

INFORME DE RESULTADOS 2019 PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI)

PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2018-2020 MODIFICADO

PLIEGO 056: SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE BIENES ESTATALES



ÍNDICE

I. Presentación de Pliego	2
II. Resumen Ejecutivo	4
III. Análisis Contextual	5
IV. Evaluación del Cumplimiento de Logros Esperados	7
V. Propuesta para Mejorar la Estrategia	16
VI. Conclusiones	16
VII. Recomendaciones	16
VIII. Anexos	16



INFORME DE RESULTADOS 2019 DEL PEI 2018-2020 MODIFICADO DE LA SBN

I. Presentación de Pliego

Conforme al Texto Único Ordenado (TUO) de la Ley N° 29151, Ley General del Sistema Nacional de Bienes Estatales, aprobado por Decreto Supremo N° 019-2019-VIVIENDA, La Superintendencia Nacional de Bienes Estatales (SBN), es un organismo público descentralizado y constituye un pliego presupuestal, siendo el ente rector responsable tanto de normar los actos de adquisición, disposición, administración y supervisión de los bienes estatales, como de ejecutar dichos actos respecto de los bienes cuya administración está a su cargo, de acuerdo a la normatividad vigente, gozando de autonomía económica, presupuestal, financiera, técnica y funcional, con representación judicial propia.

Asimismo, el artículo 5 del citado TUO, establece la creación del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SBNE) y lo define como el conjunto de organismos, garantías y normas que regulan, de manera integral y coherente, los bienes estatales, en sus niveles de Gobierno Nacional, regional y local, a fin de lograr una administración ordenada, simplificada y eficiente, teniendo a la SBN como ente rector.

La finalidades del SNBE son: a) Contribuir al desarrollo del país promoviendo el saneamiento de la propiedad estatal, para incentivar la inversión pública y privada, procurando una eficiente gestión del portafolio inmobiliario del Estado de acuerdo al marco de su competencia; y b) Ordenar, integrar y simplificar los procedimientos de adquisición, administración, disposición, registro y supervisión de los bienes estatales a nivel del Gobierno Nacional, regional y local para lograr una gestión eficiente. Las entidades que conforman el SNBE son: la SBN, el Gobierno Nacional, el Gobierno Regional, el Gobierno Local; Entidades, Organismos, Proyectos y Programas del Estado, etc.

Con respecto a los recursos y capacidad operativa del Pliego: la SBN contó para el 2019 con un Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) de S/ 43 300 007, el cual se incrementó al final de año en un 9,8%; es decir, su Presupuesto Institucional Modificado (PIM) llegó a sumar S/ 47 533 800. Por otro lado, la SBN cuenta con dos (2) Sedes en el Distrito de San Isidro, en Lima, que funcionan como oficinas administrativas y una (1) Sede en Miraflores que funciona como Archivo General, donde laboran aproximadamente 478 personas.



Siglas Utilizadas:

AEI: Acción Estratégica Institucional

CEPLAN: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico

CENEPRED: Centro Nacional de Estimación, Prevención y Reducción del Riesgo de

Desastres

DNR: Dirección de Normas y Registro

GG: Gerencia General

GTGRD: Grupo de Trabajo de Gestión del Riesgo de Desastres

INDECI: Instituto Nacional de Defensa Civil OEI: Objetivo Estratégico Institucional

OPP: Oficina de Planeamiento y Presupuesto

PP: Procuraduría Pública SDS

PPRRD: Plan de Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres

SAPE: Sistema Administrativo de Personal

SDAPE: Subdirección de Administración de la Propiedad Estatal

SDDI: Subdirección de Desarrollo Inmobiliario SDNC: Subdirección de Normas y Capacitación SDRC: Subdirección de Registro y Catastro

SDS: Subdirección de Supervisión

SNBE: Sistema Nacional de Bienes Estatales

TI: Tecnologías de la Información UTD: Unidad de Trámite Documentario



II. Resumen Ejecutivo

El presente documento evalúa el grado de cumplimiento de metas de los objetivos estratégicos institucionales y acciones estratégicas institucionales de la SBN durante el año 2019, señalados en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2018 – 2020 Modificado de la SBN, aprobado con Resolución N°028-2018/SBN de fecha 27 de marzo de 2018.

El PEI 2018-2020 Modificado de la SBN consta de 05 objetivos estratégicos institucionales, 16 acciones estratégicas institucionales y 20 indicadores, de ahí que, la evaluación de cada uno de ellos permite conocer los resultados y logros alcanzados respecto de lo programado; lo que determina las respectivas conclusiones y recomendaciones que permitan la toma de decisiones actuales o futuras para la entidad.

En tal sentido, sobre la base de coordinaciones realizadas y la revisión de los informes de evaluación del POI 2019 elaborados por las distintas unidades de organización de la SBN, se ha efectuado la evaluación del PEI para el periodo en cuestión. A continuación, se muestran los principales resultados alcanzados durante el año 2019:

- OEI 1 "Fortalecer el Sistema de Información Nacional de Bienes Estatales (SINABIP) a favor de los usuarios": se logró registrar 13 204 predios en el Sistema de Información Nacional de Bienes Inmuebles (SINABIP) que sumados al registro ya existente equivale al 64% de los predios estimados a nivel nacional. Se alcanzó la meta propuesta para el 2019.
- OEI 2 "Fomentar un marco jurídico apropiado del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE) en beneficio de la sociedad": Se logró la aprobación de 9 normas del Sistema Nacional de Bienes Estatales. Se alcanzó la meta propuesta para el 2019.
- OEI 3 "Mejorar la gestión integral de los bienes inmuebles del Estado": Se logró aprobar 34 550 actos de bienes inmuebles de un total de 36 002 actos evaluados, lo cual representa un total de 96%. Se alcanzó la meta propuesta para el 2019.
- OEI 4 "Mejorar la gestión institucional": Se logró disminuir la tasa de incidencia de quejas, denuncias o reclamos con respecto a la atención brindada por la SBN. Se alcanzó la meta propuesta para el 2019.
- OEI 5 Promover las acciones de Gestión del Riesgo de Desastres: Se logró la aprobación del "Plan de Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres (PPRRD) 2020-2022 de la SBN", con el acompañamiento técnico del Centro Nacional de Estimación, Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres (CENEPRED). Se alcanzó la meta propuesta para el 2019.



III. Análisis Contextual

a) Alienamiento con el Sector

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2018-2020 Modificado de la SBN está alineado al Plan Estratégico Sectorial Multianual (PESEM) 2016-2021 del Sector Vivienda, Construcción y Saneamiento, tomando en consideración la visión, los objetivos y acciones estratégicas sectoriales de dicho PESEM.

El PEI de la SBN está compuesto por 5 objetivos estratégicos, 16 acciones estratégicas y 20 indicadores, articulados a tres objetivos estatégicos sectoriales del PESEM 2016-2021 del Sector Vivienda, Construcción y Saneamiento: OES.1 "Mejorar el ordenamiento de los centros poblados urbanos y rurales, OES.3 "Disminuir la informalidad de la propiedad predial urbana" y OES 7 "Mejorar la capacidad de gestión de las Instituciones":

Visión del Sector

"Los peruanos viven en un territorio ordenado, en centros poblados urbanos y rurales sostenibles, en viviendas seguras, con servicios de agua y saneamiento de calidad"

Misión de la SBN

"Gestionar y supervisar los bienes estatales en beneficio de las entidades públicas, privadas y ciudadanía, de manera transparente y eficiente"

Cuadro N°01: Objetivos, acciones e indicadores del PEI 2018-2020 modificado de la SBN, articulados a los Objetivos Estratégicos Sectoriales

Objetivo Estratégico			Meta			
Institucional	Acción Estratégica Institucional	Indicador	2018	2019	2020	
OEI.01 Fortalecer el Sistema de Información Nacional de	AEI.01.01 Catastro de Bienes	Número de bienes inmuebles nuevos registrados en el SINABIP	12,000	13,000	14,000	
Bienes Estatales (SINABIP) a favor de los usuarios	Inmuebles sistematizado y actualizado en beneficio de los usuarios	Número de bienes inmuebles actualizados en el SINABIP	8,000	8,000	8,000	
Articulado al OES.3	AEI.01.02 Información de los bienes muebles consolidada para las Entidades Públicas.	Porcentaje de entidades que remiten sus inventarios	35%	38%	40%	
OEI.02 Fomentar un marco jurídico apropiado del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE) en	AEI.02.01 Normativa propuesta del SNBE de manera integral y coherente en beneficio de la sociedad.	Número de propuestas normativas culminadas	7	8	8	
beneficio de la sociedad Articulado al OES.7	AEI.02.02 Orientación rectora fundamentada en beneficio de las entidades del SNBE y sociedad.	Número de Informes con opinión rectora	120	120	130	
	AEI.03.01 Bienes inmuebles entregados mediante procedimientos predictibles a favor de la sociedad	Porcentaje de bienes inmuebles entregados mediante procedimientos predictibles	26%	27%	28%	
B. V. OLO	AEI.03.02 Información de bienes inmuebles con potencialidad de manera oportuna favor de la sociedad	Porcentaje de bienes inmuebles con estudio de potencialidad que son incorporados al Portafolio Inmobiliario	50%	51%	52%	



OEI.03 Mejorar la gestión integral de los bienes inmuebles del Estado	AEI.03.03 Bienes inmuebles saneados para promover la inversión pública y privada en favor de la sociedad	1.Porcentaje de bienes inmuebles estatales saneados	90%	91%	92%
	AEI.03.04 Supervisión permanente de bienes inmuebles utilizados por las entidades del SNBE	1.Porcentaje de denuncias de bienes inmuebles atendidas	40%	42%	44%
	AEI.03.05 Defensa jurídica integral en favor del Estado	Número de bienes inmuebles recuperados extrajudicial y judicialmente	75	75	75
		2. Número de denuncias penales iniciadas	25	25	25
Articulado al OES.1 y 3	AEI.03.06 Desarrollo de capacidades permanente de los servidores de las entidades que conforman el SNBE	Número de servidores certificados en gestión de bienes estatales.	155	180	180
		Número de campañas de comunicación efectuadas	2	2	2
	AEI.04.01 Imagen institucional posicionada de la SBN	2.Número convenios de cooperación interinstitucional suscritos	15	16	17
OEI.04 Mejorar la gestión institucional		Número de memorias institucionales publicadas en la página web de la SBN	1	1	1
	AEI.04.02 Sistema de Información implementado para la operatividad institucional	Número de módulos del sistema de información integrados en la plataforma tecnológica de la SBN	3	5	5
Autoritado al OFS 7	AEI.04.03 Gestión por Procesos Implementado en el marco de PNMGP	Número de productos en gestión por procesos aprobados por la Alta Dirección	2	2	2
Articulado al OES.7	AEI.04.04 Capacidades Fortalecidas del personal de la SBN	1.Porcentaje de trabajadores de la SBN capacitados	90%	90%	90%
OEI.05 Promover las acciones de Gestión del Riesgo de Desastres	AEI.05.01 Plan de continuidad operativa adecuado para la SBN	Número acciones del Plan de Continuidad Operativa implementadas	1	1	1
Articulado al OES.1	AEI.05.02 Asistencia Técnica en GRD de manera integral en la SBN	Número de personas que reciben asistencia técnica en los procesos de la GRD	50	60	70

b) Variaciones del Presupuesto Durante el 2019:

De un PIA de S/ 43 300 007 al inicio del año 2019 se incrementó a un PIM de S/ 47 533 800, debido a las siguientes variaciones:

- En enero se recibieron Transferencias de Partidas del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), en la Genérica del Gasto 2.2 Pensiones y Otras Prestaciones Sociales, para el reajuste de pensiones, por el monto de S/ 1 080.
- En febrero se incorporaron Saldos de Balance por el importe de S/ 5 713 108, para la contratación de personal por Contrato Administrativo de Servicios (CAS), publicaciones y para la adquisición de activos no financieros, tales como: equipos computacionales y periféricos, mobiliarios, equipos de comunicación para redes informáticas, equipos de telecomunicaciones, equipos de aire acondicionado y refrigeración, equipos de seguridad industrial, otros activos intangibles y vehículos para transporte terrestre.



- En octubre, en cumplimiento del Decreto de Urgencia N° 004-2019, se efectuó una Transferencia de Partidas de las Genéricas del Gasto: 2.1 Personal y Obligaciones Sociales y 2.2 Pensiones y Otras Prestaciones Sociales a favor de la Reserva de Contingencia del MEF, por el importe total de S/ 352 671.
- En diciembre, en cumplimiento del Decreto Supremo N° 372-2019-EF, se efectuó una Transferencia de Partidas de las Genéricas del Gasto: 2.1 Personal y Obligaciones Sociales, 2.2 Pensiones y Otras Prestaciones Sociales y 2.3 Bienes y Servicios a favor de la Reserva de Contingencia del MEF, por el importe total de S/ 1 127 724.

Con respecto a la ejecución de metas financieras, se logró ejecutar un total de S/ 44 685 610,30 lo que representa un 94,01% del Presupuesto Institucional Modificado (PIM) de la SBN.

c) Nuevo ámbito de competencia del Sistema Nacional de Bienes Estatales:

Con fecha 16 de septiembre de 2018 se publicó el Decreto Legislativo Nº 1439, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento, cuya Primera y Segunda Disposición Complementaria Modificatoria contienen normas que modifican la Ley Nº 29151, Ley General del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE) y con fecha 15 de julio de 2019 se publica el Decreto Supremo Nº 217-2019-EF, que aprueba el Reglamento del Decreto Legislativo Nº 1439, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento (SNA).

A partir de la entrada en vigencia del Decreto Legislativo Nº 1439; es decir, desde el 13 de octubre de 2019, señalada en su Segunda Disposición Complementaria Final, la modificación del ámbito de aplicación de la Ley Nº 29151, Ley General del Sistema Nacional de Bienes Estatales, circunscribiéndose su competencia a los predios, tales como terrenos, áreas de playa, islas y otros de dominio privado y de dominio público, que tienen como titular al Estado o a cualquier entidad pública que conforma el Sistema Nacional de Bienes Estatales - SNBE, independientemente del nivel de gobierno al que pertenezcan. En conclusión, El SNA modifica el contenido y el ámbito de aplicación del SNBE en los aspectos principales siguientes:

- Los "bienes inmuebles" son redefinidos, modificándose su contenido, a edificaciones estatales o de particulares, bajo administración o titularidad de las Entidades, destinadas al cumplimiento de sus fines, tales como sedes institucionales, archivos, almacenes, depósitos, entre otros, los cuales son de competencia del SNA.
 - Los bienes muebles estatales son excluidos del SNBE, pasando a formar parte del SNA

Los "predios" están referidos a los terrenos, o edificaciones, de propiedad estatal, que no se encuentran destinadas a una finalidad institucional, los cuales se mantienen bajo competencia del SNBE (SBN, Gobiernos Regionales y entidades públicas).



A continuación, se presenta el análisis del desempeño de los indicadores de los OEI en el 2019, identificando los factores que, con mayor preponderancia, contribuyeron o dificultaron el cumplimiento de los logros esperados:



Para Cada Objetivo Estratégico Institucional (OEI)

Cuadro N°02: Resultado del cumplimiento de metas de los objetivos estratégicos institucionales de la SBN, año 2019.

Objetivos Estratégicos Institucionales	Indicador	¿Existe registro del indicador ?	¿Cuál es el nivel de logro alcanzado del indicador?	¿Los indicadores propuestos, alcanzaron sus logros esperados?	¿Qué factores han incidido en el comportamiento del indicador?
OEI 1: Fortalecer el Sistema de Información Nacional de Bienes Estatales (SINABIP) a favor de los usuarios	Porcentaje de bienes inmuebles registrados en el SINABIP	Si Fuente: SDRC	Nivel: 100% De un universo de 220 mil bienes inmuebles por registrar a nivel nacional, se tiene registrado en el SINABIP 141 230 (equivale al 64%).	Meta propuesta: 61% Meta ejecutada: 64% Se alcanzó la meta	La meta ejecutada superó lo programado debido a que se efectuaron campañas de comunicación a las entidades del SNBE, requiriendo información técnico legal de cada predio para su incorporación o actualización en el SINABIP, a través oficios y publicaciones en página WEB.
OEI 2: Fomentar un marco jurídico apropiado del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE) en beneficio de la sociedad	Número de normas del SNBE aprobadas.	Si Fuente: DNR	Nivel: 100% Se logró la aprobación de nueve (09) importantes normas sobre el SNBE	Meta propuesta: 5 Meta ejecutada: 9 Se alcanzó la meta	La SBN programa el número de propuestas normativas que se prevé serán aprobadas en el transcurso del año, pero su aprobación no es sólo a través de la SBN sino del Sector, del Poder Ejecutivo o del Congreso. En tal sentido en el período indicado, el número mayor de normas se debe a aquellas propuestas normativas que fueron aprobadas por el Sector.
OEI 3: Mejorar la gestión integral de los bienes inmuebles del Estado	Porcentaje de bienes inmuebles gestionados con actos aprobados	Si Fuente: SDAPE/S DDI	Nivel: 100% Se logró aprobar un total de 34 550 actos de bienes inmuebles de un total de 36 002 predios evaluados	Meta propuesta: 45% Meta ejecutada: 96% Se alcanzó la meta	La meta ejecutada superó la programada, debido a que en julio de 2019 la COFOPRI informó a la SBN de aproximadamente 52 758 lotes de equipamiento urbano que cuentan con título de afectación en uso; por lo que, con la finalidad de efectuar una eficiente gestión de la propiedad estatal se vio por conveniente establecer un plan alterno para registrar masivamente la titularidad de dichos predios a favor del Estado - SBN en el más corto plazo posible.
OEI 4: Mejorar la gestión institucional	Tasa de Insatisfacción sobre la gestión operativa de la SBN (x 10 000 atenciones)	Si Fuente: UTD	Nivel: 100% Se disminuyó la tasa de insatisfacción a 15 quejas, denuncias o reclamos por cada 10 mil solicitudes.	Meta propuesta: 25 Meta ejecutada: 15 Se alcanzó la meta	Durante el 2019 se realizó el acondicionamiento del ambiente de Mesa de Partes de la SBN, para mayor comodidad de los usuarios externos de la SBN
OEI 5: Promover las acciones de Gestión del Riesgo de Desastres	Número de instrumentos de gestión aprobados	Si GTGRD de la SBN	Nivel: 100% Se aprobó el Plan de Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres (PPRRD) 2020-2020 de la SBN, mediante Resolución N° 074- 2019/SBN	Meta propuesta: 1 Meta ejecutada: 1 Se alcanzó la meta	El acompañamiento técnico del CENEPRED fue clave para lograr la elaboración y aprobación del PPRRD 2020 - 2022 de la SBN



Es importante precisar que, no han existido limitaciones para la medición de los indicadores de los objetivos estratégicos institucionales; así como, que el desempeño de todas las acciones estratégicas institucionales contribuyó con el logro alcanzado de los objetivos estratégicos institucionales.

 Objetivo Estratégico Institucional (OEI) 1: "Fortalecer el Sistema de Información Nacional de Bienes Estatales (SINABIP) a favor de los usuarios"

El OEI 1 tiene como indicador: "Porcentaje de bienes inmuebles registrados en el SINABIP". Este indicador mide el porcentaje de bienes inmuebles que son incorporados mediante un nuevo registro al Sistema de Información Nacional de Bienes Estatales (SINABIP). Sobre la base de un universo de 220 000 bienes inmuebles estimados a nivel nacional, la SBN ha venido registrando desde 1900 al 2019 un total de 141 230 bienes inmuebles, que representa el 64% del universo. En ese sentido, se tiene el reto a largo plazo de registrar la totalidad de predios existentes en todo el Perú.

80% 75% 68% 70% 64% 60% 56% 50% 50% 40% 30% 20% 10% 0% 2017 2018 2019 2020 2021 Resultado Proyección Proyección

Avance del indicador del OEI 1: Porcentaje de bienes inmuebles registrados en el SINABIP

Siendo 61% la meta programada en el 2019, <u>se superó la meta trazada</u>, logrando registrar 13 204 bienes inmuebles que, sumados al registro ya existente equivale al 64% de los bienes inmuebles estimados a nivel nacional:

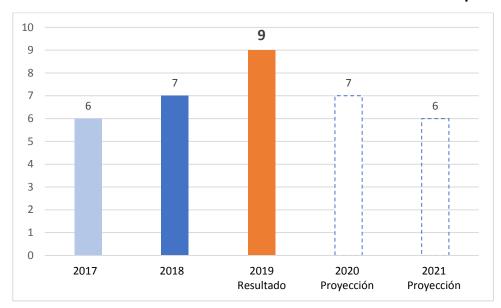
OEI	Meta programada 2019	Meta Ejecutada 2019	% Ejecución
N° 1	61%	64%	105%

 Objetivo Estratégico Institucional (OEI) 2: "Fomentar un marco jurídico apropiado del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE) en beneficio de la sociedad"



El OEI 2 tiene como indicador: "Número de normas del SNBE aprobadas". Este indicador mide el número de normas del Sistema Nacional de Bienes Estatales que son aprobadas externamente (Ley, Decreto Supremo, Resolución

Ministerial, etc.) y por la propia SBN (Directiva) teniendo repercusión en las entidades del SNBE.



Avance del indicador del OEI 2: Número de normas del SNBE aprobadas

Siendo la meta del 2019 aprobar cinco (05) normas del Sistema Nacional de Bienes Estatales, se superó la meta programada, lográndose aprobar o participar en la aprobación de los siguientes 9 documentos:

- 1. Ley Nº 30909, Ley que modifica la Ley 27995, Ley que establece procedimientos para asignar bienes dados de baja por las instituciones públicas, a favor de centros educativos de las regiones de extrema pobreza.
- 2. Resolución N° 011-2019/SBN, que aprueba el Décimo Noveno Fascículo del Catálogo Nacional de Bienes Muebles del Estado.
- 3. Resolución N° 023-2019/SBN, que aprueba la ampliación del plazo para la presentación del Inventario de Bienes Muebles del año 2018, del Informe Final de Inventario y del Acta de Conciliación Patrimonio Contable, a través del aplicativo Módulo Muebles SINABIP de la SBN, hasta el 30 de junio de 2019.
- **4.** Decreto Supremo N°015-2019-VIVIENDA, que modifica el Reglamento del Capítulo I del Título IV de la Ley 30327, Ley de Promoción de las Inversiones para el crecimiento económico y el desarrollo sostenible, aprobado por Decreto Supremo N°002-2016-VIVIENDA.
- **5.** Decreto Supremo N°019-2019-Vivienda, que aprueba el Texto Único Ordenado de la Ley N°29151, Ley General del Sistema Nacional de Bienes Estatales.
- **6.** Decreto Supremo N°027-2019-Vivienda, que regula el procedimiento para la emisión del certificado de búsqueda catastral en el SINABIP.
- **7.** Resolución N° 069-2019/SBN, que modifica la Directiva N° 001-2018/SBN denominada "Disposiciones para la Supervisión de bienes inmuebles estatales".
- **8.** Decreto Supremo N° 031-2019-VIVIENDA, que aprueba la modificación del Reglamento del Capítulo I del Título IV de la Ley N° 30327, aprobado por Decreto Supremo 002-2016-VIVIENDA y modificatoria.



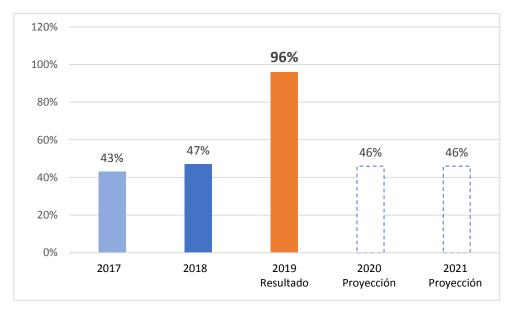
9. Resolución N° 097-2018/SBN, que modifica la primera disposición transitoria de la Directiva 003-2015/SBN: "Procedimientos para la Capacitación y Certificación de Profesionales y Técnicos en la Gestión de Bienes Estatales".

OEI	Meta programada 2019	Meta Ejecutada 2019	% Ejecución
N° 2	5	9	180%

 Objetivo Estratégico Institucional (OEI) 3: "Mejorar la gestión integral de los bienes inmuebles del Estado"

Indicador del OEI 3: Porcentaje de bienes inmuebles gestionados con actos aprobados. Este indicador mide el porcentaje de actos de bienes inmuebles declarados favorablemente para el administrado respecto del total actos que son requeridos y evaluados.

Avance del indicador del OEI 3: Porcentaje de bienes inmuebles gestionados con actos aprobados



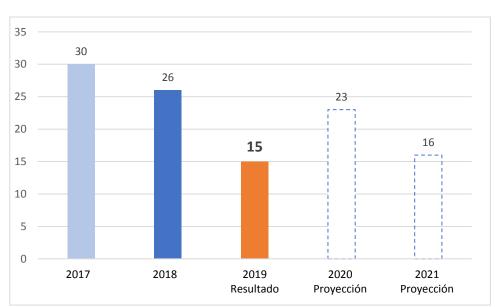
Siendo la meta del 2019 aprobar el 45% de los actos gestionados de bienes inmuebles en el 2019, se logró superar la meta programada aprobando 34 550 actos de bienes inmuebles de un total de 36 002 actos evaluados, lo cual representa un total de 96%. Por otro lado, esto también quiere decir que el 4% restante fueron actos declarados improcedentes, inadmisibles u otros trámites que no generan valor.

	Meta	Meta	%
OEI	programada	Ejecutada	Ejecución
	2019	2019	
N° 3	45%	96%	213%



 Objetivo Estratégico Institucional (OEI) 4: "Mejorar la gestión institucional."

Indicador del OEI 4: Tasa de Insatisfacción sobre la gestión operativa de la SBN (x 10 000 atenciones). Este indicador permite identificar y/o monitorear el nivel de satisfacción de los usuarios de la SBN, con la finalidad de brindar un mejor servicio acorde a sus necesidades.



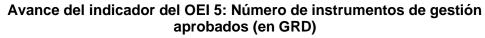
Avance del indicador del OEI 4: Tasa de Insatisfacción sobre la gestión operativa de la SBN

Siendo la meta del 2019 disminuir la tasa de insatisfacción de la SBN a 25 quejas, denuncias o reclamos por cada 10 mil atenciones, se superó la meta programada al alcanzar una tasa de 15. Sin embargo; en el 2019 se presentaron 54 reclamos de 35 260 solicitudes recibidas.

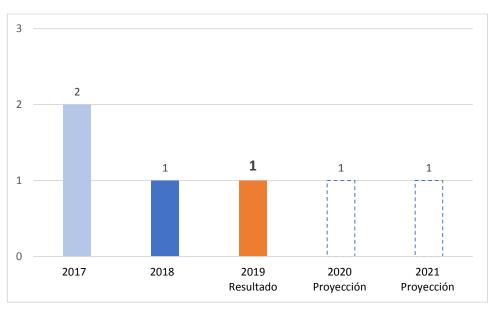
OEI	Meta programada 2019	Meta Ejecutada 2019	% Ejecución
4	25	15	163%

 Objetivo Estratégico Institucional (OEI) 5: Promover las acciones de Gestión del Riesgo de Desastres.

Indicador del OEI 5: Número de instrumentos de gestión aprobados. Este indicador mide el número de normas, planes y otros instrumentos para la implementación de los procesos de la Gestión del Riesgo de Desastres en la SBN.







Siendo la meta del 2019 aprobar un (01) instrumento de Gestión del Riesgo de Desastres, la SBN logró aprobar el "Plan de Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres (PPRRD) 2020-2020 de la SBN", mediante Resolución N° 074-2019/SBN, que es un instrumento para la identificación de medidas, programas, actividades y proyectos que eliminen o reduzcan las condiciones existentes de riesgo de desastres, y prevengan la generación de nuevas condiciones de riesgo.

OEI	Meta programada 2019	Meta Ejecutada 2019	% Ejecución
N° 5	1	1	100%

Para Cada Acción Estratégica Institucional (AEI)

En el siguiente cuadro se detalla los resultados en el cumplimiento de metas de los indicadores de las acciones estratégicas institucionales:

Cuadro N°03: Detalle del cumplimiento de metas de las acciones estratégicas de la SBN, año 2019

Acción Estratégica Institucional	Indicador	¿Existe registro del indicad or?	¿Cuál es el nivel de logro alcanzado del indicador?	¿Los indicadores propuestos, alcanzaron sus logros esperados?	¿Qué factores han incidido en el comportamiento del indicador?
AEI.01.01: Catastro de Bienes Inmuebles sistematizado y actualizado en beneficio de los usuarios	Número de bienes inmuebles nuevos registrados en el SINABIP	Si Fuente: SDRC	Nivel: 100% 13 204 registros nuevos de bienes inmuebles en el SINABIP	Meta propuesta:13000 Meta ejecutada:13204 Se alcanzó la meta	Se logró superar la meta debido al desarrollo de campañas de

	Número de bienes inmuebles actualizados en el SINABIP	Si Fuente: SDRC	Nivel: 100% 8 358 registros actualizado de bienes inmuebles en el SINABIP	Meta propuesta: 8000 Meta ejecutada: 8358 Se alcanzó la meta	comunicación a las entidades del SNBE
AEI.01.02 Información de los bienes muebles consolidada para las Entidades Públicas	Porcentaje de entidades que remiten sus inventarios	Si Fuente: SDRC	Nivel: 100% 1 600 entidades que remitieron sus inventarios de bienes muebles oportunamente	Meta propuesta: 38% Meta ejecutada: 53% Se alcanzó la meta	
AEI.02.01 Normativa propuesta del SNBE de manera integral y coherente en beneficio de la sociedad.	Número de propuestas normativas culminadas	Si Fuente: SDNC	Nivel: 100% Se elaboraron 8 propuestas normativas en beneficio de las entidades del SNBE	Meta propuesta: 8 Meta ejecutada: 8 Se alcanzó la meta	
AEI.02.02 Orientación rectora fundamentada en beneficio de las entidades del SNBE y sociedad.	Número de Informes con opinión rectora	Si Fuente: SDNC	Nivel: 100% Se emitieron 166 documentos con opinión rectora a fin de brindar orientación sobre las normas del SNBE	Meta propuesta: 120 Meta ejecutada: 166 Se alcanzó la meta	
AEI.03.01 Bienes inmuebles entregados mediante procedimientos predictibles a favor de la sociedad	Porcentaje de bienes inmuebles entregados mediante procedimientos predictibles	Si Fuente: SDAPE /SDDI	Nivel: 100% Se logró entregar un total de 647 predios para el funcionamiento de servicios públicos y proyectos de inversión.	Meta propuesta: 27% Meta ejecutada: 36% Se alcanzó la meta	Se superó la meta programada debido a que se incrementó la cantidad de predios ofertados en los procesos de subasta
AEI.03.02 Información de bienes inmuebles con potencialidad de manera oportuna favor de la sociedad	Porcentaje de bienes inmuebles con estudio de potencialidad que son incorporados al Portafolio Inmobiliario	Si Fuente: SDDI	Nivel: 80,39% Se incorporaron 100 bienes inmuebles al portafolio inmobiliario del Estado para su posterior disposición a los proyectos de inversión pública y privada	Meta propuesta: 51% Meta ejecutada: 41% No se alcanzó la meta	No se logró alcanzar la meta programada debido a que de 246 inmuebles evaluados, sólo se logró incorporar al portafolio inmobiliario 100 predios
AEI.03.03 Bienes inmuebles saneados para promover la inversión pública y privada en favor de la sociedad	Porcentaje de bienes inmuebles estatales saneados	Si Fuente: SDAPE	Nivel: 100% Se realizó el saneamiento de 33 320 bienes inmuebles	Meta propuesta: 91% Meta ejecutada: 99,9% Se alcanzó la meta	
AEI.03.04 Supervisión permanente de bienes inmuebles utilizados por las entidades del SNBE	Porcentaje de denuncias de bienes inmuebles atendidas	Si Fuente: SDS	Nivel: 97.62% Se atendieron 814 denuncias de bienes inmuebles del SNBE	Meta propuesta: 42% Meta ejecutada: 41% No se alcanzó la meta	No se logró alcanzar la meta programada debido a la alta demanda de supervisiones por denuncias de bienes inmuebles
AEI.03.05 Defensa jurídica integral en favor del Estado	Número de bienes inmuebles recuperados extrajudicial y judicialmente	Si Fuente: PP	Nivel: 100% 77 bienes inmuebles recuperados mediante proceso extrajudicial y 1 inmueble recuperado mediante proceso judicial	Meta propuesta: 75 Meta ejecutada: 78 Se alcanzó la meta	
uel Estado	Número de denuncias penales iniciadas	Si Fuente: PP	Nivel: 100% 25 denuncias penales iniciadas en defensa del Estado	Meta propuesta: 25 Meta ejecutada: 25 Se alcanzó la meta	
AEI.03.06 Desarrollo de capacidades permanente de los servidores de las entidades que conforman el SNBE	Número de servidores certificados en gestión de bienes estatales.	Si Fuente: SDNC	Nivel: 100% Se certificaron a 242 servidores públicos luego de haber cumplido con los requisitos establecidos para ser certificado en gestión de bienes estatales.	Meta propuesta: 180 Meta ejecutada: 242 Se alcanzó la meta	Para el 2019 se han desarrollado cursos virtuales de capacitación para el personal de los Gobiernos Locales a nivel nacional
AEI.04.01 Imagen institucional posicionada de la SBN	Número de campañas de comunicación efectuadas	Si Fuente: GG	Nivel: 100% Tres campañas realizadas a través de redes sociales	Meta propuesta: 2 Meta ejecutada: 3 Se alcanzó la meta	

	Número convenios de cooperación interinstitucional suscritos	Si Fuente: OPP	Nivel: 100% 29 Convenios de Cooperación Interinstitucional suscritos con entidades públicas y Gobiernos Locales a fin de establecer vínculos de colaboración y articulación	Meta propuesta: 16 Meta ejecutada: 29 Se alcanzó la meta	
	Número de memorias institucionales publicadas en la página web de la SBN	Si Fuente: OPP	Nivel: 100% Elaboración y publicación de la memoria institucional 2018 de la SBN en la página web de la SBN	Meta propuesta: 1 Meta ejecutada: 1 Se alcanzó la meta	
AEI.04.02 Sistema de Información implementado para la operatividad institucional	Número de módulos del sistema de información integrados en la plataforma tecnológica de la SBN	Si Fuente: TI	Nivel: 100% Se lograron implementar 10 módulos desarrollados e implementados: -Sistema de Gestión Documental -Módulo de Compras Menores o Iguales a 8UIT's -Servicios de Interconexión SUNARP -Módulo de Búsqueda CatastralPlataforma de Interoperabilidad del Estado (PIDE) -Módulo Web de Portafolio Inmobiliario, etc.	Meta propuesta: 5 Meta ejecutada: 10 Se alcanzó la meta	Debido al fortalecimiento del Equipo de Trabajo de Tecnologías de Información de la SBN con personal especializado, se pudo desarrollar e implementar un mayor número de módulos informáticos para la operatividad institucional
AEI.04.03 Gestión por Procesos Implementado en el marco de PNMGP	Número de productos en gestión por procesos aprobados por la Alta Dirección	Si Fuente: OPP	Nivel: 100% En OPP se elaboraron los siguientes dos documentos en el marco de la Gestión por Procesos: 1. Se aprobó el manual de procedimientos de la SDRC 2. Se aprobó la actualización del manual de procedimientos de la OAF	Meta propuesta: 2 Meta ejecutada: 2 Se alcanzó la meta	
AEI.04.04 Capacidades Fortalecidas del personal de la SBN	Porcentaje de trabajadores de la SBN capacitados	Si Fuente: SAPE	Nivel: 100%	Meta propuesta: 90% Meta ejecutada: 92% Se alcanzó la meta	
AEI.05.01 Plan de continuidad operativa adecuado para la SBN	Número acciones del Plan de Continuidad Operativa implementadas	Si Fuente: OPP	Nivel: 100% Se logró la revisión y actualización de las actividades críticas para la Continuidad Operativa de la SBN,	Meta propuesta: 1 Meta ejecutada: 1 Se alcanzó la meta	Se tuvo buen avance debido a la reconformación del Grupo de Comando y a la asistencia técnica de INDECI
AEI.05.02 Asistencia Técnica en GRD de manera integral en la SBN	Número de personas que reciben asistencia técnica en los procesos de la GRD	Si Fuente: GTGR D	Nivel: 100% Se capacitaron a 72 servidores mediante el curso de Gestión del Riesgo de Desastres Especializado con CENEPRED y otros cursos para la Brigada de Emergencia de la SBN	Meta propuesta: 60 Meta ejecutada: 72 Se alcanzó la meta	Con el apoyo de CENEPRED se realizó una apropiada capacitación, lográndose superar la meta.

Es importante precisar que, no han existido limitaciones para la medición de los indicadores de las acciones estratégicas institucionales. Asimismo, el desempeño de las actividades operativas contribuyó con el logro alcanzado de las acciones estratégicas institucionales.



V. Propuesta para Mejorar la Estrategia

Las Unidades de Organización de la SBN han articulado sus actividades operativas del Plan Operativo Institucional con las metas programadas del PEI y demás Planes; tales como: "Plan de Desarrollo de Personas", "Plan de Bienestar Social", "Plan de capacitaciones para una mejor gestión de bienes estatales", "Plan Estratégico Sectorial Multianual del Sector Vivienda, Construcción y Saneamiento", entre otros; debido a que estos impulsan el cumplimiento del Plan Estratégico Institucional, además que promueven el cumplimiento de compromisos asumidos con nuestro Sector y entidades externas. Esta estrategia se deberá seguir implementando para los próximos años.

Por otro lado, debido al nuevo ámbito de competencia del Sistema Nacional de Bienes Estatales – SNBE, conforme se vaya implementando el Sistema Nacional de Abastecimiento – SNA, *la SBN deberá actualizar el PEI 2020-2023*, con el propósito de adecuarlo a la normatividad vigente.

VI. Conclusiones

- Se lograron alcanzar al 100% las metas trazadas en el 2019 de los 5 objetivos estratégicos institucionales.
- Con respecto a las acciones estratégicas institucionales, dos de las 20 metas trazadas no se lograron cumplir totalmente; mientras que, las otras 18 se alcanzaron al 100%.

VII. Recomendaciones

Es recomendable que:

- La Oficina de Planeamiento y Presupuesto promueva la modificación del Plan Estratégico Institucional 2020 – 2023 de la SBN, debido al nuevo ámbito de competencia del Sistema Nacional de Bienes Estatales - SNBE.
- El área de Tecnologías de la Información (TI) continúe con el desarrollo de la "Plataforma Web de Indicadores de Gestión de la SBN" que servirá para reportar semanalmente a la Alta Dirección. TI deberá remitir a la Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP) un cronograma de trabajo con las fechas de entrega de los avances.
- Se encargue a la Oficina de Administración y Finanzas, en el ámbito de Tecnologías de la Información, la publicación de la presente evaluación en el Portal de Transparencia de la SBN.

VIII. Anexos

- Reporte de seguimiento 2019 del PEI emitido a través del aplicativo CEPLAN v.01 (Anexo B-7).
 - Ruta de acceso (URL) de la publicación en el Portal de Transparencia Estándar del Cuarto Informe de Evaluación de Implementación del POI 2019:



Ruta:

https://www.sbn.gob.pe/Repositorio/public/otros/Informe%20POI%202019%20-%20Aplicativo%20CEPLAN.pdf



Anexo B-7 SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI)

Periodo PEI : 2018 - 2020

Nivel de Gobierno : E - GOBIERNO NACIONAL

Sector: 37 - VIVIENDA CONSTRUCCION Y SANEAMIENTO

Pliego: 056 - SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE BIENES ESTATALES

		PARAMETRO DE	LINEA BAS	SE V	ALOR ACTUAL	LOGF	O ESPE	RADO	VAI	.OR	AVANO	CE (%)	UNIDAD ORG
COD.	INDICADOR	MEDICION	Año Val	or A	Año Valor	2018	2019	2020	2018	2019	2018	2019 UE	RESPONSA
IND 04 OF 04	Porcentaje de bienes inmuebles	Davestaia	2016 0	45	2017	. 0.55	0.61	0.00	0.50	0.64	100	SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE BIENES	06.01.02-SUBDIR
IND.01.0EI.01	registrados en el SINABIP	Porcentaje	2016 0.	45 2	2017 0.	0.55	0.61	0.68	0.56	0.64	100	100 ESTATALES	REGISTRO Y CATA
AEI.01.01	L CATASTRO DE BIENES INMUEBLES	SISTEMATIZADO Y	ACTUALIZA	ADO EN	N BENEFICIO D	E LOS U	SUARIO	S (Priori	dad:2)				
		PARAMETRO DE					O ESPE	<u> </u>	VAI	.OR	AVANO	CE (%)	UNIDAD ORG
COD.	INDICADOR	MEDICION	Año Val	or A	Año Valor	2018	2019	2020	2018	2019	2018	2019 UE	RESPONSA
IND.01.AEI.01.01	Número de bienes inmuebles nuevos registrados en el SINABIP	Número	2000 58	:59 2	2017 1124	3 12000	13000	14000	12237	13204	100	000204- SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE BIENES 100 ESTATALES 000204-	06.01.02-SUBDII REGISTRO Y CAT
IND.02.AEI.01.01	Número de bienes inmuebles actualizados en el SINABIP	Número	2012 47	32 2	2017 895	8000	8000	8000	8462	8358	100	SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE BIENES 100 ESTATALES	06.01.02-SUBDII REGISTRO Y CAT
AEI.01.02	2 INFORMACIÓN DE LOS BIENES MU	JEBLES CONSOLIDA	.DA PARA L	AS ENT	TIDADES PÚBL	ICAS (Pri	oridad:	2)					
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BAS Año Val				O ESPE 2019	RADO 2020	VAI 2018		AVANO 2018	2019 UE	UNIDAD OR RESPONS
IND.01.AEI.01.02	Porcentaje de entidades que remiten sus inventarios	Porcentaje	2017 0.	49 2	2017 0.4	0.35	0.38	0.4	0.52	0.53	100	000204- SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE BIENES 100 ESTATALES	06.01.02-SUBDI REGISTRO Y CAT
.02 FOMENTAR UN MA	ARCO JURÍDICO APROPIADO DEL SIS	STEMA NACIONAL I	DE BIENES E	ESTAT <i>A</i>	ALES (SNBE) E	N BENEFI	CIO DE	LA SOCI	EDAD (I	rioridad	l:3)		
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BAS Año Val				O ESPE 2019	RADO 2020		OR 2019	AVANO 2018		UNIDAD OR RESPONS
												000204- SUPERINTENDENCIA	
IND.01.0EI.02	Número de normas del SNBE aprobadas	Número	2016	15 2	2017	5 4	5	5	7	9	100	NACIONAL DE BIENES 100 ESTATALES	06.01-DIRECCIÓ! NORMAS Y REGI:
						5 4					100		
	aprobadas		GRAL Y CO	HEREN SE VA	NTE EN BENEF ALOR ACTUAL	LOGF	LA SOCI	EDAD (P	rioridad VAI	l:3) .OR	100 AVANO 2018	100 ESTATALES CE (%)	NORMAS Y REGI
AEI.02.01 COD.	aprobadas L NORMATIVA PROPUESTA DEL SNB	BE DE MANERA INTI PARAMETRO DE	EGRAL Y CO LINEA BA: Año Val	OHEREN SE VA	NTE EN BENEF ALOR ACTUAL	LOGF	LA SOCI RO ESPE 2019	EDAD (P RADO 2020	rioridad VAI	l:3) .OR	AVANO	100 ESTATALES CE (%)	

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION		BASE Valor		ACTUAL Valor		O ESPER 2019		VAL 2018		AVANO 2018		UE	UNIDAD ORGAI RESPONSABI
IND.01.AEI.02.02	Número de informes con opinión	Número	2016	71		114		120		253	166	100	2 1	000204- SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE BIENES ESTATALES	06.01-DIRECCIÓN D NORMAS Y REGISTR
MEJORAR LA GEST	TIÓN INTEGRAL DE LOS BIENES INMU		•												
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA Año		VALOR Año	ACTUAL Valor		O ESPER 2019		VAL		AVANO 2018		UE	UNIDAD ORGAI RESPONSABI
IND.01.0EI.03	Porcentaje de bienes inmuebles gestionados con actos aprobados	Porcentaje		0.43		0.43		0.45			0.96	100	2	000204- SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE BIENES ESTATALES	06.02-DIRECCIÓN D GESTIÓN DEL PATR ESTATAL
AEI.03.01	BIENES INMUEBLES ENTREGADOS														
		PARAMETRO DE				ACTUAL		O ESPER		VAL		AVANO			UNIDAD ORGA
COD.	INDICADOR	MEDICION	Ano	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2018	2019	2018		UE	RESPONSAB
IND.01.AEI.03.01	Porcentaje de bienes inmuebles entregados mediante procedimientos predictibles	Porcentaje	2017	0.3	2017	0.3	0.26	0.27	0.28	0.26	0.36	100	S 1	000204- Superintendencia Nacional de Bienes Estatales	06.02-DIRECCIÓN E GESTIÓN DEL PATR ESTATAL
AEI.03.02	2 INFORMACIÓN DE BIENES INMUEE														
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION		BASE Valor		ACTUAL Valor		O ESPER	RADO 2020	VAL		AVAN(UE	UNIDAD ORGA RESPONSAB
IND.01.AEI.03.02	con estudio de potencialidad que son incorporados al Portafolio	Porcentaje		0.43		0.47	0.5		0.52		0.41		9	SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE BIENES ESTATALES	06.02.03-SUBDIREC DESARROLLO INMOBILIARIO
AEI.03.03	BIENES INMUEBLES SANEADOS PA	RA PROMOVER LA	INVERS	IÓN PÚ	BLICA Y	PRIVADA	EN FAV	OR DE L	A SOCIE	EDAD (P	rioridad	:1)			
		PARAMETRO DE	LINEA	BASE	VALOR	ACTUAL	LOGR	O ESPER	RADO	VAL	.OR	AVANO	Œ (%)		UNIDAD ORGA
COD.	INDICADOR	MEDICION	Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2018	2019	2018		UE	RESPONSAB
IND.01.AEI.03.03	Número de bienes inmuebles estatales saneados	Número	2015	0.89	2017	0.93	0.9	0.91	0.92	0.91	0.99	100		SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE BIENES	ADMINISTRACIÓN PATRIMONIO ESTA
AFI.03.04	4 SUPERVISIÓN PERMANENTE DE BII	ENES INMUEBLES L	JTILIZAI	DOS PO	R LAS FI	NTIDADES	DFL SN	BE (Prio	ridad:1)						
						ACTUAL		O ESPER		VAL	.OR	AVANO	CE (%)		UNIDAD ORGA
						Valor	2018	2019	2020	2018	2019	2018		UE	RESPONSAB
COD.	INDICADOR	MEDICION	Año	Valor	Año	valor	2010							200204	
IND.01.AEI.03.04	Porcentaje de denuncias de bienes inmuebles atendidas	Porcentaje	2016	ND	2017	ND	0.4	0.42	0.44	0.54	0.41	100	S 1	000204- SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE BIENES ESTATALES	06.02.02-SUBDIREC SUPERVISIÓN
IND.01.AEI.03.04	Porcentaje de denuncias de	Porcentaje AVOR DEL ESTADO	2016 (Priori	ND	2017	ND	0.4	0.42					97.62 E	SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE BIENES	
IND.01.AEI.03.04 AEI.03.09	Porcentaje de denuncias de bienes inmuebles atendidas 5 DEFENSA JURÍDICA INTEGRAL EN F	Porcentaje AVOR DEL ESTADO PARAMETRO DE	2016 (Priorid LINEA	ND dad:1) BASE	2017 VALOR	ND ACTUAL	0.4 LOGR	0.42 O ESPEF	RADO	VAL	.OR	AVANO	97.62 E	SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE BIENES ESTATALES	SUPERVISIÓN UNIDAD ORGA
IND.01.AEI.03.04	Porcentaje de denuncias de bienes inmuebles atendidas 5 DEFENSA JURÍDICA INTEGRAL EN F INDICADOR	Porcentaje AVOR DEL ESTADO	2016 (Priorid LINEA	ND	2017 VALOR	ND	0.4 LOGR	0.42 O ESPEF		VAL	.OR	AVANO	97.62 E CE (%) 2019	SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE BIENES ESTATALES UE	SUPERVISIÓN UNIDAD ORGA RESPONSAB
IND.01.AEI.03.04 AEI.03.09	Porcentaje de denuncias de bienes inmuebles atendidas 5 DEFENSA JURÍDICA INTEGRAL EN F	Porcentaje AVOR DEL ESTADO PARAMETRO DE	2016 (Priorid LINEA	ND dad:1) BASE	2017 VALOR	ND ACTUAL	0.4 LOGR	0.42 O ESPEF	RADO	VAL	OR 2019	AVANO	97.62 E 2019	SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE BIENES ESTATALES	SUPERVISIÓN UNIDAD ORGA RESPONSAE
IND.01.AEI.03.04 AEI.03.05 COD.	Porcentaje de denuncias de bienes inmuebles atendidas 5 DEFENSA JURÍDICA INTEGRAL EN F INDICADOR recuperados extrajudicial y	Porcentaje AVOR DEL ESTADO PARAMETRO DE MEDICION	2016 (Priorio LINEA Año	ND dad:1) BASE Valor	2017 VALOR Año	ND ACTUAL Valor	0.4 LOGR 2018	0.42 O ESPEF 2019	RADO 2020	VAL 2018	OR 2019	AVAN0 2018	97.62 E CE (%) 2019	SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE BIENES ESTATALES UE SUPERINTENDENCIA	SUPERVISIÓN UNIDAD ORGA RESPONSAB 03.01-PROCURADU

	COD. IND.01.AEI.03.06	INDICADOR certificados en gestión de bienes estatales.	PARAMETRO DE MEDICION Número	LINEA E Año V 2016			ACTUAL Valor 212		2019 180		VAL 2018 258		AVANO 2018 100	2019 St	UE UPERINTENDENCIA ACIONAL DE BIENES	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE 06.01.01-SUBDRECCIÓN DE NORMAS Y CAPACITACIÓN
OEI.04	MEJORAR LA GEST	TÓN INSTITUCIONAL (Prioridad:4)														
	COD.	INDICADOR gestión operativa de la SBN (x 10	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA E Año V			ACTUAL Valor		O ESPER 2019		VAL 2018		AVAN0 2018	2019	UE JPERINTENDENCIA	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE 01.02.01-UNIDAD DE
	IND.01.0EI.04	000 atenciones)	Tasa	2014	32	2017	30	28	25	23	26	15	100	100 N	ACIONAL DE BIENES	TRÁMITE DOCUMENTARIO
	AEI.04.01	L IMAGEN INSTITUCIONAL POSICION	NADA DE LA SBN (P	rioridad:	4)											
	COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION		BASE	VALOR Año	ACTUAL Valor		O ESPER 2019		VAL 2018		AVAN0 2018		UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
	IND.01.AEI.04.01	Número de campañas de comunicación efectuadas	Número	2016	0	2017	2	2	2	2	2	3	100		UPERINTENDENCIA ACIONAL DE BIENES	01.02-GERENCIA GENERAL
	IND.02.AEI.04.01	Número de convenios de cooperación interinstitucional suscritos	Número	2016		2017	21	15	16	17	18	19	100	00 SU N 100 ES	00204- UPERINTENDENCIA ACIONAL DE BIENES STATALES	06.02-DIRECCIÓN DE GESTIÓN DEL PATRIMONIO ESTATAL
	IND.03.AEI.04.01	Número de memorias institucionales publicadas en la página web de la SBN	Número	2016	1	2017	1	1	1	1	1	1	100	SI N	00204- UPERINTENDENCIA ACIONAL DE BIENES STATALES	04.02-OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
	AEI.04.02	2 SISTEMA DE INFORMACIÓN IMPLE												25 (0()		
			PARAMETRO DE	LINEA E	BASE	VALOR	ACTUAL	LOGR	O ESPER		VAL		AVAN0		LIE	UNIDAD ORGANICA
	COD.	2 SISTEMA DE INFORMACIÓN IMPLE INDICADOR sistemas de información implementados			BASE	VALOR Año		LOGR	O ESPER		VAL 2018	2019		2019 St	UE UPERINTENDENCIA ACIONAL DE BIENES	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE 05.01.05-TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN
	COD. IND.01.AEI.04.02	INDICADOR sistemas de información	PARAMETRO DE MEDICION Número ENTADO EN EL MA	LINEA E Año V 2014 RCO DE F	BASE /alor 2 PNMGI	VALOR Año 2017 P (Priori	ACTUAL Valor 4 dad:4)	LOGR(2018	O ESPER 2019 5	2020 5	2018	2019	2018 66.67	2019 SU 100 N	JPERINTENDENCIA	RESPONSABLE 05.01.05-TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN
	COD. IND.01.AEI.04.02 AEI.04.03	INDICADOR sistemas de información implementados B GESTIÓN POR PROCESOS IMPLEM	PARAMETRO DE MEDICION Número ENTADO EN EL MA PARAMETRO DE	LINEA E Año V 2014 RCO DE F	ASE Valor 2 PNMGI BASE	VALOR Año 2017 P (Priori VALOR	ACTUAL Valor 4	LOGRO 2018 3 LOGRO	2019 5 D ESPER	2020 5 ADO	2018	2019 10 OR	2018	2019 SU 100 N	UPERINTENDENCIA ACIONAL DE BIENES	RESPONSABLE 05.01.05-TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN UNIDAD ORGANICA
	COD. IND.01.AEI.04.02 AEI.04.03 COD.	INDICADOR sistemas de información implementados	PARAMETRO DE MEDICION Número ENTADO EN EL MA	LINEA E Año V 2014 RCO DE F LINEA E	ASE Valor 2 PNMGI BASE	VALOR Año 2017 P (Priori VALOR Año	ACTUAL Valor 4 dad:4) ACTUAL	LOGRO 2018 3 LOGRO	2019 5 D ESPER	2020 5 ADO	2018 2 VAL- 2018	2019 10 OR	2018 66.67 AVANG 2018	2019 SU 100 NA CE (%) 2019 OC SU NA	JPERINTENDENCIA	RESPONSABLE 05.01.05-TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN
	COD. IND.01.AEI.04.02 AEI.04.03 COD. IND.01.AEI.04.03	INDICADOR sistemas de información implementados GESTIÓN POR PROCESOS IMPLEM INDICADOR Número de productos en gestión por procesos aprobados por la	PARAMETRO DE MEDICION Número ENTADO EN EL MAI PARAMETRO DE MEDICION Número	LINEA E Año V 2014 RCO DE F LINEA E Año V 2016	PNMG BASE 'alor 0	VALOR Año 2017 P (Priori VALOR Año 2017	ACTUAL Valor 4 dad:4) ACTUAL Valor 2	LOGRe 2018 3 LOGRe 2018	2019 5 D ESPER 2019	2020 5 ADO 2020	2018 2 VAL 2018	2019 10 OR 2019	2018 66.67 AVANG 2018	2019 SU 100 NA CE (%) 2019 00 SU NA 100 ES	UPERINTENDENCIA ACIONAL DE BIENES UE 00204- UPERINTENDENCIA ACIONAL DE BIENES	RESPONSABLE 05.01.05-TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE 04.02-OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
	COD. IND.01.AEI.04.02 AEI.04.03 COD. IND.01.AEI.04.03	INDICADOR sistemas de información implementados B GESTIÓN POR PROCESOS IMPLEM INDICADOR Número de productos en gestión por procesos aprobados por la Alta Dirección CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL	PARAMETRO DE MEDICION Número ENTADO EN EL MA PARAMETRO DE MEDICION Número PERSONAL DE LA S PARAMETRO DE	LINEA E Año V 2014 RCO DE F LINEA E Año V 2016 BN (Prio	PNMGBASE /alor 0	VALOR Año 2017 P (Priori VALOR Año 2017 VALOR	ACTUAL Valor 4 dad:4) ACTUAL Valor 2	LOGRE 2018 3 LOGRE 2018 2 LOGRE 2018	D ESPER 2019 5 D ESPER 2019 2 D ESPER 2019	2020 5 ADO 2020 2	2018 VAL- 2018 2	2019 10 OR 2019 2	2018 66.67 AVANO 2018	2019 SU 100 NA CE (%) 2019 00 SU NA 100 ES	UE O2204- UPERINTENDENCIA DE DO204- UPERINTENDENCIA ACIONAL DE BIENES STATALES	RESPONSABLE 05.01.05-TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE 04.02-OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO UNIDAD ORGANICA
	COD. IND.01.AEI.04.02 AEI.04.03 COD. IND.01.AEI.04.03 AEI.04.04 COD.	INDICADOR sistemas de información implementados GESTIÓN POR PROCESOS IMPLEM INDICADOR Número de productos en gestión por procesos aprobados por la Alta Dirección	PARAMETRO DE MEDICION Número ENTADO EN EL MAI PARAMETRO DE MEDICION Número	LINEA E Año V 2014 RCO DE F LINEA E Año V 2016	BASE 2 PNMGI BASE /alor 0 ridad:4	VALOR Año 2017 P (Priori VALOR Año 2017 4) VALOR Año	ACTUAL Valor 4 dad:4) ACTUAL Valor 2	LOGRE 2018 3 LOGRE 2018 2 LOGRE 2018	D ESPER 2019 5 D ESPER 2019 2 D ESPER 2019	2020 5 ADO 2020 2	2018 2 VAL 2018	2019 10 OR 2019 2	2018 66.67 AVANG 2018	2019 St 100 NJ 2019 OC St NJ 2	UPERINTENDENCIA ACIONAL DE BIENES UE 00204- UPERINTENDENCIA ACIONAL DE BIENES	RESPONSABLE 05.01.05-TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE 04.02-OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
OE1.05	COD. IND.01.AEI.04.02 AEI.04.03 COD. IND.01.AEI.04.03 AEI.04.04 COD.	INDICADOR sistemas de información implementados GESTIÓN POR PROCESOS IMPLEM INDICADOR Número de productos en gestión por procesos aprobados por la Alta Dirección CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION Número ENTADO EN EL MA PARAMETRO DE MEDICION Número PERSONAL DE LA S PARAMETRO DE MEDICION POrcentaje	LINEA E Año V 2014 RCO DE F LINEA E Año V 2016 BBN (Prio LINEA E Año V 2017	2 PNMGI 2 PNMGI 0 0 ridad:4 ASE (alor	VALOR Año 2017 P (Prioriti VALOR Año 2017 4) VALOR Año 2017 4) 2017	ACTUAL Valor 4 dad:4) ACTUAL Valor 2 ACTUAL Valor	LOGRe 2018 LOGRe 2018 2 LOGRe 2018	D ESPER 2019 5 D ESPER 2019 2 D ESPER 2019	2020 5 ADO 2020 2 ADO 2020	2018 VAL 2018 2 VAL 2018	2019 10 OR 2019 2	2018 66.67 AVANG 2018	2019 St 100 NJ 2019 OC St NJ 2	UE DO204- UE DO204- JUE DO204- JU	RESPONSABLE 05.01.05-TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE 04.02-OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE 05.01.03-SISTEMA ADMINISTRATIVO DE

000204-

 SUPERINTENDENCIA
 04.02-OFICINA DE

 Número de instrumentos de
 NACIONAL DE BIENES
 PLANEAMIENTO Y

 gestión aprobados
 Número
 2016
 0
 2017
 2
 1
 1
 1
 1
 100
 FSTATALES
 PRESUPUESTO

IND.01.0EI.05	gestión aprobados	Número	2016	0	2017	2	1	1	1	1	1	100	100	ESTATALES	PRESUPUESTO
AEI.05.01	1 PLAN DE CONTINUIDAD OPERATIV	/A ADECUADO PAR	A LA SBN	l (Prio	ridad:5)										
		PARAMETRO DE	LINEA E	BASE	VALOR	ACTUAL	LOGR	O ESPE	RADO	VAI	LOR	AVAN	ICE (%)		UNIDAD ORGANICA
COD.	INDICADOR	MEDICION	Año ∖	/alor	Año	Valor	2018	2019	2020	2018	2019	2018	2019	UE	RESPONSABLE
IND.01.AEI.05.01	Número acciones del Plan de Continuidad Operativa implementadas	Número	2016	0	2017	1	1	1	1	1	1	100	100	000204- SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE BIENES ESTATALES	04.02-OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
AEI.05.02	2 ASISTENCIA TÉCNICA EN GRD DE N	AANERA INTEGRAL	EN LA SE	BN (Pri	oridad:5)									
		PARAMETRO DE	LINEA E	BASE	VALOR	ACTUAL	LOGR	O ESPE	RADO	VAI	LOR	AVAN	ICE (%)		UNIDAD ORGANICA
COD.	INDICADOR	MEDICION	Año ∖	/alor	Año	Valor	2018	2019	2020	2018	2019	2018	2019	UE	RESPONSABLE
IND.01.AEI.05.02	Número de personas que reciben asistencia técnica en los procesos de la GRD	Número	2016	0	2017	14	50	60	70	64	72	100	100	000204- SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE BIENES ESTATALES	04.02-OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

NOTA : El porcentaje de avance de los indicadores ha sido truncado en 100 %