modelo de Integridad. De acuerdo con el Índice de Capacidad Preventiva frente a la corrupción (ICP), la SBN alcanzó la puntuación máxima (1.00) en las etapas de implementación del Modelo de Integridad, obteniendo una puntuación de (0.97) en la etapa de cumplimiento normativo e institucionalización y (0.93) en la etapa de aplicación e implementación.

Por otro lado, se realizaron acciones de coordinación, seguimiento y supervisión al cumplimiento de las Declaraciones Juradas de Intereses (inicio, periódica o cese) de los sujetos obligados de la SBN, por lo cual, se presentaron 68 DJI de acuerdo con su obligatoriedad, lo cual representa una ejecución del 100% de acuerdo con la programación anual.

A su vez, se realizaron 5 capacitaciones, de acuerdo con el Plan de capacitación del modelo de integridad, relacionado con temas, “Gestión de conflictos de intereses”, “Delitos contra la administración pública que afectan la integridad pública”, “Integridad Pública”, “Denuncias por actos de corrupción” y “Ética”.

AEI.05.01 GESTIÓN DE LA CONTINUIDAD OPERATIVA ADECUADA PARA LA SBN

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero anual 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
AEI.05.01	GESTIÓN DE LA CONTINUIDAD OPERATIVA ADECUADA PARA LA SBN	1	124,328	100 %	100 %	100 %

Esta AEI se encuentra bajo la responsabilidad de la Oficina de Administración y Finanzas (OAF), el cual logró ejecutar un avance del 100% en el segundo semestre respecto de la programación semestral y una ejecución del 100% con respecto a la programación anual, así también se obtuvo una ejecución financiera de S/ 124 328. Esta acción estratégica cuenta con 1 actividad operativa y su respectivo cumplimiento porcentual

- 1) AOI00020400224 - 8.1.7 Supervisión de las acciones de la gestión de la continuidad operativa (100.00 %)

A continuación, se describen las principales actividades realizadas en el 2023 a través de la AOI relacionada a la AEI.05.01:

AOI00020400224 - 8.1.7 Supervisión de las acciones de la gestión de la continuidad operativa

Previo a la aprobación del Plan de Continuidad Operativa (PCO) mediante Resolución N° 084-2023/SBN-GG en setiembre del 2023 se realizaron diversas reuniones con el Grupo Comando de la Gestión de Continuidad Operativa, asimismo, el 19 de octubre se ejecutó el primer ejercicio de simulación para la implementación del PCO mediante el cual se informa a la Gerencia General mediante el Informe N° 00743-2023/SBN-OAF

AEI.05.02 ASISTENCIA TÉCNICA EN GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES (GRD); DE MANERA INTEGRAL EN LA SBN

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero anual 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
AEI.05.02	ASISTENCIA TÉCNICA EN GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES (GRD); DE MANERA INTEGRAL EN LA SBN	2	15,501	100 %	100 %	100 %

Esta AEI se encuentra bajo la responsabilidad de la Unidad de Recursos Humanos (URH), el cual logró ejecutar el 100% de sus AOI en el segundo semestre respecto de la programación semestral y una ejecución del 100% con respecto a la programación anual; asimismo, obtuvo una ejecución

financiera de S/ 15,501. Esta acción estratégica cuenta con 2 actividades operativas y sus respectivos cumplimientos porcentuales

- 1) AOI00020400191 - 8.1.6 Implementación de la Gestión del riesgo de Desastres (GRD) en la SBN (100.00%)
- 2) AOI00020400196 - 12.1.9 Asistencia técnica en gestión del riesgo de desastres de manera integral en la SBN (100.00%)

A continuación, se describen las principales actividades realizadas en el 2023 mediante las AOI relacionadas a la AEI.05.02:

AOI00020400191 - 8.1.6 Implementación de la Gestión del riesgo de Desastres (GRD) en la SBN

Como parte de las actividades realizadas la SBN participó de los ejercicios de simulación ante desastres de gran magnitud organizado y conducido por el INDECI. Asimismo, mediante el Informe N° 008532023/SBN-OAF se presentó la propuesta del Reglamento de Funcionamiento Interno y del Programa Anual de Actividades de GRD 2024, para su evaluación y aprobación por parte del GT GRD de la SBN.

Cabe destacar que, el 31 de agosto del 2023 se aprobó el Plan de Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres (PPRRD) de la Superintendencia Nacional de Bienes Estatales, 2023-2025 mediante Resolución N° 0081-2023/SBN-GG

AOI00020400196 - 12.1.9 Asistencia técnica en gestión del riesgo de desastres de manera integral en la SBN

Se realizaron tres capacitaciones en materia de Gestión de Riesgo y Desastres, al respecto se emitieron 83 certificados obtenidos por los profesionales de la SBN; durante las capacitaciones se abordaron temas sobre “La Gestión del Riesgo de Desastres: Aspectos básicos (GDR)”, “El Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SINAGERD)” y “Grupo de trabajo para la Gestión del Riesgo de Desastres (GTGRD)”.

Cuadro 4: Ejecución física de las AO e inversiones vinculadas a la AEI

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/	4/
AEI.01.01	CATASTRO DE PREDIOS ESTATALES SISTEMATIZADO Y ACTUALIZADO PARA LAS ENTIDADES DEL SNBE	10	8	2,473,887.05	99.10
04.01	DIRECCIÓN DE NORMAS Y REGISTRO	1	0	413,729.52	98

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/	4/
04.03	SUBDIRECCIÓN DE REGISTRO Y CATASTRO	9	8	2,060,157.53	99.22
AEI.02.01	NORMATIVA SOBRE PREDIOS ESTATALES PROPUESTA DE MANERA EFICIENTE PARA LAS ACTIVIDADES DEL SNBE	2	2	348,961.57	100
04.01	DIRECCIÓN DE NORMAS Y REGISTRO	1	1	99,911.86	100
04.02	SUBDIRECCIÓN DE NORMAS Y CAPACITACIÓN	1	1	249,049.71	100
AEI.02.02	ORIENTACIÓN RECTORA FUNDAMENTADA PARA LAS ENTIDADES DEL SNBE	4	3	776,455.41	98.50
04.01	DIRECCIÓN DE NORMAS Y REGISTRO	3	2	470,437.35	98
04.02	SUBDIRECCIÓN DE NORMAS Y CAPACITACIÓN	1	1	306,018.06	100
AEI.03.01	PREDIOS ESTATALES A CARGO DE LA SBN ENTREGADOS MEDIANTE MECANISMOS PREDICTIBLES A LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA	21	17	10,644,098.40	97.14
05.01	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DEL PATRIMONIO ESTATAL	4	4	1,516,497.27	100
05.02	SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DEL PATRIMONIO ESTATAL	10	9	4,956,308.69	100
05.03	SUBDIRECCIÓN DE DESARROLLO INMOBILIARIO	7	4	4,171,292.44	91.43
AEI.03.02	PREDIOS ESTATALES CON POTENCIALIDAD IDENTIFICADA PARA LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA	3	3	35,967.19	100
05.01	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DEL PATRIMONIO ESTATAL	1	1	1,108.99	100
05.03	SUBDIRECCIÓN DE DESARROLLO INMOBILIARIO	2	2	34,858.20	100
AEI.03.03	PREDIOS ESTATALES SANEADOS PARA LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA	4	4	208,119.98	100
05.01	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DEL PATRIMONIO ESTATAL	2	2	198.69	100

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/	4/
05.02	SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DEL PATRIMONIO ESTATAL	2	2	207,921.29	100
AEI.03.04	SUPERVISIÓN DE PREDIOS ESTATALES Y ACTOS EMITIDOS DE MANERA EFECTIVA A FAVOR DEL ESTADO	14	13	3,411,328.54	99.71
05.01	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DEL PATRIMONIO ESTATAL	2	2	116,478.39	100
05.04	SUBDIRECCIÓN DE SUPERVISIÓN	12	11	3,294,850.15	99.67
AEI.03.05	DEFENSA JURÍDICA DE LOS PREDIOS ESTATALES DE MANERA INTEGRAL EN FAVOR DEL ESTADO	7	7	2,120,770.15	100
07.01	PROCURADURÍA PÚBLICA	7	7	2,120,770.15	100
AEI.03.06	DESARROLLO DE CAPACIDADES DE MANERA PERMANENTE DE LOS SERVIDORES DE LAS ENTIDADES QUE CONFORMAN EL SNBE	4	3	288,862.16	100
04.01	DIRECCIÓN DE NORMAS Y REGISTRO	1	1	0	100
04.02	SUBDIRECCIÓN DE NORMAS Y CAPACITACIÓN	3	2	288,862.16	100
AEI.03.07	CONFLICTOS RESUELTOS EFICIENTEMENTE ENTRE LAS ENTIDADES DEL SNBE	5	5	104,786.25	100
03.01	ÓRGANO DE REVISIÓN DE LA PROPIEDAD ESTATAL	5	5	104,786.25	100
AEI.03.08	ZONAS DE DOMINIO RESTRINGIDO DETERMINADAS PARA LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA	2	2	818,909.68	100
05.02	SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DEL PATRIMONIO ESTATAL	2	2	818,909.68	100
AEI.03.09	DIFUSIÓN DEL MARCO NORMATIVO Y DE GESTIÓN DE PREDIOS ESTATALES DEL SNBE	1	1	1,565.07	100
04.02	SUBDIRECCIÓN DE NORMAS Y CAPACITACIÓN	1	1	1,565.07	100
AEI.04.01	IMAGEN INSTITUCIONAL POSICIONADA DE LA SBN	56	50	8,549,305.43	98.50

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/	4/
01.01	DESPACHO DE LA SUPERINTENDENCIA	9	8	518,704.73	98
02.01	GERENCIA GENERAL	6	6	1,050,198.96	100
02.02	OFICINA DE ASESORÍA JURÍDICA	6	4	663,878.59	99.67
02.03	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	3	3	745,895.73	100
02.04	OFICINA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	5	5	743,621.09	100
02.05	UNIDAD DE ABASTECIMIENTO	10	8	3,035,817.41	93.70
02.06	UNIDAD DE FINANZAS SAC	4	4	370,153.60	100
02.08	UNIDAD DE FINANZAS SAT	3	2	421,379.23	99.67
02.10	UNIDAD DE TRÁMITE DOCUMENTARIO	7	7	684,771.61	100
04.01	DIRECCIÓN DE NORMAS Y REGISTRO	1	1	2,800	100
06.01	ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL	2	2	312,084.48	100
AEI.04.02	SISTEMA DE INFORMACIÓN IMPLEMENTADOS BAJO UN ENFOQUE DE PROCESOS Y DIGITAL; PARA LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	2	1	1,129,001.56	92.50
02.09	OFICINA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	2	1	1,129,001.56	92.50
AEI.04.03	GESTIÓN POR PROCESOS IMPLEMENTADO EN EL MARCO DE LA PNMGP	1	1	330,763.99	100
02.03	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	1	1	330,763.99	100
AEI.04.04	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA SBN	8	6	1,495,200.22	91.50
01.01	DESPACHO DE LA SUPERINTENDENCIA	1	1	0	100
02.07	UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS	7	5	1,495,200.22	90.29
AEI.04.05	GESTIÓN DE GOBIERNO DIGITAL DESPLEGADO EN EL MARCO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN LA SBN	3	1	3,026,681.93	87

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/	4/
02.09	OFICINA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	3	1	3,026,681.93	87
AEI.04.06	RÉGIMEN DEL SERVICIO CIVIL IMPLEMENTADO PROGRESIVAMENTE EN LA ENTIDAD	1	0	0	50
02.07	UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS	1	0	0	50
AEI.04.07	SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO IMPLEMENTADO EN LA SBN	1	0	372,973.16	99
02.07	UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS	1	0	372,973.16	99
AEI.04.08	MODELO DE INTEGRIDAD PÚBLICA IMPLEMENTADO EN LA SBN	1	1	156,924	100
02.01	GERENCIA GENERAL	1	1	156,924	100
AEI.05.01	GESTIÓN DE LA CONTINUIDAD OPERATIVA ADECUADA PARA LA SBN	1	1	124,328.36	100
02.04	OFICINA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	1	1	124,328.36	100
AEI.05.02	ASISTENCIA TÉCNICA EN GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES (GRD); DE MANERA INTEGRAL EN LA SBN	2	2	15,501.12	100
02.04	OFICINA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	1	1	15,501.12	100
02.07	UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS	1	1	0	100

1/ Se contabiliza el número de AO con programación física anual mayor a cero y con seguimiento aprobado

2/ De las AO resultantes del 1/ se contabiliza cuantos tuvieron un nivel de ejecución promedio mayor o igual al 100% en el año

3/ Se obtiene la sumatoria anual del seguimiento financiero definido en 1/

4/ Se obtiene el nivel de ejecución física promedio por CC, considerando valores truncados al 100% en la ejecución de las AO en el año. A nivel de AEI no se promedia los valores por CC, sino de todas las AO. En los promedios solo se consideran las AO con programación física mayor a 0 en el año.

La Guía para el Planeamiento Institucional, aprobada mediante Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 016-2019-CEPLAN/PCD, establece que el POI en ejecución se modifica cuando se ha modificado el PEI; así como, cuando se presenten las siguientes circunstancias:

a) Cambios en la programación de metas físicas de las Actividades Operativas e Inversiones, que estén relacionados al mejoramiento continuo de los procesos y/o su priorización.

b) Incorporación de nuevas Actividades Operativas e Inversiones por cambios en el entorno, cumplimiento de nuevas disposiciones normativas dictadas por el Ejecutivo o el Legislativo, entre otros que contribuyan con la implementación y cumplimiento de la estrategia del PEI.

Al respecto, la SBN realizó modificaciones al POI a través del aplicativo CEPLAN; mediante el cual, se formalizaron a través de las siguientes documentos: Resolución N° 0027-2023/SBN, Resolución N° 0043-2023/SBN y Resolución N° 0006-2024/SBN. Es importante mencionar que, el motivo principal de las modificaciones del POI 2023 fue el incremento de metas físicas de las actividades operativas. A continuación, se mencionan algunas circunstancias presentadas:

- 1) Las unidades de organización (SDAPE, SDS, SDDI, DGPE, OTI, SDRC) recibieron mayores solicitudes de ingreso y/o requerimientos por los administrados y/o unidades de organización.
- 2) Se reprogramaron las metas físicas de un mes a otro, debido a los escenarios sociopolíticos que atravesó el país, con el fin de dar cumplimiento a las metas propuestas.
- 3) Se incrementó la meta debido a que existió una brecha alta de resoluciones por notificar.
- 4) Se disminuyó la meta como consecuencia de la renuncia de un Coordinador Legal (CAS), afectando el cumplimiento de metas del equipo de trabajo, destacando que el nuevo profesional encargado de esta función requirió más tiempo para la revisión y control de calidad debido a la complejidad asociada con la supervisión de procedimientos.
- 5) Se incrementó la meta debido a que se tuvo un alto número de personas que han aprobado el examen de certificación y han cumplido con los requisitos para obtener la certificación como especialista en gestión de predios estatales; así como, la alta demanda de servidores en los cursos que está desarrollando la SDNC.

Cuadro 5: Modificaciones de las AO e inversiones vinculadas a la AEI

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
AEI.01.01	CATASTRO DE PREDIOS ESTATALES SISTEMATIZADO Y ACTUALIZADO PARA LAS ENTIDADES DEL SNBE	8	10	0	0	10
04.01	DIRECCIÓN DE NORMAS Y REGISTRO	1	1	0	0	1
04.03	SUBDIRECCIÓN DE REGISTRO Y CATASTRO	7	9	0	0	9

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
AEI.02.01	NORMATIVA SOBRE PREDIOS ESTATALES PROPUESTA DE MANERA EFICIENTE PARA LAS ACTIVIDADES DEL SNBE	2	2	0	0	2
04.01	DIRECCIÓN DE NORMAS Y REGISTRO	1	1	0	0	1
04.02	SUBDIRECCIÓN DE NORMAS Y CAPACITACIÓN	1	1	0	0	1
AEI.02.02	ORIENTACIÓN RECTORA FUNDAMENTADA PARA LAS ENTIDADES DEL SNBE	4	4	0	0	4
04.01	DIRECCIÓN DE NORMAS Y REGISTRO	3	3	0	0	3
04.02	SUBDIRECCIÓN DE NORMAS Y CAPACITACIÓN	1	1	0	0	1
AEI.03.01	PREDIOS ESTATALES A CARGO DE LA SBN ENTREGADOS MEDIANTE MECANISMOS PREDICTIBLES A LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA	14	21	0	0	21
05.01	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DEL PATRIMONIO ESTATAL	3	4	0	0	4
05.02	SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DEL PATRIMONIO ESTATAL	6	10	0	0	10
05.03	SUBDIRECCIÓN DE DESARROLLO INMOBILIARIO	5	7	0	0	7
AEI.03.02	PREDIOS ESTATALES CON POTENCIALIDAD IDENTIFICADA PARA LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA	2	3	0	0	2
05.01	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DEL PATRIMONIO ESTATAL	1	1	0	0	0
05.03	SUBDIRECCIÓN DE DESARROLLO INMOBILIARIO	1	2	0	0	2
AEI.03.03	PREDIOS ESTATALES SANEADOS PARA LOS PROMOTORES DE	2	4	0	2	3

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
	INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA					
05.01	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DEL PATRIMONIO ESTATAL	0	2	0	0	1
05.02	SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DEL PATRIMONIO ESTATAL	2	2	0	2	2
AEI.03.04	SUPERVISIÓN DE PREDIOS ESTATALES Y ACTOS EMITIDOS DE MANERA EFECTIVA A FAVOR DEL ESTADO	8	14	1	0	12
05.01	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DEL PATRIMONIO ESTATAL	0	2	0	0	2
05.04	SUBDIRECCIÓN DE SUPERVISIÓN	8	12	1	0	10
AEI.03.05	DEFENSA JURÍDICA DE LOS PREDIOS ESTATALES DE MANERA INTEGRAL EN FAVOR DEL ESTADO	3	7	0	0	7
07.01	PROCURADURÍA PÚBLICA	3	7	0	0	7
AEI.03.06	DESARROLLO DE CAPACIDADES DE MANERA PERMANENTE DE LOS SERVIDORES DE LAS ENTIDADES QUE CONFORMAN EL SNBE	3	4	0	0	4
04.01	DIRECCIÓN DE NORMAS Y REGISTRO	0	1	0	0	1
04.02	SUBDIRECCIÓN DE NORMAS Y CAPACITACIÓN	3	3	0	0	3
AEI.03.07	CONFLICTOS RESUELTOS EFICIENTEMENTE ENTRE LAS ENTIDADES DEL SNBE	5	5	0	0	4
03.01	ÓRGANO DE REVISIÓN DE LA PROPIEDAD ESTATAL	5	5	0	0	4
AEI.03.08	ZONAS DE DOMINIO RESTRINGIDO DETERMINADAS PARA LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA	0	2	0	2	2
05.02	SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DEL PATRIMONIO ESTATAL	0	2	0	2	2

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
AEI.03.09	DIFUSIÓN DEL MARCO NORMATIVO Y DE GESTIÓN DE PREDIOS ESTATALES DEL SNBE	1	1	0	0	1
04.02	SUBDIRECCIÓN DE NORMAS Y CAPACITACIÓN	1	1	0	0	1
AEI.04.01	IMAGEN INSTITUCIONAL POSICIONADA DE LA SBN	45	56	0	3	53
01.01	DESPACHO DE LA SUPERINTENDENCIA	7	9	0	0	8
02.01	GERENCIA GENERAL	6	6	0	0	6
02.02	OFICINA DE ASESORÍA JURÍDICA	0	6	0	0	6
02.03	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	3	3	0	0	3
02.04	OFICINA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	2	5	0	1	5
02.05	UNIDAD DE ABASTECIMIENTO	10	10	0	0	9
02.06	UNIDAD DE FINANZASSAC	4	4	0	0	4
02.08	UNIDAD DE FINANZASSAT	3	3	0	0	3
02.10	UNIDAD DE TRÁMITE DOCUMENTARIO	7	7	0	1	6
04.01	DIRECCIÓN DE NORMAS Y REGISTRO	1	1	0	1	1
05.01.01	CENTRO DE COSTO - ELIMINADO	0	0	0	0	0
06.01	ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL	2	2	0	0	2
AEI.04.02	SISTEMA DE INFORMACIÓN IMPLEMENTADOS BAJO UN ENFOQUE DE PROCESOS Y DIGITAL; PARA LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	2	2	0	0	2
02.09	OFICINA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	2	2	0	0	2
AEI.04.03	GESTIÓN POR PROCESOS IMPLEMENTADO EN EL MARCO DE LA PNMGP	1	1	0	0	1

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
02.03	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	1	1	0	0	1
04.02	SUBDIRECCIÓN DE NORMAS Y CAPACITACIÓN	0	0	0	0	0
AEI.04.04	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA SBN	6	8	1	0	6
01.01	DESPACHO DE LA SUPERINTENDENCIA	0	1	0	0	0
02.07	UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS	6	7	1	0	6
05.01.03	CENTRO DE COSTO - ELIMINADO	0	0	0	0	0
AEI.04.05	GESTIÓN DE GOBIERNO DIGITAL DESPLEGADO EN EL MARCO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN LA SBN	3	3	0	0	3
02.09	OFICINA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	3	3	0	0	3
AEI.04.06	RÉGIMEN DEL SERVICIO CIVIL IMPLEMENTADO PROGRESIVAMENTE EN LA ENTIDAD	0	1	0	0	1
02.07	UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS	0	1	0	0	1
AEI.04.07	SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO IMPLEMENTADO EN LA SBN	1	1	0	0	1
02.07	UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS	1	1	0	0	1
AEI.04.08	MODELO DE INTEGRIDAD PÚBLICA IMPLEMENTADO EN LA SBN	1	1	0	0	1
02.01	GERENCIA GENERAL	1	1	0	0	1
AEI.05.01	GESTIÓN DE LA CONTINUIDAD OPERATIVA ADECUADA PARA LA SBN	1	1	0	2	1
02.04	OFICINA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	1	1	0	0	1

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
04.02	SUBDIRECCIÓN DE NORMAS Y CAPACITACIÓN	0	0	0	2	0
05.01.01	CENTRO DE COSTO - ELIMINADO	0	0	0	0	0
AEI.05.02	ASISTENCIA TÉCNICA EN GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES (GRD); DE MANERA INTEGRAL EN LA SBN	0	2	0	0	2
02.04	OFICINA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	0	1	0	0	1
02.07	UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS	0	1	0	0	1
04.02	SUBDIRECCIÓN DE NORMAS Y CAPACITACIÓN	0	0	0	0	0

1/ Se contabiliza el número de AO activas y con financiamiento completo en la consistencia POI - PIA

2/ Se contabiliza el número de AO activas y con programación anual física mayor a cero finalizado al periodo de evaluación

3/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en la etapa de ejecución y que estén activas

4/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en las etapas anteriores a la ejecución, inactivadas en la etapa de ejecución

5/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en las etapas anteriores a la ejecución, cuyas metas físicas y/o financieras fueron modificadas en la etapa de ejecución (considerando solo las AO activas).

3.5. Aplicación de las recomendaciones para mejorar la implementación de las AEI

En cuanto al avance de las recomendaciones dadas en la evaluación anterior (Informe de Evaluación Institucional al primer semestre del 2023):

Con la evaluación del primer semestre del 2023, se plasmaron recomendaciones referidas al seguimiento permanente al cumplimiento de las actividades operativas del POI y de los indicadores a nivel de los OEI y de las AEI; por lo que, se realizó un seguimiento continuo de la ejecución mensual del POI, así como, la coordinación con las unidades de organización para el registro oportuno de las metas físicas.

4. Conclusiones

- 4.1. En el año 2023, las unidades de organización alcanzaron un buen desempeño y avance respecto de la ejecución de sus metas físicas, logrando un Índice de Gestión Institucional (IGI) del 96% en el segundo semestre y 98% a nivel anual.

- 4.2. Los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) del PEI 2023 obtuvieron un buen desempeño con respecto al cumplimiento de sus metas, tal como se aprecia a continuación: el OEI.01 logró un avance del 115%, el OEI.02 logró un avance del 60%, el OEI.03 logró un avance del 96%, el OEI.04 logró un avance del 233%; y, el OEI.05 alcanzó un 160%.
- 4.3. La SBN cuenta con dos tipos de AEI: i) de producto y ii) de gestión institucional. Respecto de las AEI de productos, se cuenta con 12 AEI y 16 indicadores; de los cuales: 13 indicadores registraron un avance superior al 95%, 2 indicadores tienen un avance entre el 75% y el 95% y 1 indicador obtuvo un avance menor al 75%. De otro lado, las AEI de gestión interna, cuentan con 10 AEI y 12 indicadores; de los cuales: 10 indicadores registraron un avance superior al 95%, 1 indicador tiene un avance entre el 75% y el 95% y 1 indicador registró un avance menor al 75%.
- 4.4. En cuanto al desempeño presupuestario, durante el año 2023, la SBN ejecutó un monto de S/ 36 434 391; lo que representa un avance del 96,48%, respecto del Presupuesto Institucional Modificado (PIM) que fue de S/ 37 761 571.

5. Recomendaciones

- 5.1. A continuación, se presenta una matriz con las respectivas recomendaciones:

N°	Aspectos de mejora	Recomendaciones	Unidad de organización responsable	Plazo
1	Resultados	<ul style="list-style-type: none"> - Revisar y evaluar si es oportuno seguir considerando el indicador del OEI.02 y sus AEI en el nuevo PEI. - Se requiere un mayor compromiso de las unidades de organización y liderazgo de la URH para llevar a cabo el Tránsito al Régimen del Servicio Civil, en base a lo sustentado en el numeral 2.2 del presente informe. 	DNR y URH	10 meses
2	Seguimiento y evaluación	<ul style="list-style-type: none"> - La oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP) realizará el seguimiento a las metas de los Indicadores de los OEI y AEI, las cuales deben estar articuladas con las actividades operativas y los recursos necesarios. 	OPP	1 mes
		<ul style="list-style-type: none"> - Las unidades de organización deberán realizar el registro oportuno de las metas físicas; así como, brindar información mínima necesaria en los informes mensuales del POI y del PEI conforme al 	UO	2 meses

		formato establecido por la OPP, para una mejor descripción de los logros, limitaciones, medidas de mejora, entre otros.		
3	Diseño	- Corresponde elaborar un nuevo Plan Estratégico Institucional (PEI), en el marco del nuevo PESEM (en elaboración) y la Guía para el Seguimiento y Evaluación de Políticas y Planes del SINAPLAN (actualizada) aprobada mediante Resolución N° 0061-2023-CEPLAN/PCD	OPP y UO	4 meses (abril)

En la siguiente tabla se mencionan los aspectos de mejora a incluir en las recomendaciones brindadas:

	Aspectos de mejora
Resultados	- Fortalecer el liderazgo en la URH, el compromiso de la Alta Dirección y de las unidades de organización para lograr el Tránsito al Régimen del Servicio Civil.
Seguimiento y evaluación	- Mejorar el sistema de recolección de información a través de un formato estándar, que coadyuve en los procesos de seguimiento y evaluación.
Diseño	- Mejorar la coherencia entre los OEI y sus AEI, así como la articulación y coherencia de las AEI y las actividades operativas.

6. Anexos

Enlaces de publicaciones en el Portal de Transparencia Estándar (PTE) de la SBN:

- ✓ Reporte de seguimiento del PEI o enlace de publicación en el PTE.

https://www.sbn.gob.pe/Repositorio/public/files/2024/03/reporte-de-seguimiento-pei-2023f-2024-03-26_-1711472043.pdf

- ✓ Reporte de seguimiento del POI o enlace de publicación en el PTE

https://www.sbn.gob.pe/Repositorio/public/files/2024/03/reporte-seguimiento-poi-2023f-2024-03-26_-1711471802.pdf